

**ANALISA KAIZEN PADA PROSES FILLING MESIN
SIG RVS F DENGAN MENGGUNAKAN KONSEP
PDCA DI PT BINTANG TOEDJOE**

**Diajukan Guna Melengkapi Sebagai Syarat
Dalam Mencapai Gelar Sarjana Strata Satu (S1)**



Disusun Oleh :

Nama : Hendry Saputra
NIM : 41605120086
Program Studi : Teknik Industri

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2010**

LEMBARAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hendry Saputra

NIM : 41605120086

Jurusan : Teknik Industri

Fakultas : Teknologi Industri

Judul Skripsi : Analisa Kaizen Pada Proses Filling Mesin Sig RVS F
Dengan Menggunakan Konsep PDCA di PT Bintang
Toedjoe

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap hasil karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Penulis,

(Hendry Saputra)

LEMBARAN PENGESAHAN

Analisa Kaizen Pada Proses Filling Mesin Sig RVS F Dengan Menggunakan Konsep PDCA di PT Bintang Toedjoe



Disusun Oleh:

Nama : Hendry Saputra
NIM : 41605120086
Program Studi : Teknik Industri

Pembimbing I

Pembimbing II

(Ir.Muhammad Kholil, MT)

(Ir.Edwar Syarif, MT)

Mengetahui,
Kordinator TA / KaProdi

(Ir.Muhammad Kholil, MT)

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini dengan judul “ **ANALISA KAIZEN PADA PROSES FILLING MESIN SIG RVS F DENGAN MENGGUNAKAN KONSEP PDCA DI PT BINTANG TOEDJOE** ”.

Laporan Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) Program Studi Teknik Industri pada Fakultas Tekni Industri Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, petunjuk dan bimbingan dalam penyelesaian Laporan Tugas Akhir ini, khususnya kepada :

1. Ayah dan Bunda tercinta, terima kasih atas segala yang telah engkau berikan kepada anakmu ini, Aku Menyayangimu Selalu,
2. Adik-adikku tercinta atas semangat yang telah kalian berikan,
3. Bapak Ir. Mohammad Kholil MT selaku Ketua Jurusan Teknik Industri dan Dosen Pembimbing Tugas Akhir Universitas Mercu Buana atas bimbingan dan bantuan referensi yang diberikan,
4. Bapak Ir. Edwar Syarif MT selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak membantu,

5. Semua pihak PT Bintang Toedjoe yang telah banyak membantu yang tidak bisa disebutkan satu persatu dalam penyelesaian Laporan Tugas Akhir ini,
6. Teman-teman seperjuangan Angkatan 8 Teknik Industri Universitas Mercu Buana semoga kita kompak selalu.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karuniaNya kepada mereka semua, Amin. Penulis menyadari sepenuhnya didalam penyusunan dan pembuatan Laporan Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis membuka lebar untuk segala kritik dan saran yang bersifat membangun. Akhir kata semoga Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua, Amin.

Jakarta, Februari 2010

Hendry Saputra

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PERNYATAN

LEMBAR PENGESAHAN

ABSTRAK

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Batasan Masalah	2
1.4 Tujuan Penelitian	3
1.5 Metode Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan	4
1.7 Sumber Pustaka	6

BAB II LANDASAN TEORI 7

2.1 Definisi Kaizen	7
2.2 Teknik Pengendalian Mutu Atau Kualitas	10
2.2.1 Delapan Langkah Pemecahan Masalah	10
2.2.2 Alat Perbaikan Kualitas	13

2.2.3 Brainstorming	28
2.3 Produksi Dan Sistem Produksi	30
2.4 Definisi Dari Downtime Dan Mesin	30
2.5 Definisi Dan Tujuan Dari Perawatan (Maintenance)	31
2.6 Jenis-Jenis Perawatan	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	34
3.1 Identifikasi Masalah	35
3.2 Pengumpulan Dan Pengolahan Data	35
3.3 Analisa Masalah	36
3.4 Rancangan Rencana Perbaikan	37
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA	39
4.1 Data Umum Perusahaan	39
4.1.1 Sejarah Dan Perkembangan	39
4.1.2 Struktur Organisasi Perusahaan	41
4.1.3 Visi Dan Misi Perusahaan	43
4.1.4 Jenis Dan Produk Yang Dihasilkan	45
4.1.5 Pemasaran Produk	47
4.1.6 Ketenagakerjaan	48
4.1.7 Pengawasan Mutu	49
4.1.8 Proses Produksi	50
4.2 Pengumpulan Dan Pengolahan Data	51
4.2.1 Data Breakdown Mesin Sig RVS F	51
4.2.2 Data Perawatan Mesin Sig RVS F	55

BAB V	ANALISA PEMBAHASAN	58
5.1	Menentukan Masalah Utama	58
5.2	Mencari Penyebab Masalah.....	60
5.3	Menentukan Penyebab Dominan	63
5.4	Merencanakan Perbaikan	65
5.5	Melaksanakan Perbaikan	66
5.6	Memeriksa Hasil	67
5.7	Standarisasi	68
5.8	Menetapkan Rencana Berikutnya	68
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN	69
6.1	Kesimpulan	69
6.2	Saran	70
	DAFTAR PUSTAKA	71
	LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Contoh Salah Satu Lembar Pengecekan	13
Tabel 2.2 Contoh Lembar Pengumpulan Data Untuk Membuat Diagram Pareto	14
Tabel 2.3 Lembar Data Untuk Membuat Diagram Pareto	15
Tabel 2.4 Contoh Tabel Analisa Matriks	19
Tabel 4.1 Jenis Produk PT. Bintang Toedjoe	45
Tabel 4.2 Jumlah Tenaga Kerja Berdasarkan Bagian Kerja	48
Tabel 4.3 Pembagian Jam Kerja Karyawan PT Bintang Toedjoe	49
Tabel 4.4 Data Breakdown Mesin Sig RVS A Sampai P Belt No Batch Putus Periode Maret-Juni 2009	51
Tabel 4.5 Data Frekuensi Check Sheet Breakdown Mesin Sig RVS F Periode Maret-Juni 2009	52
Tabel 4.6 Data Breakdown Mesin Sig RVS F Belt No Batch Putus Periode Maret-Juni 2009	53
Tabel 4.7 Data Breakdown Mesin Sig RVS F Setting No Batch Mar-Juni 2009	53
Tabel 4.8 Data Breakdown Mesin Sig RVS F Ring No Batch Pecah Periode Maret-Juni 2009	54
Tabel 4.9 Data Breakdown Mesin Sig RVS F No Batch Tidak Jelas Periode Maret-Juni 2009	54
Tabel 4.10 Data Deskripsi Breakdown Mesin Sig RVS F Pada No Batch (Jam) Periode Maret-Juni 2009	54
Tabel 4.11 Jadwal Routine Maintenance Mesin Sig RVS F	55

Tabel 4.12 Panduan Perawatan Mesin Berkala	57
Tabel 5.1 Data Deskripsi Breakdown Mesin Sig RVS F Pada No Batch (Jam) Periode Maret-Juni 2009	58
Tabel 5.2 Data Deskripsi Breakdown Mesin Sig RVS F Pada No Batch (Jam) Maret-Juni 2009 Untuk Diagram Pareto	59
Tabel 5.3 Penyebab-Penyebab Belt No Batch Sering Putus	61
Tabel 5.4 Hasil Kuesioner Penyebab Belt No Batch Sering Putus	61
Tabel 5.5 Penyebab Dominan Tingginya Breakdown Mesin Sig RVS F Akibat Belt No Batch Sering Putus	65
Tabel 5.6 Usulan Rancangan Rencana Perbaikan	66
Tabel 5.7 Usulan Rancangan Rencana Time Schedule Kegiatan Perbaikan	67

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Contoh Diagram Pareto	16
Gambar 2.2 Contoh Scater Diagram	18
Gambar 2.3 Diagram Sebab Akibat Masalah Produktifitas Pelayanan Pada Rumah Sakit	22
Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Masalah	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Bintang Toedjoe	42
Gambar 4.2 Jenis Produk Yang Dihasilkan PT. Bintang Toedjoe	46
Gambar 4.3 Bagan Pemasaran Produk PT. Bintang Toedjoe	47
Gambar 4.4 Diagram Alir Proses Produksi Minuman Energi <i>Effervescent</i>	51
Gambar 4.5 Diagram Pareto Breakdown Pada No Batch Mesin Sig RVS F ...	55
Gambar 5.1 Diagram Pareto Breakdown pada No Batch Mesin Sig RVS F ...	60
Gambar 5.2 Diagram Sebab Akibat Tingginya Breakdown Belt No Batch Putus	63