



## **PENGARUH KOMUNIKASI INTERNAL TERHADAP KINERJA PEGAWAI RUMAH SAKIT UMUM TANGERANG**

### **SKRIPSI**

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Strata ( S1 ) Ilmu Komunikasi**

#### **Disusun oleh**

Nama : Sani Fitria  
Nim : 4420412 – 034  
Jurusian : Hubungan Masyarakat

**FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2010**

**LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI**

Nama : Sani Fitria

NIM : 4420412 – 034

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Jurusan : Public Relations

Judul Skripsi : Pengaruh Komunikasi Internal Terhadap Kinerja Pegawai Rumah Sakit  
Umum Tangerang

Mengetahui,

**Pembimbing**

( Juwono Tri Atmodjo,S.Sos,M.Si )

**FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI**  
**BIDANG STUDI HUBUNGAN MASYARAKAT**  
**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

---

**LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI**

Nama : Sani Fitria

NIM : 4420412 – 034

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Jurusan : Public Relations

Judul Skripsi : Pengaruh Komunikasi Internal Terhadap Kinerja Pegawai Rumah Sakit

Umum Tangerang

Disetujui dan Diterima Oleh :

**Pembimbing**

( Juwono Tri Atmodjo,S.Sos,M.Si )

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi**

**Ketua Bidang Studi Humas**

(Dra.Diah Wardhani,M.Si)

(Marhaeni F.Kurniawati S.Sos,M.Si)

**TANDA LULUS SIDANG SKRIPSI**

Nama : Sani Fitria

NIM : 4420412 – 034

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Jurusan : Public Relations

Judul Skripsi : Pengaruh Komunikasi Internal Terhadap Kinerja Pegawai Rumah Sakit  
Umum Tangerang

**1. Ketua Sidang**

Marhaeni F.Kurniawati S.Sos,M.Si .....

**2. Penguji Ahli**

Drs.A.Rahman HI.MM,M.Si .....

**3. Pembimbing**

Juwono Tri Atmodjo,S.Sos,M.Si .....

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum,wr,wb, segala puji bagi Allah, Tuhan semesta alam shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarga serta seluruh sahabatnya.

Dalam menyusun skripsi ini penulis banyak mengalami kesulitan, hambatan dan cobaan dikarenakan keterbatasan pengetahuan, pengalaman dan kemampuan yang penulis miliki sehingga kritik dan saran dari semua pihak yang bertujuan untuk membangun sangat penulis harapkan guna kesempurnaan di masa yang akan datang.

Alhamdulilah berkat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak maka penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul Pengaruh Komunikasi Internal Terhadap Kinerja Pegawai Rumah Sakit Umum Tangerang ini dapat terselesaikan dengan sebaik baiknya, oleh karena itu penulis sangat berterima kasih sekali kepada :

1. Bapak Juwono Triatmojo, S.Sos,M.Si sebagai dosen Fikom jurusan Humas selaku dosen pembimbing materi dan teknis dalam skripsi ini
2. Ibu Marhaeni F.Kurniawati S.Sos,M.Si sebagai dosen Fikom jurusan Humas selaku Ketua Jurusan Humas Universitas Mercu Buana
3. Bapak Aan Suryadarma sebagai dosen Fikom jurusan Humas selaku dosen pembimbing teknik penulisan dalam skripsi ini
4. Bapak Dr.H.MJN,Mamahit,SpOG,MARS, Direktur Rumah Sakit Umum Tangerang yang telah mengijinkan penulis melakukan penelitian di Rumah Sakit Umum Tangerang
5. Segenap staf pengajar dan karyawan di Universitas Mercu Buana

6. Seluruh karyawan Rumah Sakit Umum Tangerang yang sudah mengijinkan penulis untuk melakukan penelitian dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu, karena tanpa dukungan, doa dan saran kalian, penulis tidak dapat merampungkan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap sekali agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi kalangan manapun sampai kapanpun, Wassalamualaikum wr,wb.

Tangerang, Maret 2010

Sani Fitria

## **DAFTAR ISI**

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI .....	i
LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI .....	ii
LEMBAR TANDA LULUS SKRIPSI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
ABSTRAKSI.....	ix

### **BAB I            PENDAHULUAN**

1.1.    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2.    Rumusan Masalah .....	7
1.3.    Tujuan Penelitian .....	7
1.4.    Manfaat Penelitian	
1.4.1    Manfaat akademis .....	7
1.4.2    Manfaat Praktis .....	7

### **BAB II            KERANGKA TEORI**

2.1.    Komunikasi Organisasi .....	8
2.2.    Tujuan dan Fungsi Komunikasi Organisasi .....	10
2.3.    Komunikasi Interpersonal .....	13
2.4.    Komunikasi menurut perilaku .....	13
2.5    Komunikasi Menurut Ruang Lingkup .....	14
2.6    Jaringan Komunikasi Informal .....	15
2.7    Faktor Terbentuknya Saluran Komunikasi Informal .....	17

2.8	Kesejahteraan Karyawan .....	18
2.9	Komunikasi Internal .....	19
2.9.1	Dimensi-Dimensi dari Komunikasi Internal .....	20
2.9.2	Komunikasi Menurut Cara Penyampaian .....	23
2.9.3	Pemilihan Metode dan Media .....	25
2.9.4	Jenis-Jenis Komunikasi Internal .....	26
2.10	Public Relations / Humas dalam Organisasi .....	28
2.11	Pengertian Kinerja .....	31
2.11.1	Faktor – Faktor Kinerja .....	34
2.12	Hubungan Komunikasi dalam Organisasi dengan Kinerja Pegawai .....	35
2.13	Hipotesis Penelitian .....	35

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1.	Tipe Penelitian .....	36
3.2.	Metode Penelitian .....	36
3.3.	Populasi dan sampel .....	37
3.4.	Definisi konsep dan operasionalisasi konsep .....	37
3.4.1	Definisi konsep .....	37
3.4.2	Operasionalisasi konsep .....	39
3.5.	Validitas dan realibilitas .....	41
3.6.	Tekhnik pengumpulan data .....	42
3.6.1	Data primer .....	42
3.6.2	Data sekunder .....	42

3.7 Pengolahan data dan analisa data .....	43
--	----

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISA DATA**

4.1. Sejarah Rumah Sakit Umum Tangerang .....	46
4.2. Hasil penelitian .....	50
4.1.2. Uji validitas Variabel Komunikasi Internal .....	52
4.1.3 Uji validitas Variabel Kinerja Pegawai .....	53
4.1.4 Opini responden .....	55
4.1.5 Interpretasi Skor Pengaruh Komunikasi Internal Terhadap Kinerja Pegawai .....	64
4.3. Pembahasan .....	66

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1. Kesimpulan .....	73
5.2. Saran .....	74

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **LAMPIRAN :**

1. Struktur organisasi
2. Kuesioner
3. Penghitungan statistik
4. Surat ijin penelitian
5. Riwayat hidup