

**ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA PERSEDIAAN
BAHAN BAKU DENGAN METODE EOQ PADA
PT FRISIAN FLAG INDONESIA**

SKRIPSI

N a m a : Sherly Tio
N I M : 43108110265



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2010

i

ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA PERSEDIAAN BAHAN BAKU DENGAN METODE EOQ PADA PT FRISIAN FLAG INDONESIA

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen – Strata 1

N a m a : Sherly Tio
N I M : 43108110265



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2010

ii

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sherly Tio
N I M : 43108110265
Program Studi : Ekonomi Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengintip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 12 Juni 2010

(Sherly Tio)
NIM: 43108110265

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Sherly Tio
N I M : 43108110265
Program Studi : Ekonomi Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA
PERSEDIAAN BAHAN BAKU DENGAN
METODE EOQ PADA PT FRISIAN FLAG
INDONESIA
Tanggal Lulus Ujian : 18 Agustus 2010

Disahkan oleh:

Pembimbing Skripsi

U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

Luna Haningsih SE., ME.

Dekan

Ketua Program Studi Manajemen – S1

Yuli Harwani, Dra., M.M.

Arief Bowo Prayoga K, SE., M.M.

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi
Analisis Pengendalian Biaya Persediaan Bahan Baku Dengan Metode EOQ
Pada PT Frisian Flag Indonesia

Dipersiapkan dan Disusun oleh:
Sherly Tio
43108110265

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 18 Agustus 2010.

Susunan Dewan Penguji
Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

UNIVERSITAS
(Luna Haningsih SE., ME.)
MERCU BUANA
Anggota Dewan Penguji

(Tafiprios SE., MM.)

Anggota Dewan Penguji

(Moch. Rizki BBA., MBA.)

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur atas petunjuk dan rahmat Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik yang berjudul “**ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA PERSEDIAAN BAHAN BAKU DENGAN METODE EOQ (*ECONOMIC ORDER QUANTITY*) PADA PT FRISIAN FLAG INDONESIA**”.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna sehingga terdapat banyak kekurangan. Oleh sebab itu dengan segala kerendahan hati penulis memohon saran dan kritik yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini.

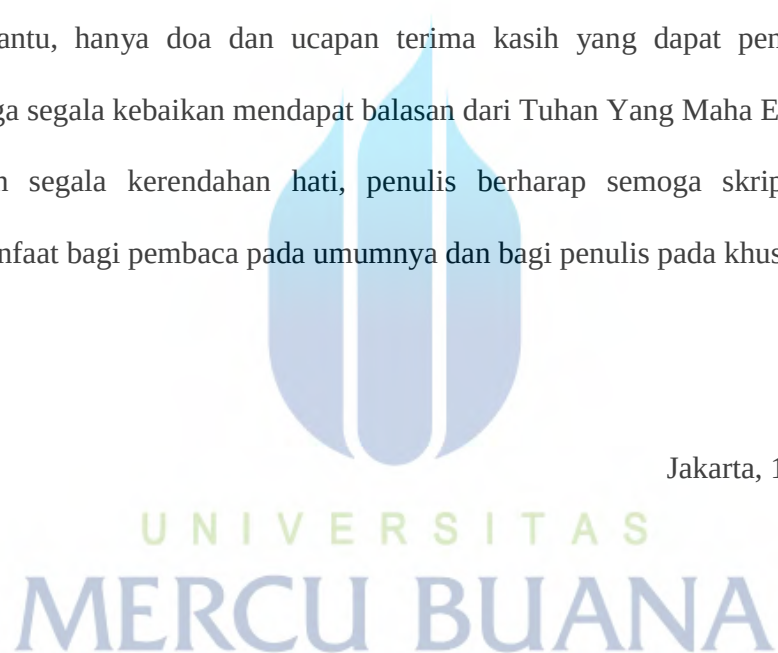
Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih atas bantuan, bimbingan dan dorongan yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini, kepada yang terhormat:

1. Ibu Luna Haningsih SE., ME., pembimbing yang telah banyak membantu dan membimbing dengan sabar sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi khususnya jurusan S1 Manajemen.
3. Orang tua tercinta, penulis sampaikan sembah bakti dan rasa terima kasih yang tak terhingga atas doa restunya, serta adik-adikku yang tercinta yang selalu memotivasi selama penulisan skripsi.
4. Bapak Benny Ariana, *Personnel Manager* PT Frisian Flag Indonesia, yang telah memberikan kesempatan mengadakan penelitian.

5. Bapak Rubby, PPIC (Production Planning & Inventory Control) Manager, yang telah memberikan kesempatan mengadakan penelitian dan memberikan data yang diperlukan untuk penyusunan skripsi ini.
6. Semua pihak yang telah memberikan motivasi, bantuan dan masukan sehingga selesainya skripsi ini.

Tiada yang dapat penulis persembahkan untuk semua pihak yang telah membantu, hanya doa dan ucapan terima kasih yang dapat penulis berikan. Semoga segala kebaikan mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Esa. Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis pada khususnya.

Jakarta, 12 Juni 2010



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GRAFIK	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
DAFTAR SINGKATAN	xvii
ABSTRAK	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Pembatasan Masalah	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5

BAB II	LANDASAN TEORI	7
2.1	Manajemen	7
2.1.1	Pengertian Manajemen	7
2.2	Persediaan	11
2.2.1	Pengertian Persediaan	11
2.2.2	Pengertian Pengendalian Persediaan Bahan Baku	18
2.3	Penggunaan Bahan Baku	25
2.3.1	Pengertian Bahan Baku	25
2.4	Metode EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>)	26
2.4.1	Pengertian EOQ	26
2.4.2	Kebijakan-Kebijakan EOQ	34
2.5	Produksi	39
2.5.1	Perencanaan Produksi	39
2.5.2	Pengendalian Produksi	40
2.5.3	Perencanaan dan Pengendalian Produksi	40
2.6	Pengertian Keuntungan/Profitabilitas	42
BAB III	METODE PENELITIAN	43
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian	43
3.1.1	Gambaran Umum Perusahaan	43
3.1.2	Struktur Organisasi	45
3.1.3	Produk Perusahaan	46

3.2	Desain/Jenis Penelitian	48
3.3	Variabel Penelitian	48
3.4	Metode Pengumpulan Data	49
3.5	Jenis Data	49
3.6	Metode Analisis Data	49
3.6.1	Analisis Pembelian Bahan Baku	49
3.6.2	Analisis Total Biaya Persediaan Bahan Baku	50
3.6.3	Analisis <i>Reorder Point</i>	51
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN	52
4.1	Deskriptif Hasil Penelitian	52
4.1.1	Inventory Stock SMP (<i>Skim Milk Powder</i>)	52
4.1.2	Penggunaan Bahan Baku (Produksi)	54
4.1.3	Persentase Rata-Rata Persediaan Akhir vs Keperluan Produksi	58
4.1.4	Persediaan Akhir SMP Quarterly dari tahun 2008 – 2010	62
4.1.5	Harga Bahan Baku SMP (<i>Skim Milk Powder</i>)	63
4.1.6	Biaya Persediaan	64
4.1.7	Biaya Pemesanan	65
4.1.8	Biaya Penyimpanan	67

4.2	Analisis Data	67
4.2.1	Analisis Kebutuhan Bahan Baku	67
4.2.2	Perhitungan EOQ	70
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian	82
4.3.1	Perhitungan EOQ, Safety Stock, Reorder Point dan Maximum Inventory	82
4.3.2	Perhitungan Biaya Persediaan Perusahaan vs Biaya EOQ	84
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	86
5.1	Kesimpulan	86
5.2	Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	UNIVERSITAS	89

MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Pembelian dan <i>Inventory Stock</i> SMP Tahun 2008 – 2010 ...	53
Tabel 2	Penggunaan Bahan Baku SMP – Aktual 2008	55
Tabel 3	Penggunaan Bahan Baku SMP – Aktual 2009	56
Tabel 4	Penggunaan Bahan Baku SMP – Aktual 2010	57
Tabel 5	Persentase Persediaan Akhir vs Keperluan Produksi 2008 – 2010	58
Tabel 6	Rata-Rata Persediaan Akhir vs Keperluan Produksi – Aktual 2008	59
Tabel 7	Rata-Rata Persediaan Akhir vs Keperluan Produksi – Aktual 2009	60
Tabel 8	Rata-Rata Persediaan Akhir vs Keperluan Produksi – Aktual 2010	61
Tabel 9	Persediaan Akhir (Quarterly) – 2008, 2009 dan 2010	62
Tabel 10	Harga Bahan Baku (Quarterly) – 2008, 2009 dan 2010	63
Tabel 11	Biaya Persediaan (Quarterly) – 2008, 2009 dan 2010	64
Tabel 12	Biaya Pemesanan 2008 – 2010	66
Tabel 13	Biaya Penyimpanan 2008 – 2010	67
Tabel 14	Perhitungan Penggunaan Bahan Baku 2008 – 2010	68
Tabel 15	Pemakaian Bahan Baku, Harga Per ton, Total Biaya Pemakaian, Biaya Pemesanan dan Biaya Penyimpanan 2008 – 2010	70
Tabel 15a	Hasil Perhitungan EOQ	72
Tabel 16	Deviasi Tahun 2008	74

Tabel 17	Deviasi Tahun 2009	75
Tabel 18	Deviasi Tahun 2010	76
Tabel 19	Besarnya EOQ, <i>Safety Stock</i> , <i>Reorder Point</i> dan <i>Maximum Inventory</i> Bahan Baku Periode 2008 – 2010	80
Tabel 20	Persediaan Rata-Rata Bahan Baku 2008 – 2010	81
Tabel 21	Total Biaya Persediaan Perusahaan vs EOQ dan Selisihnya untuk Periode 2008 – 2010	84



DAFTAR GRAFIK

Grafik 1	<i>Inventory Stock</i> SMP Tahun 2008 – 2010	54
Grafik 2	Penggunaan Bahan Baku SMP – Aktual 2008	55
Grafik 3	Penggunaan Bahan Baku SMP – Aktual 2009	56
Grafik 4	Penggunaan Bahan Baku SMP – Aktual 2010	57
Grafik 5	Rata-Rata Persediaan Akhir vs Keperluan Produksi – Aktual 2008	59
Grafik 6	Rata-Rata Persediaan Akhir vs Keperluan Produksi – Aktual 2009	60
Grafik 7	Rata-Rata Persediaan Akhir vs Keperluan Produksi – Aktual 2010	61
Grafik 8	Persediaan Akhir Quarterly – 2008, 2009 dan 2010	62
Grafik 9	Harga Bahan Baku (Quarterly) – 2008, 2009 dan 2010	63
Grafik 10	Biaya Persediaan (Quarterly) – 2008, 2009 dan 2010	65
Grafik 11	Penghematan Biaya Persediaan Perusahaan vs EOQ	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Struktur Organisasi PT Frisian Flag Indonesia	45
Gambar 2	Produk-Produk Susu Kental Manis	46
Gambar 3	Produk-Produk Susu Bubuk	47
Gambar 4	Produk-Produk Susu Cair	47



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Data Primer	90
Lampiran 2	Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	91



DAFTAR SINGKATAN

ECC	<i>Extra Carrying Cost</i>	31
EOQ	<i>Economic Order Quantity</i>	2
FIFO	<i>First In First Out</i>	24
FFI	<i>Frisian Flag Indonesia</i>	43
FMCG	<i>Fast Moving Consumer Goods</i>	43
HRCA	<i>Human Resource and Corporate Affairs</i>	43
LIFO	<i>Last In First Out</i>	24
PPIC	<i>Planning Production and Inventory Control</i>	4
ROP	<i>Reorder Point</i>	77
SMP	<i>Skim Milk Powder</i>	3
SOC	<i>Stock Out Cost</i>	31
TIC	<i>Total Inventory Cost</i>	80