

**PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASI DALAM MENUNJANG
PENGENDALIAN BIAYA OPERASI (Studi Kasus Pada PT. ANGKASA
PURA II (Persero) – BANDAR UDARA SOEKARNO-HATTA JAKARTA**

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

N a m a : DIAN PRAMITA SARI

N I M : 43206010014



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2010

**PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASI DALAM MENUNJANG
PENGENDALIAN BIAYA OPERASI (Studi Kasus Pada PT. ANGKASA
PURA II (Persero) – BANDAR UDARA SOEKARNO-HATTA JAKARTA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

SARJANA EKONOMI

Program Studi Akuntansi – Strata 1

N a m a : DIAN PRAMITA SARI

N I M : 43206010014



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2010

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dian Pramita Sari

NIM : 43206010014

Program Studi : Akuntansi S1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta,

Materai Rp. 6000,00

(DIAN PRAMITA SARI)

NIM : 43206010014

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Dian Pramitha Sari
NIM : 43206010014
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Peranan Anggaran Biaya Operasi Dalam Menunjang
Pengendalian Biaya Operasi (Studi Kasus Pada PT.
Angkasa Pura II (Persero) – Bandar Udara Soekarno-Hatta
Jakarta.

Tanggal Ujian Skripsi : 29 Oktober 2010

Disahkan Oleh,
Pembimbing,

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Ratna Mappanyuki, SE, Ak, M.Si

Tanggal :

Dekan.

Ketua Program Studi Akuntansi,

Dra Yuli Harwani, MM

Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si

Tanggal :

Tanggal :

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi Berjudul

**PERANAN ANGGARAN BIAYA OPERASI DALAM MENUNJANG
PENGENDALIAN BIAYA OPERASI (Studi Kasus Pada PT. ANGKASA PURA
II (PERSERO) BANDAR UDARA SOEKARNO-HATTA JAKARTA)**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

Dian Pramita Sari

NIM : 43206010014

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 29 Oktober 2010
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

(Ratna Mappanyuki, SE, Ak, M.Si)

Anggota Dewan Penguji

(Nurlis, SE, Ak, M.Si)

Anggota Dewan Penguji

(Diah Iskandar, SE, M.Si)

KATA PENGATAR

Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peranan Anggaran Biaya Operasi Dalam Menunjang Pengendalian Biaya Operasi (Studi Kasus Pada PT. Angkasa Pura II (Persero) Bandar Udara Soekarno-Hatta Jakarta)”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.

Penulis mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Ratna Mappanyukki, SE, Ak, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dra Yuli Harwani, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
2. Ibu Nurul Hidayah, SE, Ak, M.si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
3. Seluruh dosen-dosen dan staf Program Studi Akuntansi Universitas Mercubuana.

4. Pihak Angkasa Pura II khususnya Bandar Udara Soekarno-Hatta, yang sudah banyak membantu dalam skripsi ini, terima kasih juga untuk laporannya yang sudah diberikan.
5. Kedua orang tua saya tercinta yang telah memberikan begitu banyak materiil, nasehat, semangat, motivasi, doa, kesabaran, dan kasih sayangnya selama ini.
6. Kakak saya yang selalu ceramahin saya, sampai selesainya skripsi ini.
7. Kakek dan nenek saya yang selalu memberikan do'anya.
8. jimmy yang selalu setia menemani saya sampai selesainya skripsi ini di buat. Makasih buat bantuannya, doanya, dan semangatnya. Love u etagabel.
9. Sahabat tercinta Tressya, Verina, Ochi, Lie dan Laili yang setia menemani saya selama 4 tahun kuliah dan terima kasih untuk masukannya dalam membuat skripsi ini. Thank's ya buat perhatian kalian.
10. Buat teman-teman seperjuangan Akuntansi S1 angkatan 2006 yang tidak bisa disebutkan satu perasatu atas kebersamaan selama menuntut ilmu dikampus tercinta.
11. Buat teman-teman satu kelas kosentrasi, kita selalu ngerjain tugas sama-sama. Thank's buat kerja samanya.

Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi kita semua, khususnya penulis sendiri. Amin.

Jakarta, 29 Oktober 2010

Dian Pramita Sari





LEMBAR PENGESAHAN.....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xii

DAFTAR GAMBAR.....	xiv
--------------------	-----

DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
----------------------	----

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	3
C. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	3
D. Kegunaan Penelitian.....	4

BAB II LANDASAN TEORI

A. Pengertian Anggaran.....	5
1. Tujuan Penyusunan Anggaran.....	6
2. Karakteristik Anggaran.....	7
3. Syarat-syarat Anggaran.....	8
4. Jenis-jenis Anggaran.....	8
5. Fungsi dan Manfaat Anggaran.....	10
6. Kegunaan dan Keterbatasan Anggaran.....	11
7. Faktor-faktor Yang perlu Dipertimbangkan Dalam Menyusun Anggaran.....	12

B.	Biaya.....	13
1.	Pengertian Biaya.....	14
2.	Penggolongan Biaya.....	15
3.	Biaya Operasi.....	16
4.	Anggaran Biaya Operasi.....	17
5.	Jenis-jenis Anggaran Dalam Biaya Operasi.....	18
6.	Pusat Biaya.....	18
a.	Pusat Biaya Teknik.....	19
b.	Pusat Biaya Kebijakan.....	19
C.	Pengendalian Biaya.....	20
1.	Pengertian Pengendalian.....	20
2.	Proses Pengendalian.....	21
3.	Tujuan Pengendalian.....	22
D.	Sistem Pengendalian Manajemen.....	23
1.	Sistem.....	23
2.	Pengendalian Manajemen.....	23
3.	Sistem Pengendalian Manajemen.....	23

4. Elemen-elemen Sistem Pengendalian.....	24
5. Proses Pengendalian Manajemen.....	25
6. Controller.....	26
a. Perencanaan.....	26
b. Pengendalian.....	27
c. Pelaporan.....	28
7. Fungsi Akuntansi.....	28

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN

A. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	30
B. Objek Penelitian.....	30
1. Sejarah Singkat PT. Angkasa Pura II (Persero) Bandar Udara Soekarno-Hatta Jakarta.....	31
2. Struktur Organisasi PT. Angkasa Pura II (Persero) Bandar Udara Soekarno-Hatta Jakarta.....	32
3. Visi dan Misi PT. Angkasa Pura II (Persero) Bandar Udara Soekarno-Hatta Jakarta.....	33
C. Metode Penelitian.....	33

1. Identifikasi Variabel.....	34
2. Metode Pengumpulan Data.....	34
3. Jenis Data.....	35
4. Metode Analisis Data.....	35

BAB IV ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN

A.	Penyusunan Anggaran Biaya Operasi Pada PT. Angkasa Pura II (Persero) Bandar Udara Soekarno-Hatta Jakarta.....	36
B.	Pengendalian Biaya Operasi Yang dilaksanakan Pada PT. Angkasa Pura II (Persero) Bandar Udara Soekarno-Hatta Jakarta.....	39

C.	Peranan Anggaran Biaya Operasi Dalam Menunjang Pengendalian Biaya Operasi Pada PT. Angkasa Pura II (Persero) Bandar Udara Soekarno-Hatta Jakarta.....	41
----	---	----

1.	Anggaran Biaya Operasi Pada PT. Angkasa Pura II (Persero) Bandar Udara Soekarno-Hatta Jakarta...	41
2.	Peran Anggaran Biaya Operasi Dalam Menunjang Pengendalian Biaya Operasi Pada PT. Angkasa Pura	

II (Persero) Bandar Udara Soekarno-Hatta Jakarta.....	78
---	----

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	80
B. Saran.....	81

DAFTAR PUSTAKA.....	82
---------------------	----



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4.1 Anggaran Biaya Eksploitasi Beban Usaha.....	42
4.1.1 Beban Pegawai.....	43
4.1.2 Beban Bahan Pembantu.....	45
4.1.3 Beban Operasi.....	46

4.1.4	Beban Pemeliharaan.....	47
4.1.5	Beban Umum.....	49
4.1.6	Beban Pajak.....	50
4.1.7	Beban Penyusutan.....	51
4.1.8	Beban Amortisasi.....	52
4.2	Anggaran Biaya Eksploitasi Beban Usaha.....	53
4.2.1	Beban Pegawai.....	54
4.2.2	Beban Bahan Pembantu.....	56
4.2.3	Beban Operasi.....	57
4.2.4	Beban Pemeliharaan.....	58
4.2.5	Beban Umum.....	60
4.2.6	Beban Pajak.....	61
4.2.7	Beban Penyusutan.....	62
4.2.8	Beban Amortisasi.....	63
4.3	Anggaran Biaya Eksploitasi Beban Usaha.....	64
4.3.1	Beban Pegawai.....	65
4.3.2	Beban Bahan Pembantu.....	67

4.3.3	Beban Operasi.....	68
4.3.4	Beban Pemeliharaan.....	70
4.3.5	Beban Umum.....	71
4.3.6	Beban Pajak.....	72
4.3.7	Beban Penyusutan.....	73
4.3.8	Beban Amortisasi.....	74



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1	Sistem Pengendalian.....25



Lampiran	Halaman
1. Surat Keterangan Penelitian.....	84