

**ANALISA PENYIMPANGAN KEBUTUHAN DANA OPERASIONAL KAPAL
ANTARA REALISASI DAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN
PELAYARAN PT. INDO MEGA MARITIM**

SKRIPSI

Nama : Rosmeliany

NIM : 43108110112



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2010

**ANALISA PENYIMPANGAN KEBUTUHAN DANA OPERASIONAL KAPAL
ANTARA REALISASI DAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN
PELAYARAN PT. INDO MEGA MARITIM**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

SARJANA EKONOMI

Program Studi Manajemen – Strata 1

Nama : Rosmeliany

NIM : 43108110112



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2010

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang Bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rosmeliany

NIM : 43108110112

Program Studi : Manajemen Keuangan

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 19 Agustus 2010

Materai

6000

(Rosmeliany)

NIM : 430108110112

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Rosmeliany
NIM : 43108110112
Program Studi : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisa Penyimpangan Kebutuhan Dana Operasional
Kapal Antara Realisasi dan Anggaran Pada
Perusahaan Pelayaran PT. Indo Mega Maritim
Tanggal Lulus Ujian : 19 Agustus 2010

Disahkan Oleh,

(Tri Wahyono SE., MM)

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Manajemen-S1

(Dra. Yuli Harwani, MM.)

(Arief Bowo Prayoga K, SE., MM.)

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

SKRIPSI

Analisa Penyimpangan Kebutuhan Dana Operasional Kapal

Antara Realisasi dan Anggaran Pada Perusahaan

Pelayaran PT. Indo Mega Maritim

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Rosmeliany

43108110112

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 19 Agustus 2010

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

.....
Anggota Dewan Penguji

.....
Anggota Dewan Penguji

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan pada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan judul **“ANALISA PENYIMPANGAN KEBUTUHAN DANA OPERASIONAL KAPAL ANTARA REALISASI DAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN PELAYARAN PT. INDO MEGA MARITIM ”**.

Penulisan Tugas Akhir ini disusun sebagai persyaratan kelulusan sebagai Sarjana Ekonomi pada Universitas Mercu Buana, jurusan Manajemen Keuangan.

Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih pada kepada semua pihak yang membantu dan membimbing sehingga dapat terselesaikannya Tugas Akhir ini. Ucapan terima kasih disampaikan kepada :

1. Bapak Tri Wahyono SE., MM selaku pembimbing yang dengan sabar mengarahkan dan membimbing penulis dalam penyusunan tugas akhir ini.
2. Dra. Yuli Harwani, MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Bapak Arief Bowo Prayoga K, SE., MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen – S1.
4. Staf pengajar Fakultas Ekonomi jurusan Manajemen Keuangan, yang telah membantu penulis melalui ilmu yang disampaikan.
5. HRD PT. Indo Mega Maritim yang telah memberikan tempat kepada penulis dalam melakukan riset.

6. Direktur, Manajer Keuangan, Manajer Operasional dan karyawan/i PT. Indo Mega Maritim, karena telah banyak memberikan waktu dan bimbingan kepada penulis dalam melakukan percobaan.
7. Kedua orang tuaku tersayang, yang memberikan doa, dan motivasi hingga selesainya penyusunan tugas akhir ini.
8. Saudara kandungku yang telah memberikan motivasi, waktu, dan semangat.
9. Teman-teman angkatan 2009 "khususnya Erlys Fera dan Yenni Ramayandini" yang membantu penulis dalam banyak hal.

Akhir kata penulis menyadari tugas akhir ini jauh dari sempurna, dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk kesempurnaan tugas akhir ini sehingga dapat bermanfaat bagi penulis dan yang membacanya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 19 Agustus 2010

PENULIS

DDAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1. Pengertian Manajemen Keuangan	6
2.2. Aktivitas Manajemen Keuangan	8
2.3. Anggaran	10
2.3.1. Definisi Anggaran	10
2.3.2. Fungsi Anggaran	12
2.3.3. Keterbatasan Anggaran	13

2.3.4. Jenis Anggaran	15
2.3.5. Organisasi Penyusunan	16
2.3.6. Mekanisme Penyusunan Anggaran	17
2.4. Perencanaan	20
2.4.1. Definisi Perencanaan	20
2.4.2. Jenis Perencanaan	21
2.4.3. Tahap-tahap Perencanaan	22
2.4.4. Manfaat dan Kelemahan Perencanaan	24
2.5. Pengendalian	25
2.5.1. Definisi Pengendalian	25
2.5.2. Jenis Pengendalian	26
2.5.3. Tahap Pengendalian	27
2.5.4. Manfaat Pengendalian	27
2.6. Biaya Operasional	28
2.6.1. Pengertian Biaya	28
2.6.2. Pengertian Biaya Operasional	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	30
3.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	30
3.1.1. Lokasi Penelitian	30
3.1.2. Sejarah Singkat Perusahaan	30
3.1.3. Bidang Usaha Perusahaan	32
3.1.4. Struktur Organisasi Perusahaan	34
3.2. Metode Penelitian	36

3.3. Definisi Operasional Variabel	36
3.4. Metode Analisis Data	36
3.5. Metode Analisis Data	37
BAB IV ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN	39
4.1. Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Biaya Operasional	39
4.2. Anggaran Sebagai Alat Pengendalian Biaya Operasional	41
4.2.1. Efektifitas Pelaksanaan Anggaran	41
4.2.2. Efisiensi Pelaksanaan Anggaran	42
4.2.3. Masalah-masalah dalam Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran	43
4.2.4. Pertanggungjawaban Anggaran	44
4.3 Analisis Penyimpangan Antara Anggaran Dengan Estimasi	47
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	53
5.1. Kesimpulan	53
5.2. Saran	55

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

Lampiran 1 : Penyimpangan Realisasi dan Anggaran MT. Prima
Tanker

Lampiran 2 : Penyimpangan Realisasi dan Anggaran MT. Super
Tanker

Lampiran 3 : Penyimpangan Realisasi dan Anggaran MT. Patriot
Andalan

Lampiran 4 : Penyimpangan Realisasi dan Anggaran MT. Patriot
Bahagia



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1.4. Struktur Organisasi PT. Indo Mega Maritim	35
---	----

