

**ANALISIS PERENCANAAN KAPASITAS DALAM  
MENENTUKAN JUMLAH MAHASISWA UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**SKRIPSI**

N a m a : Arif Noto Prabowo

N I M : 43106120107



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2010**

**ANALISIS PERENCANAAN KAPASITAS DALAM  
MENENTUKAN JUMLAH MAHASISWA UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
SARJANA EKONOMI  
Program Studi Manajemen – Strata 1**

**N a m a : Arif Noto Prabowo**

**N I M : 43106120107**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2010**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Arif Noto Prabowo

NIM : 43106120107

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 20 Maret 2010



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

(Arif Noto Prabowo)  
43106120107

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Arif Noto Prabowo  
NIM : 43106120107  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Kapasitas Dalam Menentukan  
Jumlah Mahasiswa Universitas Mercu Buana

Tanggal Lulus Ujian : 22 April 2010

Disahkan oleh :  
Pembimbing Skripsi

( Hesti Maheswari SE, M.Si. )

MERCU BUANA

Dekan

Ketua Program Studi Manajemen – S1

( Dra. Yuli Harwani, MM )

( Arief Bowo Prayoga K, SE, MM )

# **LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

Skripsi

Analisis Perencanaan Kapasitas Dalam Menentukan Jumlah Mahasiswa Universitas  
Mercu Buana

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Arif Noto Prabowo

43106120107

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 22 April 2010

**Susunan Dewan Penguji**

**Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi**

**Hesti Maheswari, SE, M.Si**

**Anggota Dewan Penguji**

**Tri Wahyono, SE, MM**

**Angota Dewan Penguji**

**Yuhasril, SE, ME**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Atas Berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis akhirnya bisa menyelesaikan Skripsi ini.

Skripsi ini berjudul “*Analisis Perencanaan Kapasitas Dalam Menentukan Jumlah Mahasiswa Universitas Mercu Buana* ” diajukan untuk memenuhi persyaratan kurikulum sarjana Strata Satu (S-1) Program Studi Manajemen, Universitas Mercu Buana.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Hesti Maheswari, SE, Msi. selaku dosen pembimbing Tugas akhir yang telah memberikan waktu, tenaga, ilmu, dan pencerahan yang berguna dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
2. Seluruh dosen Jurusan Manajemen, yang telah menurunkan ilmunya sehingga penulis bisa sampai tahap ini.
3. Bapak Ibu penulis, yang selalu mendoakan dan mensupport penulis.
4. Para staf Universitas Mercu Buana yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan membantu segala sesuatunya.
5. Teman-teman Cilegon-Jakarta, teman-teman Universitas Mercu Buana kelas reguler dan PKK.
6. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penulis dan memberikan support dan inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, saya ucapkan terima kasih dan mohon maaf apabila ada masih terdapat kesalahan dan kekurangan dalam Skripsi ini, dan semoga Skripsi ini bisa memberikan manfaat bagi kita semua.

Jakarta, 20 Maret 2010

Arif Noto Prabowo

## DAFTAR ISI

|                                             | Halaman |
|---------------------------------------------|---------|
| HALAMAN SAMPUL .....                        | i       |
| HALAMAN JUDUL .....                         | ii      |
| HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....      | iii     |
| HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI ..... | iv      |
| HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....      | v       |
| KATA PENGANTAR .....                        | vi      |
| DAFTAR ISI .....                            | vii     |
| DAFTAR TABEL .....                          | x       |
| DAFTAR GAMBAR .....                         | xi      |
| ABSTRAK .....                               | xii     |
| BAB I PENDAHULUAN .....                     | 1       |
| 1.1 Latar Belakang .....                    | 1       |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                   | 4       |
| 1.3 Batasan Masalah .....                   | 5       |
| 1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....     | 5       |
| 1.4.1 Tujuan Penelitian .....               | 5       |
| 1.4.2 Manfaat Penelitian .....              | 6       |

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| BAB II LANDASAN TEORI .....                                              | 7  |
| 2.1 Manajemen Produksi dan Operasi .....                                 | 8  |
| 2.2 Definisi Manajemen Produksi dan Operasi .....                        | 12 |
| 2.3 Definisi Kapasitas .....                                             | 13 |
| 2.4 Definisi Perencanaan Fasilitas .....                                 | 15 |
| 2.5 Perencanaan Kapasitas .....                                          | 16 |
| 2.6 Klasifikasi Biaya .....                                              | 18 |
| 2.7 Klasifikasi Kapasitas .....                                          | 18 |
| 2.8 Analisis Titik Impas (Break Even Analys) .....                       | 19 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....                                      | 26 |
| 3.1 Obyek Penelitian .....                                               | 26 |
| 3.1.1 Sejarah Perusahaan .....                                           | 26 |
| 3.2 Metode Penelitian .....                                              | 27 |
| 3.3 Identifikasi Variabel .....                                          | 27 |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data .....                                        | 28 |
| 3.5 Metode Analisis Data .....                                           | 29 |
| BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN .....                                      | 31 |
| 4.1 Kapasitas Desain dari Fasilitas Kelas Universitas Mercu Buana .....  | 31 |
| 4.2 Kapasitas Efektif dari Fasilitas Kelas Universitas Mercu Buana ..... | 36 |
| 4.3 Kapasitas Aktual Mahasiswa Universitas Mercu Buana .....             | 37 |
| 4.4 Output Aktual Mahasiswa Universitas Mercu Buana .....                | 38 |
| 4.5 Utisasi Kapasitas Terpasang Universitas Mercu Buana .....            | 40 |

|                                                             |      |
|-------------------------------------------------------------|------|
| 4.6 Analisis Break Even Point Universitas Mercu Buana ..... | 42   |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....                            | 52   |
| 5.1 Kesimpulan .....                                        | 52   |
| 5.2 Saran .....                                             | 53   |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                        | xiii |



## DAFTAR TABEL

|                                                                                                        | Halaman |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 2.1      Perbedaan Manufaktur dan Jasa .....                                                     | 8       |
| Tabel 4.1      Daftar Ruang Kelas Universitas Mercu Buana .....                                        | 33      |
| Tabel 4.2      Penggunaan Ruang Kuliah/minggu Semester Ganjil & Genap<br>Tahun Akademik 2008/2009..... | 38      |
| Tabel 4.3      Jumlah mahasiswa PKK Universitas Mercu Buana .....                                      | 40      |
| Tabel 4.4      Jumlah mahasiswa Reguler Universitas Mercu Buana .....                                  | 40      |
| Tabel 4.5      Harga Produk Semester 1 Universitas Mercu Buana .....                                   | 44      |
| Tabel 4.6      Harga Produk (Biaya Produksi) .....                                                     | 45      |
| Tabel 4.7      Harga Produk (Biaya Kuliah Kelas Reguler) .....                                         | 47      |
| Tabel 4.8      Break Even Point .....                                                                  | 48      |
| Tabel 4.9      Jumlah Mahasiswa Minimal Masing-masing Program Studi<br>Kelas Reguler per tahun.....    | 51      |
| Tabel 4.10    Jumlah Mahasiswa Minimal Masing-masing Program Studi<br>Kelas Karyawan .....             | 52      |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                      | Halaman |
|------------------------------------------------------|---------|
| Gambar 2.1 Titik Impas Dasar .....                   | 20      |
| Gambar 2.2 Pendekatan Pada Perluasan Kapasitas ..... | 22      |

