

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
<b>I. Pendahuluan</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Maksud dan Tujuan Penyusunan Tesis .....	7
1.3.1 Maksud .....	7
1.3.2 Tujuan Penyusunan Tesis .....	8
1.4 Manfaat dan Kegunaan Tesis .....	8
1.5 Sistematika Penulisan .....	9
<b>II. Kajian Pustaka dan Kerangka Pemikiran</b>	
2.1 Kajian Pustaka .....	11
2.1.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	11
2.1.2 Sejarah dan Gambaran Umum Usaha Perkebunan Sawit di Indonesia .....	18
2.1.3 Prospek dan Arah Pengembangan Agribisnis Kelapa Sawit di Indonesia .....	23
2.1.4 Konsepsi Pengembangan Usaha Melalui Pola Kemitraan Agribisnis .....	33
2.1.5 Implementasi Pola Kemitraan di Subsektor Perkebunan .....	65
2.1.6 Pendanaan Dalam Pengembangan Pola Kemitraan di Subsektor Perkebunan .....	70
2.2 Kerangka Pemikiran .....	75
<b>III. Metode Penelitian</b>	
3.1 Objek Penelitian .....	76
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	77
3.3 Metode Penelitian .....	78
3.3.1 Pendekatan Teoritis .....	78
3.3.2 Data dan Sumber Data .....	81
3.3.3 Metode Pengumpulan Data .....	81
3.3.4 Analisa dan Pengolahan Data .....	82
3.4 Jadwal dan Kegiatan Pelaksanaan .....	89

<b>IV.</b>	<b>Hasil Penelitian dan Pembahasan</b>	
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	90
4.1.1	Proyek Kemitraan Antara PT ABC dengan Koperasi Perkebunan Sawit Harapan Jaya .....	90
4.1.2	Proyek Kemitraan Antara PT XYZ dengan Koperasi Perkebunan Karya Baru.....	93
4.2	Investasi Modal Proyek.....	96
4.2.1	Pendanaan Melalui Kredit Komersial Untuk Proyek Kemitraan PT ABC dengan Koperasi Perkebunan Sawit Harapan Jaya.....	96
4.2.2	Pendanaan Melalui Kredit Program Revitalisasi Perkebunan Untuk Proyek Kemitraan PT XYZ dengan Koperasi Karya Baru.....	102
4.3	Perbandingan Aspek Keuangan Kedua Proyek.....	108
4.3.1	Proyeksi Laba Rugi.....	108
4.3.2	Proyeksi Arus Kas.....	111
4.3.3	Proyeksi Neraca.....	113
4.4	Analisa Kelayakan Kedua Proyek Berdasarkan Kriteria Penilaian Investasi.....	114
4.4.1	<i>Net Present Value (NPV)</i> .....	115
4.4.2	<i>Internal Rate of Return (IRR)</i> .....	115
4.4.3	<i>Profitability Index (PI)</i> .....	116
4.4.4	<i>Payback Period (PP)</i> .....	117
4.4.5	<i>Sensitivity Analysis</i> .....	118
4.5	Manajemen Arus Kas Untuk Pendapatan Petani dan Angsuran Kredit Investasi dan <i>IDC</i> .....	121
4.5.1	Manajemen arus Kas Untuk Pendapatan Petani.....	121
4.5.2	Manajemen arus Kas Untuk Angsuran Kredit Investasi dan <i>IDC</i> Pada Proyek Kemitraan PT ABC & KHJ .....	124
4.6	Perbandingan Biaya Investasi dan Pendapatan Petani Plasma Individual Kedua Proyek Kemitraan.....	127
4.6.1	Perbandingan Biaya Investasi Plasma Individual .....	127
4.6.2	Perbandingan Pendapatan Petani Plasma Individual .....	129
4.7	Manfaat Ekonomi Implementasi Pembangunan Perkebunan Kelapa Sawit Pola Kemitraan Dengan KHJ dan KKB Terhadap PT ABC dan PT XYZ .....	135
<b>V.</b>	<b>Kesimpulan dan Saran</b>	
5.1	Kesimpulan.....	139
5.2	Saran.....	140
	<b>Daftar Pustaka</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 : Luas Areal Perkebunan Kelapa Sawit Indonesia Menurut Status Pengusahaan Tahun 1999 – 2005.....	22
Tabel 2.2 : Produksi Perkebunan Kelapa Sawit Indonesia Menurut Status Pengusahaan Tahun 1999 – 2005.....	22
Tabel 2.3 : Target Pengembangan Revitalisasi Perkebunan Untuk Komoditas Kelapa sawit (.000 Ha) .....	33
Tabel 2.4 : Stratifikasi Perusahaan Mitra .....	50
Tabel 3.5 : Perkebunan dan fasilitas perusahaan SMA .....	76
Tabel 4.6 : Proyeksi investasi pembangunan proyek kemitraan Perkebunan kelapa sawit PT ABC & KHJ Rp ('000).....	98
Tabel 4.7 : Jadwal penarikan dan pelunasan KI efektif & IDC pembangunan proyek kemitraan perkebunan kelapa sawit PT ABC & KHJ (Rp '000).....	99
Tabel 4.8 : Rincian Biaya Penyusutan dan Amortisasi .....	102
Tabel 4.9 : Proyeksi investasi pembangunan perkebunan kelapa sawit Proyek kemitraan PT XYZ dan KKB (Rp '000).....	104
Tabel 4.10: Jadwal penarikan dan pelunasan KI efektif & IDC pembangunan proyek kemitraan perkebunan kelapa sawit PT XYZ dan KKB (Rp '000).....	105
Tabel 4.11: Perbandingan proyeksi laba rugi pembangunan perkebunan Kelapa sawit proyek kemitraan PT ABC dan KHJ (1.250 Ha) dan PT XYZ dan KKB (1.530 Ha) – (Rp '000).....	109
Tabel 4.12: Perbandingan proyeksi arus kas pembangunan perkebunan Kelapa sawit proyek kemitraan PT ABC dan KHJ (1.250 Ha) dan PT XYZ dan KKB (1.530 Ha) – (Rp '000).....	111
Tabel 4.13: Perbandingan proyeksi neraca pembangunan perkebunan Kelapa sawit proyek kemitraan PT ABC dan KHJ (1.250 Ha) dan PT XYZ dan KKB (1.530 Ha) – (Rp '000).....	113
Tabel 4.14: Perbandingan beberapa kriteria penilaian investasi Pembangunan perkebunan kelapa sawit proyek kemitraan PT ABC dan KHJ dan PT XYZ dan KKB .....	114
Tabel 4.15: Pengaruh fluktuasi harga TBS terhadap beberapa kriteria Penilaian investasi pembangunan perkebunan kelapa sawit Proyek kemitraan dan PT XYZ dan KKB .....	120
Tabel 4.16: Perbandingan surplus/defisit proyeksi arus kas pembangunan perkebunan kelapa sawit proyek kemitraan PT ABC dan KHJ dan PT XYZ dan KKB setelah ditambahkan pendapatan petani (Rp '000) .....	123

Tabel 4.17: Perbandingan biaya investasi petani plasma individual proyek kemitraan PT ABC dan KHJ dan PT XYZ dan KKB (Rp ‘000)	127
Tabel 4.18: Perbandingan pendapatan petani plasma individual peserta proyek kemitraan PT ABC dan KHJ dan PT XYZ dan KKB dengan UMR Kalimantan Timur (Rp ‘000) .....	130
Tabel 4.19: Perbandingan pendapatan petani plasma peserta kedua proyek kemitraan secara individual selama masa pengembalian kredit .....	131
Tabel 4.20: Keuntungan sebelum pajak PT ABC dan PT XYZ dari Penjualan CPO dan inti sawit hasil pengolahan TBS KHJ dan KKB (Rp ‘000) .....	137



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Harga Riil dan Nominal CPO di Rotterdam (US\$/Kg) .....	25
Gambar 2.2 : Ekspor Minyak Sawit Indonesia, Malaysia dan Dunia (Ton) .....	26
Gambar 2.3 : Kondisi Kemitraan Tipe Dispersal .....	38
Gambar 2.4 : Kondisi Kemitraan Tipe Sinergis .....	40
Gambar 2.5 : Tahapan Kemitraan Usaha .....	46
Gambar 2.6 : Pola Kemitraan Sederhana (Pemula).....	52
Gambar 2.7 : Pola Kemitraan Tahap Madya.....	53
Gambar 2.8 : Pola Kemitraan Tahap Utama .....	54
Gambar 2.9 : Kerangka Pemikiran Penulisan Thesis.....	75
Gambar 3.9 : Hubungan interaksi antara perusahaan inti dan petani plasma serta KUD dan Bank.....	79
Gambar 3.10: Pola dan mekanisme hubungan interaksi antara perusahaan inti dan petani plasma serta KUD dan Bank untu pengembangan perluasan perkebunan kelapa sawit melalui program revitalisasi perkebunan .....	80
Gambar 4.11 : Pola kerja Kemitraan antara PT ABC dan KHJ .....	93
Gambar 4.12 : Pola kerja Kemitraan antara PT XYZ dan KKB .....	96
Gambar 4.13 : Proyeksi produksi dan harga TBS perkebunan kelapa sawit Kemitraan PT ABC dan KHJ .....	100
Gambar 4.14: Proyeksi produksi dan harga TBS perkebunan kelapa sawit Kemitraan PT XYZ dan KKB .....	106

MERCU BUANA