



**ANALISIS KUALITAS PELAYANAN *FRONTLINER*  
PT. RABOBANK INTERNATIONAL INDONESIA  
(Studi Kasus Kantor Cabang Raden Saleh)**

**SKRIPSI**

Di ajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata 1  
(S-1) Komunikasi Bidang Studi Public Relations

Disusun Oleh:

**DWIANA OKTAVIA PANCA SEKTI**  
44209120095

**FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2012**



**FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : Analisis Kualitas Pelayanan *Frontliner* PT. Rabobank International Indonesia (Studi Kasus Kantor Cabang Raden Saleh)  
Nama : Dwiana Oktavia Panca Sektii  
NIM : 44209120095  
Fakultas : Ilmu Komunikasi  
Bidang Studi : *Public Relations*

Jakarta, 03 November 2012

Mengetahui,

Pembimbing

( Suryanings Hayati, MM )

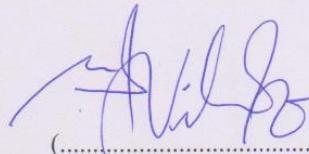


FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

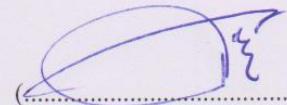
LEMBAR TANDA LULUS SIDANG SKRIPSI

Judul : Analisis Kualitas Pelayanan *Frontliner* PT. Rabobank International Indonesia (Studi Kasus Kantor Cabang Raden Saleh)  
Nama : Dwiana Oktavia Panca Sektii  
NIM : 44209120095  
Fakultas : Ilmu Komunikasi  
Bidang Studi : *Public Relations*

Jakarta, 03 November 2012

  
(.....)

1. Ketua Sidang  
**SM. Niken Restaty, M.Si**

  
(.....)

2. Penguji Ahli  
**Dr. Farid Hamid, M.Si**

  
(.....)

3. Pembimbing  
**Suryanings Hayati, MM**



**FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI**

Judul : Analisis Kualitas Pelayanan *Frontliner* PT. Rabobank International Indonesia (Studi Kasus Kantor Cabang Raden Saleh)  
Nama : Dwiana Oktavia Panca Sekti  
NIM : 44209120095  
Fakultas : Ilmu Komunikasi  
Bidang Studi : *Public Relations*

Jakarta, 03 November 2012

Disetujui dan diterima oleh:

Dosen Pembimbing

Suryanings Hayati, MM

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi

Ketua Bidang Studi Public Relations

Dra. Diah Wardhani, M.Si

Juwono Tri Atmodjo ,M.Si

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan bagi Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan karunia-Nya sehingga dengan segala kemampuan dan segenap tenaga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini berjudul "**Analisis Kualitas Pelayanan *Frontliner* PT. Rabobank International Indonesia (Studi Kasus Kantor Cabang Raden Saleh)**", ditulis sebagai salah satu syarat kelulusan studi program Strata 1 (S1) Fakultas Ilmu Komunikasi Program Studi *Public Relations* Universitas Mercu Buana.

Skripsi ini dapat selesai dengan baik karena tidak terlepas dari bantuan dan dorongan yang tulus dari berbagai pihak, karena itu dengan penuh rasa hormat, dan kerendahan hati penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Suryaning Hayati, MM, selaku Dosen Pembimbing penulis yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan banyak waktu, solusi serta ilmu selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Orang tua dan keluarga tercinta, Mama dan Papa di Depok, Mama dan Papa di Kramat. Untuk kakak, adik di Depok dan Kramat dan keponakan-keponakan tercinta yang selalu memberi semangat.
3. *My Lovely Husband* Ganesha Harrymurti, SH. terimakasih untuk dukungan, kasih sayang dan semangat yang selalu baru dari awal hingga akhir penyusunan skripsi ini.

4. Seluruh Dosen Pengajar Fakultas Ilmu Komunikasi, khususnya bidang studi *Public Relations* Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Darwin Rinaldy selaku Pemimpin Cabang PT. Rabobank International Indonesia cabang Raden Saleh yang telah memberikan izin untuk melakukan riset, dan memberikan saran serta dukungan bagi penulis.
6. Untuk "Cakilers" Ike, Novel, Nita, Chrissy, dan Lenny terima kasih atas kebersamaannya selama perkuliahan hingga kini, semoga persahabatan ini akan terus terjalin sampai nenek-nenek.
7. Rekan-rekan PR angkatan XVI Universitas Mercu Buana yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu, terima kasih atas dukungan dan bantuannya.
8. Teman-teman di Rabobank, terutama di cabang Raden Saleh, sahabat-sahabat penulis yang sangat mendukung penyelesaian skripsi ini, Ocha, Shinta, Simu, Fanny, Ci Martha terimakasih untuk kenangan indah selama di Rabobank.  
Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan kesalahan, untuk itu penulis adanya masukan dan saran yang sangat membantu kearah penyempurnaan.

Jakarta, 03 November 2012

Dwiana Oktavia Panca Sektii

44209120095

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI .....	i
LEMBAR TANDA LULUS SIDANG SKRIPSI .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
DAFTAR ABSTRAKSI .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Komunikasi .....	8
2.1.1 Pengertian Komunikasi .....	9
2.1.2 Fungsi Komunikasi .....	10
2.1.3 Tujuan Komunikasi .....	15
2.2 Public Relations .....	15
2.2.1 Pengertian <i>Public Relations</i> .....	15
2.2.2 Ruang Lingkup <i>Public Relations</i> .....	18
2.2.3 Fungsi dan Peranan <i>Public Relations</i> .....	20
2.3 <i>Customer Relations</i> .....	21
2.4 Kualitas Layanan .....	24

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Tipe Penelitian.....	30
3.2 Metode Penelitian.....	31
3.3 Populasi dan Sampel .....	31
3.3.1 Populasi .....	31
3.3.2 Sampel .....	33
3.4 Definisi Konsep dan Operasionalisasi Konsep .....	34
3.4.1 Definisi Konsep .....	34
3.4.2 Operasionalisasi Konsep .....	35
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5.1 Data Primer .....	37
3.5.2 Data Sekunder.....	38
3.6 Metode Analisis Data .....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	39
4.1.1 Sejarah PT. Rabobank Internasional Indonesia .....	39
4.1.2 Visi Misi PT. Rabobank International Indonesia.....	43
4.1.3 Arti dan Makna Logo .....	44
4.1.4 Standar Layanan Frontliner .....	46
4.2 Hasil Penelitian.....	50
4.2.1 Uji Kualitas Data .....	50

4.2.1.1 Validitas .....	50
4.2.1.2 Reliabilitas .....	51
4.2.1.3 Hasil Uji Kualitas Data .....	52
4.2.2 Karakteristik Responden .....	56
4.2.3 Analisa Deskriptif.....	58
4.2.4 Interpretasi Hasil Uji Kontribusi .....	70
4.3 Pembahasan .....	80
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>83</b>
5.1 Kesimpulan.....	83
5.2 Saran .....	84
5.2.1 Saran Akademis.....	84
5.2.2 Saran Praktis .....	84

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

## DAFTAR TABEL

<b>No.</b>	<b>Judul Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3.1	Operasionalisasi Konsep .....	35
4.1	Uji Kualitas Data Dimensi <i>Reliability</i> .....	52
4.2	Uji Kualitas Data Dimensi <i>Responsiveness</i> .....	53
4.3	Uji Kualitas Data Dimensi <i>Assurance</i> .....	54
4.4	Uji Kualitas Variabel <i>Empathy</i> .....	54
4.5	Uji Kualitas Data Dimensi <i>Tangibility</i> .....	55
4.6	Karakteristik Responden Nasabah PT. Rabobank Cabang Raden Saleh .....	56
4.7	Statistik Deskriptif Dimensi Kualitas Pelayanan .....	58
4.8	Frekuensi Indikator Pertanyaan Variabel Reliability .....	59
4.9	Frekuensi Indikator Pertanyaan Variabel Responsiveness .....	62
4.10	Frekuensi Indikator Pertanyaan Variabel Assurance .....	64
4.11	Frekuensi Indikator Pertanyaan Variabel Empathy .....	66
4.12	Frekuensi Indikator Pertanyaan Variabel Tangibility .....	68
4.13	Hasil Uji Kontribusi Kualitas Pelayanan Frontliner .....	71

4.14 Hasil Uji kontribusi Reliability .....	73
4.15 Hasil Uji Kontribusi Responsiveness .....	74
4.16 Hasil Uji Kontribusi Assurance .....	76
4.17 Hasil Uji Kontribusi Empathy .....	78
4.18 Hasil Uji Kontribusi Tangible .....	79

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>No.</b>	<b>Judul Gambar</b>	<b>Halaman</b>
4.1	Logo PT. Rabobank International Indonesia.....	44
4.2	Grafik Histogram Pertanyaan 1 Dimensi Reliability.....	60
4.3	Grafik Histogram Pertanyaan 2 Dimensi Reliability.....	60
4.4	Grafik Histogram Pertanyaan 3 Dimensi Reliability.....	60
4.5	Grafik Histogram Pertanyaan 4 Dimensi Reliability.....	61
4.6	Grafik Histogram Pertanyaan 5 Dimensi Reliability.....	61
4.7	Grafik Histogram Pertanyaan 1 Dimensi Responsiveness .....	62
4.8	Grafik Histogram Pertanyaan 2 Dimensi Responsiveness .....	63
4.9	Grafik Histogram Pertanyaan 3 Dimensi Responsiveness .....	63
4.10	Grafik Histogram Pertanyaan 4 Dimensi Responsiveness .....	63
4.11	Grafik Histogram Pertanyaan 1 Dimensi Assurance .....	64
4.12	Grafik Histogram Pertanyaan 2 Dimensi Assurance .....	65
4.13	Grafik Histogram Pertanyaan 3 Dimensi Assurance .....	65
4.14	Grafik Histogram Pertanyaan 1 Dimensi Empathy .....	66
4.15	Grafik Histogram Pertanyaan 2 Dimensi Empathy .....	66

4.16	Grafik Histogram Pertanyaan 3 Dimensi Empathy .....	67
4.17	Grafik Histogram Pertanyaan 2 Dimensi Empathy .....	67
4.18	Grafik Histogram Pertanyaan 1 Dimensi Tangibility .....	68
4.19	Grafik Histogram Pertanyaan 2 Dimensi Tangibility .....	69
4.20	Grafik Histogram Pertanyaan 3 Dimensi Tangibility .....	69
4.21	Grafik Histogram Pertanyaan 4 Dimensi Tangibility .....	69
4.22	Grafik Histogram Pertanyaan 5 Dimensi Tangibility .....	70
4.23	Uji Kontribusi Kualitas Pelayanan Frontliner .....	70
4.24	Uji Kontribusi Reliability .....	72
4.25	Uji Kontribusi Responsiveness .....	74
4.26	Uji Kontribusi Assurance .....	75
4.27	Uji Kontribusi Empathy .....	77
4.28	Uji Kontribusi Tangible .....	79

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner Kualitas Pelayanan Frontliner PT. Rabobank International Indonesia
- Lampiran 2 Tabulasi Kuesioner
- Lampiran 3 Statistik Deskriptif Responden
- Lampiran 4 Tabulasi Responden
- Lampiran 5 Hasil SEM – Kualitas Pelayanan
- Lampiran 6 Hasil Uji Kualitas Data
- Lampiran 7 Statistik Deskriptif
- Lampiran 8 Surat Permohonan Ijin Menyebarluaskan Kuesioner
- Lampiran 9 Surat Keterangan Penelitian