

**PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP PENGENDALIAN KEUANGAN DAN KINERJA
PADA KEMENTERIAN PERHUBUNGAN TAHUN 2010**

SKRIPSI

Nama : Bkti Marwanto

NIM : 43205110018



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2012**

SURAT PENYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Bkti Marwanto

NIM : 43205110018

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 19 Oktober 2012



(Bkti Marwanto)

NIM : 43205110018

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Bkti Marwanto
NIM : 43205110018
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja terhadap
Pengendalian Keuangan Dan Kinerja Pada Kementerian
Perhubungan Tahun 2010
Tanggal Lulus Ujian : 19 Oktober 2012

Disahkan oleh :

Pembimbing Skripsi



(Dr. Yudhi Herliansyah, SE, Ak, M.Si)

Dekan



(Dr. Wiwik Utami, Ak, MS)

Ketua Program Studi Akuntansi – S I



(Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si)

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

“Pengaruh Penganggaran Berbasis Kinerja Terhadap Pengendalian Keuangan Dan Kinerja Pada Kementerian Perhubungan Tahun 2010”

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Bekti Marwanto

43205110018

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 19 Oktober 2012

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji / Pembimbing Skripsi



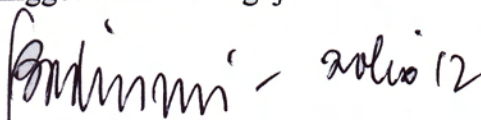
(Dr. Yudhi Herliansyah, SE, Ak, M.Si)

Anggota Dewan Penguji



(Diah Iskandar, SE, M.Si)

Anggota Dewan Peguji



(H. Sabarudin Muslim, SE, M.Si)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji kehadiran Allah SWT yang telah mencurahkan limpahan rahmat, hidayah, dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“PENGARUH PENGANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP PENGENDALIAN KEUANGAN DAN KINERJA PADA KEMENTERIAN PERHUBUNGAN TAHUN 2010”**. Penulisan skripsi ini sebagai salah syarat kelulusan program strata satu pada Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.

Banyak pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih, terutama kepada :

1. Dr. Wiwik Utami, Ak, MS selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
2. Nurul Hidayah, SE, Ak, MSi selaku Ketua Program Studi Akuntansi – S1 Universitas Mercubuana.
3. Dr. Yudhi Herliansyah, SE, Ak, MSi selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk bimbingan yang sangat berharga bagi penulis.
4. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
5. Seluruh karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama masa perkuliahan.
6. Kedua orang tua tercinta yang telah mencurahkan segala daya upaya, doa, kasih sayang, motivasi, dan ilmu yang telah memberi semangat yang tak pernah surut bagi penulis.
7. Kakak dan adik tercinta yang telah banyak memberikan semangat dan bantuan dalam menyelesaikan penelitian ini.

8. Ernawati Sri Rahayu yang senantiasa tidak henti-hentinya memberikan dorongan serta semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Rekan-Rekan Inspektorat Jenderal Kementerian Perhubungan yang telah membantu dan memberikan dukungan serta semangat.
10. Rekan-Rekan seperjuangan Akuntansi Angk. 2005 : Sahali, Dwi Purwanto, Buhari, dan lain-lain.
11. Semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Maka penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang dapat berguna untuk penyempurnaan karya ini maupun sebagai bahan perbaikan bagi peneliti-peneliti selanjutnya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Jakarta, Oktober 2012

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II : LANDASAN TEORI.....	7
2.1 Teori Kontijensi	7
2.2 Definisi Anggaran.....	7
2.3 Reformasi Manajemen Keuangan Negara.....	9
2.4 Penganggaran Berbasis Kinerja	11
2.4.1 Latar Belakang.....	11

2.4.2	Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	14
2.4.3	Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja	17
2.5	Pengendalian	28
2.5.1	Pengendalian Keuangan	32
2.5.2	Pengendalian Kinerja	34
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN.....		37
3.1	Obyek Penelitian	37
3.2	Desain Penelitian	37
3.3	Hipotesis	38
3.4	Variabel dan Skala Pengukuran	40
3.4.1	Definisi Operasional Variabel	40
3.4.2	Pengukuran	41
3.5	Metode Pengumpulan Data	42
3.6	Jenis Data	43
3.7	Populasi dan Sampel Penelitian	43
3.7.1	Populasi	43
3.7.2	Sampel Penelitian	44
3.8	Metode Analisis Data	45
3.8.1	Analisis Deskriptif	45
3.8.2	Analisis Korelasi	45
3.8.3	Analisis Regresi Linier Berganda	46
3.9	Pengujian Instrumen	46
3.9.1	Uji Validitas dan Reliabilitas	46

3.9.2	Uji Reliabilitas	47
3.9.3	Uji Normalitas	47
BAB IV : ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN		49
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	49
4.2	Analisis Data Hasil Penelitian	52
4.3	Deskripsi Data Responden.....	52
4.3.1	Deskripsi Hasil Penelitian Berdasarkan Jenis Kelamin Responden	52
4.3.2	Deskripsi Hasil Penelitian Berdasarkan Pendidikan Responden	53
4.4.	Deskripsi Variabel	54
4.4.1	Pengujian Validitas dan Realiabilitas Penganggaran Berbasis Kinerja (X)	59
4.4.2	Pengujian Validitas dan Reliabilitas Pengendalian Keuangan (Y1)	60
4.4.3	Pengujian Validitas dan Reliabilitas Pengendalian Kinerja (Y2)	61
4.5	Hasil Analisis Statistik	62
4.5.1	Uji Korelasi	62
4.5.2	Uji Analisis Regresi	64
4.5.3	Uji Analisis F	66
4.5.4	Uji Analisis t	67
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN		69

5.1 Kesimpulan	69
5.2 Saran-saran	70
5.2.1 Saran Bagi Peneliti Berikutnya	70
5.2.2 Saran Bagi Praktisi	71
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN.....	
Lampiran 1 Kuesioner	75
Lampiran 2 Data	78
Lampiran 3 Realiabilitas Penganggaran Berbasis Kinerja	84
Lampiran 4 Realiabilitas Pengendalian Keuangan	86
Lampiran 5 Realiabilitas Pengendalian Kinerja	88

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Data Personil Pegawai Kantor Distrik Navigasi Tanjung Priok Perhubungan Laut, Desember 2009	52
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	52
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	53
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Nilai Variabel	54
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Penganggaran Berbasis Kinerja (X)	55
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Pengendalian Keuangan (Y1)	57
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Pengendalian Kinerja (X2)	58
Tabel 4.8 Variabel Penganggaran Berbasis Kinerja (X)	59
Tabel 4.9 Realibility Statistics	60
Tabel 4.10 Variabel Pengendalian Keuangan (Y1)	60
Tabel 4.11 Realibility Statistics	61
Tabel 4.12 Variabel Pengendalian Kinerja (Y2)	61
Tabel 4.13 Realibility Statistics	62
Tabel 4.14 Correlations	63
Tabel 4.15 Model Summary	64
Tabel 4.16 Coefficients	65
Tabel 4.17 Anova b	66

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian	39
Gambar 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	53
Gambar 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	54
Gambar 4.3 Normal Probability Plots	66

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner	74
Lampiran 2 Data	77
Lampiran 3 Realiabilitas Penganggaran Berbasis Kinerja	86
Lampiran 4 Realiabilitas Pengendalian Keuangan	88
Lampiran 5 Realiabilitas Pengendalian Kinerja	90