

**PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA DAN PERENCANAAN LABA PADA BANK DKI**

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

Nama : Indika Taufiq

NIM : 43205110097



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2012

**PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA DAN PERENCANAAN LABA PADA BANK DKI**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

SARJANA EKONOMI

Program Studi Akuntansi - Strata 1

Nama : Indika Taufiq

NIM : 43205110097



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2012

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Indika Taufiq

NIM : 43205110097

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Agustus 2012



(Indika Taufiq.)
NIM: 43205110097

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Indika Taufiq
NIM : 43205110097
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA DAN PERENCANAAN
LABA PADA BANK DKI
Tanggal Ujian Skripsi : 30 Agustus 2012

Disahkan Oleh :

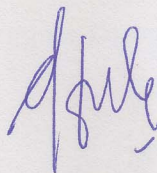
Pembimbing,



(Drs. Suharmadi AK, M.Si)

Tanggal : 31 Agustus 2012

Dekan,



(DR. Wiwik Utami, AK, MS)

Tanggal : 31 Agustus 2012

Ketua Jurusan Akuntansi,



(Nurul Hidayah, SE, AK, MSi)

Tanggal : 31 Agustus 2012

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
BIAYA DAN PERENCANAAN LABA PADA BANK DKI

Dipersiapkan dan Disusun Oleh:

Indika Taufiq

43205110097

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 30 Agustus 2012

Susunan Dewan Penguji

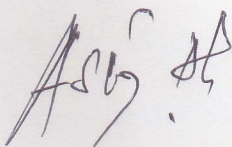
Ketua Penguji / Dosen Pembimbing

Disahkan Oleh :



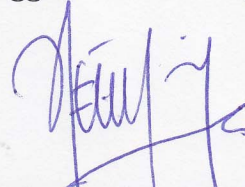
(Drs. Suharmadi AK, M.Si)

Anggota Dewan Penguji 1,



(Marsyaf Se, AK M.Ak)

Anggota Dewan Penguji 2,



(Fitri Indriawati, SE, M.Si)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur Penulis haturkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga Penulis akhirnya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sepenuhnya skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun Penulis telah mengusahakan semaksimal mungkin sesuai dengan kemampuan dari data yang ada untuk mendapatkan hasil yang sebaik-baiknya.

Dalam penulisan skripsi ini Penulis mendapatkan bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini, Penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua yang telah memberikan doa sampai selesainya skripsi ini.
2. Istri tercinta (Sarie Dan Anaku Almer Muhamad Afkar) yang tidak henti-hentinya memberikan motivasi kepada Penulis.
3. Bapak Drs.Suharmadi AK,M.Si selaku pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pengarahan yang sangat berarti dan berharga bagi Penulis.
4. Ibu Dra Nurlis, AK, M.Si
5. Bapak Marsyaf Se,AK M.AK selaku dewan penguji
6. Ibu Fitri Indriawati, SE,M.Si selaku dewan Penguji

7. Segenap Dosen dan Staff Pengajar Fakultas Ekonomi Mercu Buana yang telah memberikan kuliah selama Penulis mengikuti pendidikan di Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Mercu Buana.
8. Teman-teman kuliah Penulis, terimakasih atas dukungan dan dorongannya.

Akhir kata Penulis mohon maaf atas segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca.

Jakarta, 30 Agustus 2012

Penulis,

Indika Taufik

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii

BAB I PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	3

BAB II TINJAUAN TEORITIS

A. Pengertian dan Arti Penting Anggaran	5
1. Pengertian Anggaran	5
2. Manfaat Anggaran.....	9
3. Jenis Anggaran.....	13
B. Anggaran Operasional.....	16
1. Pengertian anggaran operasional	16

2. Faktor-faktor Anggaran Operasional	19
3. Metode Penyusunan Anggaran Operasional.....	22
C. Pengendalian Biaya.....	23
1. Pengertian Pengendalian	23
2. Unsur-unsur Pengendalian.....	26
3. Tujuan dan Manfaat Pengendalian.....	32
4. Batas-batas Pengendalian	34
5. Proses Pengendalian.....	36
6. Sifat dan Waktu Pengendalian	36
D. Perencanaan Laba.....	38
E. Hubungan Anggaran dengan Pengendalian Biaya	43
1. Pengendalian Internal Terhadap Pengeluaran Kas.....	44
2. Pengertian dan Pengendalian Internal Pengeluaran kas.....	45
3. Tujuan dan Manfaat Pengendalian Internal Pengeluaran Kas.....	46
4. Pengertian Efisiensi Usaha	47
5. Metode Pengendalian Internal Terhadap Pengeluaran Kas.....	48

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Latar Belakang Perusahaan	53
1. Sejarah Singkat Bank DKI	53
2. Visi dan Misi.....	55
3. Kegiatan Usaha Bank	55
4. Struktur Organisasi.....	60

	B. Metode Penelitian	63
	C. Populasi dan Sampel	63
	1. Populasi	63
	2. Sampel	64
	D. Metode Pengumpulan Data	65
	E. Metode Analisa Data.....	66
BAB	IV ANALIS HASIL DAN PEMBAHASAN	
	A. Proses Penyusunan Anggaran.....	67
	B. Metode Penyusunan Anggaran	71
	C. Peranan Anggaran Sebagai Aat Pengendalian Biaya.....	75
	D. Peranan Anggaran Sebagai Aat Perencanaan Laba	81
BAB	V KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan.....	86
	B. Saran-saran	86

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1	Budget Biaya Fleksibel Untuk Tahun 20xx,Pusat Biaya 23 (Dalam Ribuan Rupiah).....	40
Tabel 2	Rencana Laba Bulanan (Ouput 20.000)	41
Tabel 3	Rencana Laba Tahunan (Ouput 260.000 DMH).....	41
Tabel 4	Perbandingan Realisasi Biaya Dengan Rencana Laba Semula Bulan Januari	42
Tabel 4.1	Peramalan Dengan Menggunakan Metode Kuadrat Kecil	74
Tabel 4.2	Pemasaran Linier Anggaran 2009 N=5	75
Tabel 4.3	Perbandingan Anggaran Dan Realisasi Anggaran Tahun 2008 Bank DKI (Rp.000.000)	78
Tabel 4.4	Perbandingan Anggaran Dan Realisasi Anggaran Tahun 2009 Bank DKI (Rp.000.000)	80
Tabel 4.5	Anggaran Rugi Laba Bank DKI (Rp.000.000)	83
Tabel 4.6	Anggaran Neraca Bank DKI (Rp 000.000)	84

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Jurnal Pengeluaran Kas.....	52
Gambar 3.1 Bagan Struktur Organisasi Bank DKI	63