

**ANALISIS PERENCANAAN KAPASITAS DALAM
RANGKA OPTIMALISASI FASILITAS PADA
PT PRIMACO PANCA INDONESIA**

SKRIPSI

Program Studi Manajemen S1

Nama: NINTYA INNANISA NURAINI

NIM: 43108010074



**FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

**ANALISIS PERENCANAAN KAPASITAS DALAM
RANGKA OPTIMALISASI FASILITAS PADA
PT PRIMACO PANCA INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

SARJANA EKONOMI

Program Studi Manajemen S1

Nama: NINTYA INNANISA NURAINI

NIM: 43108010074



FAKULTAS EKONOMI dan BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2012

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Nintya Innanisa Nuraini
NIM : 43108010074
Jurusan : Manajemen S1
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Kapasitas Dalam Rangka Optimalisasi Fasilitas Pada PT Primaco Panca Indonesia

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang telah penulis buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari proposal skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan karya orang lain, maka Saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan tata tertib yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dalam keadaan terpaksa.

Jakarta, 20 Maret 2012



Nintya Innanisa Nuraini

LEMBARAN PENGESAHAN

Nama : NINTYA INNANISA NURAINI

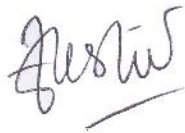
Nim : 43108010074

Program Studi : Manajemen S1

Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Kapasitas Dalam Rangka
Optimalisasi Fasilitas Pada PT Primaco Panca Indonesia

Disahkan Oleh:

Dosen Pembimbing



Hesti Maheswari SE, M.Si

Tanggal: 09 Juli 2012

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. Wiwik Utami, SE, Ak, MS

Ketua Jurusan Manajemen S1


Arief Bowo Prayoga K, SE, MM

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

Analisis Perencanaan Fasilitas Dalam Rangka Optimalisasi Fasilitas Pada

PT Primaco Panca Indonesia

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

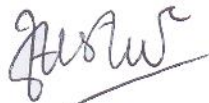
Nintya Innanisa Nuraini

43108010074

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 19 Juli 2012

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi



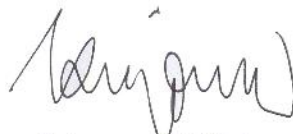
Hesti Maheswari, SE., Msi

Anggota Dewan Penguji



Arief Bowo Prayoga K., SE., MM

Anggota Dewan Penguji



Priyono, SE., MM

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Perencanaan Kapasitas Dalam Rangka Optimalisasi Fasilitas Pada PT Primaco Panca Indonesia”**. Skripsi ini disusun untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada segenap pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Untaian terima kasih yang dalam penulis tujukan kepada :

1. Untuk keluargaku tersayang Mami, Papi, serta kakaku Yessy Nurinsani Yulyantin dan Adikku Nurul Akbar Firdaus, yang selalu memberikan do'a, kasih sayang, nasehat dan dukungan demi keberhasilan saya baik moril maupun material. Semuanya selalu untuk kebahagiaan kalian semua keluargaku tersayang.
2. Ibu Hesti Maheswari, SE, M.Si selaku dosen pembimbing, terima kasih yang tak terhingga atas waktu, tenaga, pemikiran dan nasehat yang telah Ibu berikan kepada saya dengan sabar. Saya bangga menjadi salah satu anak bimbingan Ibu.

3. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Wiwik Utami, M.S., Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
5. Bapak H. Arief Bowo Prayoga K., SE, MM selaku ketua program Studi S-1 Manajemen, Ibu Luna Haningsih, SE, ME dan Bapak Tri Wahyono, SE, MM selaku sekretaris I dan II Program Studi S-1 Manajemen. Terima kasih atas perhatian, kesempatan dan nasehat yang telah Bapak dan Ibu berikan.
6. Saudaraku tercinta Putri Tiara Laut dan Anisa Nur Adila termakasih atas bantuannya dalam pengetikan, dukungan serta do'a kepada penulis.
7. Sahabat-sahabatku tercinta Talita, Winda, Deandra, Rahma, Ichsa, Silvana, Hilda, Reza, Wira, Eko F, Dinar dan Suherman. Terimakasih atas kesetiaan, tawa dan canda selama kita berteman serta doa dan dukungan kepada penulis juga semua kenangan yang sangat berharga selama delapan semester.
8. Untuk Lilla Dwi Martia Ningrum Terimakasih atas persahabatan yang terjalin hingga saat ini serta dukungan dan do'a yang diberikan kepada penulis. Semoga mimpi kita berdua dapat terwujud.

9. Terima kasih untuk Rika Safitri, Dita Varirahartia dan Ka Anisa Sholiha atas bantuannya kepada Penulis dalam penyusunan Skripsi.
10. Buat keluarga Talita, Ayah, Ibu dan Ana terimakasih atas kehangatan yang diberikan dan masakan-masakan enak ibu.
11. Seluruh teman-teman Fakultas Ekonomi Manajemen Angkatan 2008, dan keluarga konsentrasi Manajemen Operasional.

Kepada seluruh pihak dan teman-teman penulis lainnya yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu. Semoga Allah membalas semua kebaikan dan ketulusan hati kalian. Akhir kata penulis sangat menyadari bahwa analisis ini belum sempurna, maka saran dan kritik serta sumbangan pemikiran yang membangun dari semua pihak sangatlah diharapkan sebagai perbaikan karya ini. Semoga analisis ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Jakarta, 9 Juli 2012

Nintya Innanisa Nuraini

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Pembatasan Masalah	4
1.4 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI.....	6
2.1 Pengertian Manajemen Operasional.....	6
2.2 Kapasitas	6
2.3 Perencanaan Kapasitas	7
2.4 Jenis Perencanaan Menurut Horizon waktu	8
2.5 Kapasitas desain & Kapasitas efektif	9
2.6 Kapasitas & strategi	11
2.7 Tahapan Proses dalam perencanaan kapasitas	11

	2.8. Pertimbangan Kapasitas	12
	2.9 Mengelola Permintaan	13
	2.10 Taktik untuk Menyesuaikan Kapasitas dengan Permintaan	14
	2.11 Analisa Titik Impas.....	14
	2.12 Manfaat Analisa Titik Impas	15
	2.13 Jenis Biaya Berdasarkan Titik Impas	15
	2.14 Pendekatan Grafik	17
	2.15 Pendekatan Aljabar untuk Multi Prodak	20
BAB III	METODE PENELITIAN	
	3.1 Gambaran Umum Perusahaan	21
	3.2 Desain Penelitian	21
	3.3 Variabel dan Skala Pengukuran	22
	3.4 Skala Pengukuran	22
	3.5 Metode Analisa Data	25
	3.6 Metode Penghitungan Analisa BEP	25
BAB IV	Analisis Hasil dan Pembahasan	
	4.1 Proses Pembuatan Produk Sandal	29
	4.1.1 Proses Pembuatan Prodak Sandal dengan Alas Bergerigi	29
	4.1.2 Proses Pembuatan Prodak Sandal dengan Motif Kaki	30
	4.1.3 Proses Pembuatan Prodak Sandal dengan Bahan Handuk	31
	4.2 Analisis Laporan Keuangan PT Primaco Panca Indonesia	32
	4.3 Analisis Komponen Biaya	32
BAB V	Kesimpulan dan Saran	
	5.1 Kesimpulan	39
	5.2 Saran	40
DAFTAR PUSTAKA		41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Jenis Perencanaan menurut Horizon Waktu	8
Gambar 3.2 Grafik Break Even Poin	18

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Rekapitulasi Biaya	30
Tabel 4.2 Penjualan Sales Unit per minggu	31
Tabel 4.3 Penjualan Sales Unit per tiga bulan	32
Tabel 4.4 BEP Multi Prodak untuk Sandal Alas Bergerigi	33
Tabel 4.4 BEP Multi Prodak untuk Sandal Motif Kaki	34
Tabel 4.5 BEP Multi Prodak untuk Sandal Bahan Handuk	35
Tabel 4.6 BEP Multi Prodak Keseluruhan	36

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Klasifikasi Biaya Tahun 2011	40
Lampiran 2. Klasifikasi Biaya Tahun 2012	41