

**ANALISIS NETWORK PLANNING DALAM RANGKA
EFISIENSI WAKTU DAN BIAYA PROYEK PEMBANGUNAN
PERUMAHAN SIMPRUG GARDEN STUDI KASUS PT.
CAHAYA MILENIA CEMERLANG**

SKRIPSI

Nama : Imam Setyo

NIM : 43108010040



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2012

**ANALISIS NETWORK PLANNING DALAM RANGKA
EFISIENSI WAKTU DAN BIAYA PROYEK PEMBANGUNAN
PERUMAHAN SIMPRUG GARDEN STUDI KASUS PT.
CAHAYA MILENIA CEMERLANG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

SARJANA EKONOMI

Program Studi Manajemen – Strata 1

Nama : Imam Setyo

NIM : 43108010040



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2012

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Imam Setyo

NIM : 43108010040

Program Studi : Manajemen S-1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, maret 2012



(Imam Setyo)
NIM : 43108010040

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Imam Setyo

NIM : 43108010040

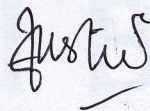
Program Studi : Manajemen Strata-1

Judul Skripsi : Analisis *Network Planning* Dalam Rangka Efisiensi Waktu
Dan Biaya Proyek Pembangunan Perumahan Simprug Garden Studi Kasus PT
Cahaya Milenia Cemerlang.

Tanggal lulus ujian : 2 Agustus 2012

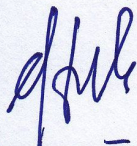
Disahkan Oleh :

Pembimbing Skripsi



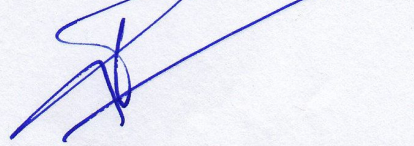
(Hesti Maheswari, SE. MSi)

Dekan



(Dr. Wiwik Utami, SE. Ak. MS.)

Ketua Program Studi Manajemen – S1



(H. Arief Bowo Prayoga K, SE, MM)

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

Analisis Network Planning Dalam Rangka Efisiensi Waktu Dan Biaya Proyek
Pembangunan Perumahan Simprug Garden (Studi Kasus PT Cahaya Milenia
Cemerlang)

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Imam Setyo

43108010040

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 2 Agustus 2012

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi



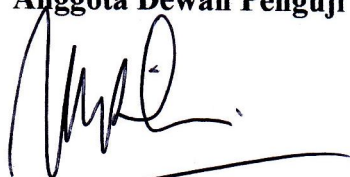
(Hesti Maheswari SE. MSi)

Anggota Dewan Penguji



(Luna Haningsih S.E; M.E)

Anggota Dewan Penguji



(Mochamad Rizki, BBA, MBA)

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan segala Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat melaksanakan dan menyelesaikan penyusunan Skripsi yang berjudul “Analisis *Network Planning* Dalam Rangka Efisiensi Waktu Dan Biaya Proyek Pembangunan Perumahan Simprug Garden Studi Kasus PT. Cahaya Milenia Cemerlang” Penyusunan skripsi ini penulis laksanakan untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan tugas akhir program strata satu dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana.

Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan dan tuntunan Allah SWT dan tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menghaturkan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Arisetyanto Nugroho, MM. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Wiwik Utami, SE. Ak. MS. selaku Dekan Fakultas Ilmu Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak H. Arief Bowo Prayoga K, SE, MM. selaku Kepala Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Hesti Maheswari, SE. M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak membantu dalam proses pembuatan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikannya dengan baik.

5. Drs. Evawati Khumaedi, M.Si selaku pembimbing akademik, saya mengucapkan banyak terima kasih atas bantuan dan nasehatnya penulis selama kuliah.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat.
7. Ibu dan Ayah tercinta, Ibu Mulyati dan Bapak Hadi Sutaryo yang selalu mengiringi dalam doa, bimbingan, nasihat, kasih sayang, ilmu dan segalanya yang telah diberikan.
8. Saudaraku Yayan Setia Mbodo beserta keluarga yang selalu mendukung dan memberikan semangat, serta semua hal yang telah diberikan selama ini.
9. Teman-teman Manajemen reguler angkatan 2008 untuk semangat, keceriaan, dan kebersamaan selama ini.
10. PT. Cahaya Milenia Cemerlang yang mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
11. Seluruh pihak yang telah membantu namun tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga sangat diharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi sempurnanya skripsi ini. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca.

Jakarta,

Penulis,

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
ABSTRAK	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Manfaat Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1. pengertian Manajemen	6
2.2. Pengertian Manajemen Operasional	9
2.3. Alasan Mempelajari Manajemen Operasional	10
2.4. 10 Keputusan Penting Manajemen Operasional.....	11
2.5. Manajemen Proyek	12

2.6. Ciri-Ciri Proyek	13
2.7. Jenis-Jenis Proyek.....	14
2.8. Proyek Versus Bukan Proyek.....	17
2.9. Siklus Hidup Proyek	18
2.10. Perencanaan Proyek	20
2.11. Penjadwalan Proyek	20
2.12. Pengendalian Proyek.....	22
2.13. Teknik Manajemen Proyek.....	22
2.14. Jenis Kegiatan Dan Istilah Dalam Network.....	25
2.15. Trade Off Biaya-Waktu Dan Crashing Proyek.....	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	30
3.1. objek Penelitian.....	30
3.2. Desain Penelitian	30
3.3. Kerangka Berfikir	31
3.4. Variabel Dan Skala Pengukuran.....	32
3.5. Metode Pengumpulan Data	32
3.6. Jenis Data	33
3.7. Metode Analisis Data.....	33
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	38
4.1. perkiraan Waktu Penyelesaian Proyek.....	38
4.2. Jalur Kritis	42
4.3. Program Percepatan	57
4.4. Waktu Percepatan	60

4.5. Total Biaya Proyek	65
Gambar Jalur Kritis	67
Gambar Jalur Kritis Setelah Percepatan	68
Gambar Jalur Kritis Setelah Percepatan Ke-Dua	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	70
5.1. kesimpulan.....	70
5.2. Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA	72