

**ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(STUDI KASUS SEKRETARIAT JENDERAL DPD RI)**

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

Nama : Anik Wihastuti

Nim : 43209110191



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2012**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Anik Wihastuti

NIM : 43209110191

Program Studi: Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penciplakan).

Demikian Pernyataan saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Agustus 2012

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Anik Wihastuti
NIM. 43209110191

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Anik Wihastuti
NIM : 43209110191
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap
Peningkatan Efektifitas Kinerja Manajemen (Studi
Kasus Sekretariat Jenderal DPD RI)
Tanggal Ujian Skripsi : 9 Agustus 2012

Disahkan oleh,

Pembimbing,


Diah Iskandar, SE., M.Si

Tanggal 4 Agustus 2012

Dekan,



Dr. Wiwik Utami, Ak, MS

Tanggal 14-8-2012

Ketua Program Studi Akuntansi



Nurul Hidayah, SE., Ak., M.Si

Tanggal

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi Berjudul

ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
TERHADAP PENINGKATAN EFEKTIFITAS KINERJA MANAJEMEN
(STUDI KASUS SEKRETARIAT JENDERAL DPD RI)

Dipersiapkan dan Disusun Oleh:

Anik Wihastuti

NIM: 43209110191

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 9 Agustus 2012

Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi



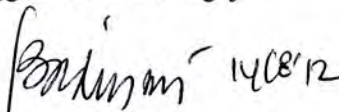
Diah Iskandar, SE., M.Si

Anggota Dewan Penguji



Ibu Dra. Nurlis Ak. M.Si.

Anggota Dewan Penguji



Sabarudin Muslim SE. M.Si

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah. Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Peningkatan Efektifitas Kinerja Manajemen (Studi Kasus Sekretariat Jenderal DPD RI)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercubuana.

Penulis mengungkapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Diah Iskandar, SE., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah sabar memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang diberikan kepada penulis. Penulis juga ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak, MS selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Nurul Hidayah, SE., Ak., M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dra. Nurlis Ak. M.Si. dan Bapak Sabarudin Muslim SE. M.Si selaku dosen pembahas dan penguji
4. Seluruh dosen-dosen dan staf program Studi Akuntansi Universitas Mercu Buana.

5. Pejabat struktural di Lingkungan Sekretariat Jenderal DPD RI yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu dalam pemerolehan data penelitian ini.
6. Bapak dan Ibu yang selalu memberikan semangat, doa dan restunya, terimakasih.
7. Suamiku yang mendukungku setiap waktu, memberikan doa dan semuanya.
8. Adiku, **SITI WAHYUNI** yang selalu memberikan semangat dan doanya.
9. Seluruh rekan-rekan seperjuangan Akuntansi angkatan XV yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas kebersamaan selama menuntut ilmu dikampus tercinta.
10. Semua rekan-rekan di Bidang Informasi, Pusat Data dan Informasi yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang memberikan semangat dan selalu membantu.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah khasanah ilmu pengetahuan bagi semua. Aamiin ya Rabbal a'lam.

Jakarta, Agustus 2012

Anik Wihastuti

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRACT.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	3
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Anggaran.....	5
1. Pengertian Anggaran.....	5
2. Anggaran Berbasis Kinerja(ABK).....	5
B. Akuntansi Pertanggungjawaban.....	7

1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	8
2. Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	11
3. Pusat Pertanggungjawaban.....	12
4. Jenis-jenis Pertanggungjawaban.....	13
5. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban.....	14
6. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai Alat dalam Pengendalian Manajemen.....	15
7. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai Alat Ukur Kinerja Manager.....	17
8. Peran Informasi dan Akuntabilitas.....	17
C. Efektivitas.....	18
1. Pengertian Efektivitas.....	18
D. Kinerja.....	19
1. Pengertian Kinerja.....	19

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	21
1. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	21
2. Gambaran Umum Sekretariat Jenderal DPD RI.....	21

B. Metode Penelitian.....	29
C. Definisi Operasional Variabel.....	30
D. Metode Pengumpulan Data.....	33
E. Jenis dan Sumber Data.....	34
F. Metode Analisis Data.....	35
 BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Penggunaan Anggaran.....	36
B. Realisasi Anggaran	39
1. Realisasi Anggaran Tahun 2009.....	39
2. Realisasi Anggaran Tahun 2010.....	43
C. Analisa Laporan Pertanggungjawaban	48
1. Analisa Laporan Pertanggungjawaban Tahun 2009.....	48
2. Analisa Laporan Pertanggungjawaban Tahun 2010.....	57
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	69
B. Saran.....	70
 DAFTAR PUSTAKA.....	71

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Operasional Variabel.....	31
4.1 Realisasi Anggaran Tahun 2009 Pusat Data dan Informasi.....	39
4.2 Realisasi Anggaran Tahun 2009 Pusat Data dan Informasi.....	43
4.3 Tujuh Sasaran Tahun 2009 Pusat Data dan Informasi.....	48
4.4 Realisasi Tahun 2009 Pengumpulan Data dan Pengolahan Data.....	50
4.5 Realisasi Tahun 2009 Pendistribusian Barang Cetak.....	51
4.6 Realisasi Tahun 2009 Pelayanan dan Pemeliharaan Koleksi buku Perpustakaan.....	51
4.7 Realisasi Tahun 2009 Penyediaan Aplikasi dan Perangkat Sistem Jaringan Informasi DPD RI.....	53
4.8 Realisasi Tahun 2009 Pemeliharaan Aplikasi dan Perangkat Sistem Jaringan Informasi.....	54
4.9 Realisasi Tahun 2009 Penyiapan Bahan Pemberitaan Kegiatan DPD RI dan Sekretariat Jenderal DPD RI.....	55
4.10 Realisasi Tahun 2009 Bahan Media Visual Kegiatan Dewan dan Sekretariat Jenderal DPD RI.....	56
4.11 Tujuh Sasaran Tahun 2010.....	58
4.12 Realisasi Pengumpulan Data dan Pengolahan Data Tahun 2010.....	59
4.13 Realisasi Pendistribusian Barang Cetak Tahun 2010.....	60
4.14 Realisasi Pelayanan dan Pemeliharaan Koleksi buku	

Perpustakaan Tahun 2010.....	61
4.15 Realisasi Penyediaan Aplikasi dan Perangkat Sistem	
Jaringan Informasi DPD RI Tahun 2010.....	62
4.16 Realisasi Pemeliharaan Aplikasi dan Perangkat Sistem	
Jaringan Informasi Tahun 2010.....	63
4.17 Realisasi Penyiapan Bahan Pemberitaan Kegiatan DPD RI	
dan Sekretariat Jenderal DPD RI Tahun 2010.....	64
4.18 Realisasi Tahun 2009 Bahan Media Visual	
Kegiatan Dewan dan Sekretariat Jenderal DPD RI.....	66



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Struktur Organisasi Biro Hubungan Masyarakat dan Daerah.....	24
3.2 Struktur Organisasi Pusat Data dan Informasi.....	27



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Rencana Kinerja Tahunan Humasda Tahun 2009.....	72
2. Penetapan Kinerja Humasda Tahun 2009.....	73
3. Pengukuran Pencapaian Sasaran Humasda Tahun 2009.....	74
4. Pengukuran Kinerja Kegiatan Humasda Tahun 2009.....	75
5. Rencana Kinerja Tahunan Pusdatin Tahun 2010.....	76
6. Penetapan Kinerja Pusdatin Tahun 2010.....	77
7. Pengukuran Pencapaian Sasaran Pusdatin Tahun 2010.....	78
8. Pengukuran Kinerja Kegiatan Pusdatin Tahun 2010.....	79

