

**EVALUASI ANGGARAN PENJUALAN DAN BIAYA
OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN LABA PADA PT. LAKSANA KENCANA
GEMILANG**

**Skripsi
Program Studi Akuntansi**

**Nama : Ita Yuliana
NIM : 43205010015**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2012**

**EVALUASI ANGGARAN PENJUALAN DAN BIAYA
OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN LABA PADA PT. LAKSANA KENCANA
GEMILANG**

**Skripsi
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Akuntansi**

**Nama : Ita Yuliana
NIM : 43205010015**



**FAKULTAS EKONOM DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2012**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ita Yuliana

NIM : 43205010015

Program Studi : Akuntansi S-1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA Jakarta, Juli 2012

Materai Rp. 6.000

Tanda tangan



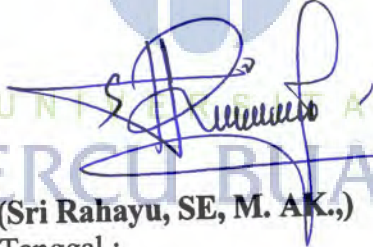
Ita Yuliana
43205010015

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ita Yuliana
NIM : 43205010015
Program Studi : Akuntansi S-1
Judul Skripsi : Evaluasi Anggaran Penjualan dan Biaya Operasional
Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Laba pada
PT. Laksana Kencana Gemilang
Tanggal Ujian Sidang : 30 Juli 2012

Disahkan oleh :

Pembimbing



(Sri Rahayu, SE, M. AK.,)

Tanggal :

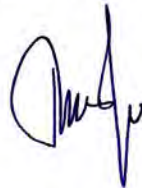
Dekan Fakultas Ekonomi



(Dr. Wiwik Utami, AK., M.Si.,)

Tanggal : 8-8-2012

Ketua Program Studi Akuntansi S-1



(Nurul Hidayah, SE, AK, M.Si.,)

Tanggal :

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi Berjudul

**EVALUASI ANGGARAN PENJUALAN DAN BIAYA OPERASIONAL
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA PADA
PT. LAKSANA KENCANA GEMILANG**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

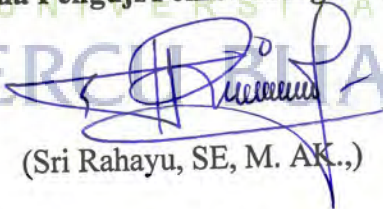
Ita Yuliana

NIM : 43205010015

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 30 Juli 2012
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi



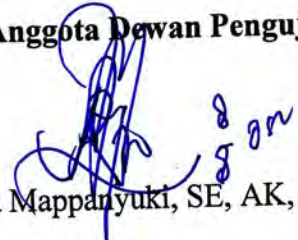
(Sri Rahayu, SE, M. AK.,)

Anggota Dewan Penguji



(Nurul Hidayah, SE, AK, M.Si.,)

Anggota Dewan Penguji



(Ratna Mappanyuki, SE, AK, M.Si.,)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan kekuatan kepada penulis untuk menyelesaikan dan menyusun semua skripsi ini, dengan baik dan telah di beri judul **“EVALUASI ANGGARAN PENJUALAN DAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA PADA PT.LAKSANA KENCANA GEMILANG”**. dari mulainya awal penyusunan sampai berakhirnya skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarganya dan para sahabat dan seluruh umatnya, yang telah mengikuti dan meneladani beliau sampai akhir zaman.

Dan dalam penyusunan skripsi ini diharapkan dapat berguna untuk menambah suatu ilmu dan wawasan untuk bagi yang mempelajarinya. Dan penulis menyelesaikan skripsi ini mengharapakan tujuan agar mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan ketidak sempurnaan dalam pembuatan skripsi ini baik dalam penyajian maupun bahan datanya. Oleh karena itu penulis mengharapakan banyak kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnaan dalam penulisan skripsi ini. Harapan penulis hasil karya ini merupakan latihan yang nyata untuk berfikir secara sistematis agar bermanfaat dan berguna bagi semuanya.

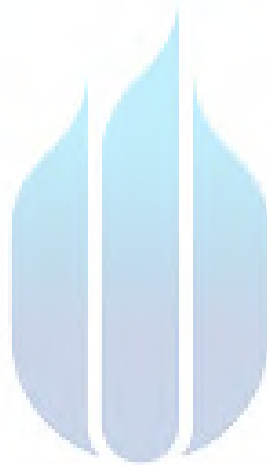
Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan banyak terima-kasih yang tulus atas dukungan dan dorongan dari berbagai pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, dan semoga Allah SWT memberikan pahala dan kebaikan dengan balasan yang lebih baik. Penulis mengucapkan dan menyampaikan banyak terima-kasih bagi semua pihak yang membantu terutama kepada :

1. Allah SWT, yang telah memberikan semua kepada saya baik ilmu maupun kesehatan dengan jalan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik tanpa hambatan yang susah ditempuh.
2. Ayah dan Ibu serta kakak-adik tercinta beserta keluarga yang telah arif dan bijaksana memberikan dorongan, baik moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Dra. Wiwik Utami, AK, Ms., selaku Dekan Universitas Mercu Buana.
4. Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si., selaku Kepala Jurusan Program Akuntansi Strata Satu (S-1) Universitas Mercu Buana.
5. Sri Rahayu, SE, M.Ak., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan pengarahan dan bimbingannya dalam penyusunan skripsi ini.
6. Dosen-dosen Universitas Mercu Buana Fakultas Ekonomi, terutama dosen Jurusan Akuntansi S-1 yang telah memberikan ilmunya yang sangat berharga.
7. Sahabat serta teman-temanku yang telah memberikan suport dan dukungan sehingga skripsi ini dapat selesai pada waktunya. Terima kasih kepada Rina, Aci, Puput, Guntur, Arda, Mia, Novan, Ariska, Tya dan seluruh teman-teman

tim sukses angkatan 2005 yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu tetapi tidak mengurangi rasa hormat penulis untuk semuanya

8. Rekan-rekan dan pihak-pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi, saya ucapkan banyak terima-kasih.
9. Semua pihak yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung hingga tersusunnya skripsi ini.

Wassalam



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, Juli 2012

Penulis,

Ita Yuliana

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	i
KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
D. Kerangka Konseptual.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Anggaran.....	7
1. Pengertian Anggaran.....	7
2. Jenis-jenis Anggaran.....	8
3. Tujuan, Manfaat, dan Kelemahan Anggaran	10
B. Perencanaan dan Pengendalian Laba	14
C. Anggaran Penjualan dan Biaya Operasional.....	17
1. Pengertian Anggaran Penjualan	17
2. Pengertian Anggaran Biaya Operasional	19
3. Prosedur Penyusunan Anggaran Penjualan dan Biaya Operasional	21

D. Anggaran Penjualan dan Biaya Operasional Sebagai Alat	
Perencanaan Laba	24
1. Anggaran Penjualan	24
2. Anggaran Biaya Operasional	27
E. Anggaran Penjualan dan Biaya Operasional Sebagai Alat	
Pengendalian Laba	30

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Gambaran Umum Objek Penelitian	38
1. Sejarah Perusahaan	38
2. Produk Yang Dipasarkan	39
3. Struktur Organisasi dan Fungsi	39
B. Waktu dan Tempat Penelitian	45
C. Metode Penelitian	45
D. Definisi Operasional Variabel	46
E. Metode Pengumpulan Data	47
F. Metode Analisis Data	48

BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Proses Penyusunan Anggaran PT. Laksana Kencana	
Gemilang	50
1. Jenis-jenis Anggaran PT. Laksana Kencana Gemilang	50
2. Prosedur Penyusunan Anggaran Penjualan dan Biaya	
Operasional pada PT. Laksana Kencana Gemilang	50
3. Anggaran Penjualan dan Biaya Operasional Sebagai	
Alat Perencanaan Laba	52

4. Anggaran Penjualan dan Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian	55
B. Analisis Hasil Penelitian	76
1. Analisis Prosedur Penyusunan Anggaran Penjualan dan Biaya Operasional	76
2. Analisis Peranan Anggaran Penjualan dan Biaya	
Operasional Sebagai Alat Perencanaan Laba.....	77
3. Analisis Peranan Anggaran Penjualan dan Biaya	
Operasional Sebagai Alat Pengendalian Laba	79
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	82
B. Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1.1	Ikhtisar Anggaran Penjualan dan Biaya Operasional serta Realisasi PT. Laksana Kencana Gemilang Tahun 2009 – 2011	3
1.2	Ikhtisar Anggaran Laba Usaha dan Realisasi PT. Laksana Kencana Gemilang Tahun 2009 – 2011	4
2.1	Anggaran Penjualan Texas rex, inc untuk Tahun yang Berakhir 31 Desember, 2008	21
2.2	Anggaran Penjualan Perusahaan Kecap Asli Tiap Triwulan Pada Tahun 2016	21
2.3	Anggaran Biaya Penjualan dan Administrasi Texas rec, inc untuk Tahun yang Berakhir 31 Desember, 2008	23
2.4	Anggaran Penjualan PT. Charisma Periode Januari – Juni 1995	30
4.1	Anggaran Penjualan PT. Laksana Kencana Gemilang Periode Januari – Desember 2009	58
4.2	Anggaran Biaya Operasional PT. Laksana Kencana Gemilang Januari – Desember 2009	59
4.3	Ikhtisar Anggaran Laba Usaha PT. Laksana Kencana Gemilang Periode Januari – Desember 2009	60
4.4	Ikhtisar Laporan Realisasi Anggaran Penjualan PT. Laksana Kencana Gemilang Tahun 2009 – 2011	63
4.5	Ikhtisar Laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional PT. Laksana Kencana Gemilang Tahun 2009 – 2011	63
4.6	Ikhtisar Laporan Realisasi Anggaran Laba Usaha PT. Laksana Kencana Gemilang Tahun 2009 – 2011	64
4.7	Anggaran Penjualan dan Realisasi PT. Laksana Kencana Gemilang Periode Januari – Desember 2009	65
4.8	Anggaran Biaya Operasional dan Realisasi PT. Laksana Kencana Gemilang Periode Januari – Desember 2009	65

Tabel	Judul	Halaman
4.9	Anggaran Penjualan dan Realisasi PT. Laksana Kencana Gemilang Periode Januari – Desember 2010	70
4.10	Anggaran Biaya Operasional dan Realisasi PT. Laksana Kencana Gemilang Periode Januari – Desember 2010	71
4.11	Anggaran Penjualan dan Realisasi PT. Laksana Kencana Gemilang Periode Januari – Desember 2011	76
4.12	Anggaran Biaya Operasional dan Realisasi PT. Laksana Kencana Gemilang Periode Januari – Desember 2011	76



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
1.3	Kerangka Konseptual	6
3.1	Struktur Organisasi PT. Laksana Kencana Gemilang	46



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul
1	Perhitungan Laba Rugi Medan Periode Januari – Desember 2009
2	Perhitungan Laba Rugi Medan Periode Januari – Desember 2010
3	Perhitungan Laba Rugi Medan Periode Januari – Desember 2011
4	Anggaran Biaya Operasional dan Realisasi Periode Januari – Desember 2009
5	Anggaran Biaya Operasional dan Realisasi Periode Januari – Desember 2010
6	Anggaran Biaya Operasional dan Realisasi Periode Januari – Desember 2011

UNIVERSITAS
MERCU BUANA