

**PENGARUH MODERNISASI PERPAJAKAN TERHADAP  
KINERJA DI KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA  
( STUDI KASUS : KANTOR PELAYANAN PAJAK  
PRATAMA JAKARTA KEMBANGAN )**

**SKRIPSI**

**Program Studi Akuntansi**

**N a m a : Defrie Anggi Riadi**

**N I M : 43208010143**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2012**

**PENGARUH MODERNISASI PERPAJAKAN TERHADAP  
KINERJA DI KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA  
( STUDI KASUS : KANTOR PELAYANAN PAJAK  
PRATAMA JAKARTA KEMBANGAN )**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
SARJANA EKONOMI  
Program Studi Akuntansi – Strata 1**

**N a m a : Defrie Anggi Riadi**

**N I M : 43208010143**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2012**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Defrie Anggi Riadi

NIM : 43208010143

Program Studi : Akuntansi - S1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 17 Juli 2012

METERAI  
TEMPEL  
9B09CABF04039465C  
6000  
DJP  
(Defrie Anggi Riadi)

NIM : 43208010143

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Defrie Anggi Riadi  
NIM : 43208010143  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Modernisasi Perpajakan Terhadap  
Kinerja di Kantor Pelayanan Pajak Pratama  
Kembangan.  
Tanggal Ujian Skripsi : 6 Juli 2012

Disahkan oleh,  
Pembimbing



Diah Iskandar, SE., M.Si  
Tanggal: 24-7-2012

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Dekan,



Dr. Wiwik Utami, Ak., MS

Tanggal: 24-7-2012

Ketua Program Studi Akuntansi,



Nurul Hidayah, SE., Ak., M.Si.

Tanggal: 24-7-2012

**LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

Skripsi Berjudul

PENGARUH MODERNISASI PERPAJAKAN TERHADAP KINERJA DI  
KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA KEMBANGAN

Dipersiapkan dan Disusun oleh :  
**Defrie Anggi Riadi**

**NIM : 43208010143**

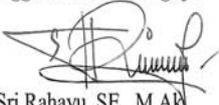
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal *6 Juli 2012*  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**Susunan Dewan Penguji**

**Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi**

  
Diah Iskandar, SE., M.Si

**Anggota Dewan Penguji**

  
Sri Rahayu, SE., M.Ak

**Anggota Dewan Penguji**

  
Nurul Hidayah, SE., Ak., M.Si

## KATA PENGANTAR

Allhamdulillah. Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Pengaruh Modernisasi Perpajakan Terhadap Kinerja Di Kantor Pelayanan Pajak Pratama Kembangan ”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.

Penulis mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Diah Iskandar, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Arisetyanto Nugroho MM selaku Rektor Universitas Mercubuana.
2. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
3. Ibu Nurul Hidayah, SE., Ak., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
4. Seluruh dosen-dosen dan staf Program Studi Akuntansi Universitas Mercubuana.
5. Untuk Ayah dan Ibu yang telah memberikan begitu banyak semangat, dorongan dan cinta yang tiada hentinya kepada penulis.

6. Untuk kekasihku tercinta Melita yang telah memberikan semangat dan dorongan yang tiada hentinya kepada penulis.
7. Untuk Bapak Yudi, Bapak Iwan selaku staf bagian pelayanan umum di KPP Pratama Kembangan yang telah membantu dalam pengumpulan data penulis. Serta rekan-rekan staf bagian Account Representative dan fungsional yang telah berpartisipasi dalam pengisian kuesioner.
8. Seluruh rekan-rekan seperjuangan Akuntansi S1 angkatan 2008 yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas kebersamaan selama menuntut ilmu di kampus tercinta.
9. Untuk teman – teman sahabat D'Balance yang selalu memberikan bantuan, masukan, dorongan serta semangat yang tiada hentinya untuk selalu mengingatkan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah khasanah ilmu pengetahuan bagi kita semua. Amin ya Rabbal a'lamin...

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 17 Juli 2012

Defrie Anggi Riadi

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>6</b>
A. Pajak .....	6

1. Pengertian pajak .....	6
2. Fungsi Pajak .....	7
3. Asas Pemungutan Pajak .....	8
4. Sistem Pemungutan Pajak .....	8
5. Penggolongan Pajak .....	9
B. Modernisasi Perpajakan.....	10
1. Reformasi Perpajakan.....	11
2. Modernisasi Administrasi Perpajakan.....	12
3. Tujuan dan Manfaat Modernisasi.....	21
C. Kinerja.....	25
1. Pengertian Kinerja.....	25
2. Pengukuran Kinerja.....	26
3. Tujuan dan Manfaat Pengukuran Kinerja.....	27
a. Tujuan Pengukuran Kinerja.....	27
b. Manfaat Pengukuran Kinerja.....	27
4. Kode Etik Pegawai .....	28
5. Evaluasi Kinerja .....	31

a. Tujuan Penilaian Kinerja.....	32
b. Faktor – Faktor Penilaian Kinerja.....	33
D. Penelitian Sebelumnya .....	32
<b>BAB III   METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	36
B. Desain Penelitian .....	36
C. Hipotesis .....	37
D. Variabel dan Skala Pengukuran.....	37
E. Metode Pengumpulan Data .....	41
F. Jenis Data .....	42
G. Populasi dan Sampel.....	43
H. Metode Analisis Data .....	44
1. Analisis Statistik Deskriptif.....	45
2. Uji Instrumen Penelitian.....	45
a. Uji Validitas .....	45
b. Uji reliabilitas .....	46

3. Uji Normalitas .....	46
4. Analisa Koefisien Determinasi (Uji $R^2$ ).....	47
5. Pengujian Hipotesis .....	47
a. Pengujian Individu atau Parsial (Uji t).....	47
6. Analisis Regresi Linear Sederhana.....	48
<b>BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
A. Analisis Hasil.....	49
1. Statistik Deskriptif.....	49
2. Karakteristik Data Responden .....	50
a. Berdasarkan jenis Kelamin .....	50
b. Berdasarkan Usia.....	51
c. Berdasarkan Pendidikan.....	51
d. Berdasarkan Masa Kerja.....	52
3. Pengujian Instrumen Penelitian.....	53
a. Hasil Uji Validitas.....	53
b. Hasil Uji Reliabilitas .....	61
4. Pengujian Normalitas .....	62
5. Koefisien Determinasi (Uji $R^2$ ).....	63
6. Hasil Uji Hipotesis Parsial .....	64
7. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	64

B. Pembahasan.....	65
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>67</b>
A. Kesimpulan .....	67
B. Saran.....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>81</b>



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>		<b>Halaman</b>
I	Surat Riset.....	81
	a. Surat Permohonan Izin Riset.....	81
	b. Surat Pemberian Izin Riset.....	82
II	Kuesioner.....	83
III	Data Hasil Rekap Kuesioner.....	88
IV	Output SPSS.....	89
V	Tabel t.....	96
VI	Tabel r.....	97

