

**ANALISA VARIANCE SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
PADA PT DBS INDONESIA**

**SKRIPSI**

**Program Studi Akuntansi**

**N a m a : WIDININGSIH**

**N I M : 43207120068**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2011**

**ANALISA VARIANCE SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
PADA PT DBS INDONESIA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
SARJANA EKONOMI  
Program Studi Akuntansi – Strata 1**

**N a m a : WIDININGSIH**

**N I M : 43207120068**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2011**

**LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

Skripsi Berjudul

**ANALISA VARIANCE SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN  
BIAYA PRODUKSI PADA PT DBS INDONESIA.**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh ;

**Widiningsih**

**NIM : 43207120068**

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada tanggal 09 September 2011  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

**Susunan Dewan Penguji**

**Ketua Penguji/ Pembimbing Skripsi**



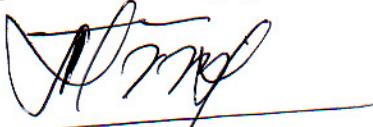
**Ratna Mappanyukki, SE, Ak, M.Si**

**Anggota Dewan Penguji**



**Dr. Yudhi Herliansyah, SE, Ak., Msi**

**Anggota Dewan Penguji**



**Syahril Djaddang SE, Ak., MSi**

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Widiningsih  
NIM : 43207120068  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisa Variance Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada PT DBS Indonesia.  
Tanggal ujian Skripsi :

Disahkan oleh,

Pembimbing,



**Ratna Mappanyukki, SE, Ak., M.Si**  
Tanggal : 25 Feb 012 .

Dekan

Ketua Program Studi Akuntansi



**Dr. Wiwik Utami, Ak., M.Si**  
Tanggal :



**Nurul Hidayah, SE, Ak., M.Si**  
Tanggal :

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjangkan puji syukur kehadirat Allah SWT, karena atas segala berkah dan rahmat-Nya penulis telah dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana yang berjudul “**Analisa Variance Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada PT DBS Indonesia**”.

Skripsi ini penulis persembahkan terutama untuk kedua orang tua penulis tercinta. Terima kasih tak terhingga penulis ucapkan kepada orang tua dan saudara-saudara terbaik didunia yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis sadar sepenuhnya, bahwa skripsi ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa ada bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu pula pada kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada :

1. DR. Wiwik Utami AK, MS, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
2. Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
3. Ratna Mappanyukki, SE, Ak, M.Si, Dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

4. Dra.Sumiyati, Direktur PT MC Health and Beauty Care, yang telah memberikan cuti kepada penulis untuk dapat menulis skripsi ini.
5. Ir.Muhammad Alhuda, Direktur Utama PT DBS Indonesia, yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian di perusahaannya.
6. Seluruh rekan-rekan Akuntansi S1 angkatan tahun 2007/2008 yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas kebersamaan, semangat dan kekompakkan selama menuntut ilmu di kampus meruya ini.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu atas bantuan dalam penyusunan skripsi ini.

Selanjutnya besar harapan penulis semoga skripsi ini memberi manfaat dan menjadi pengetahuan bagi kita semua. Amin ya Robbal Alamin.

Jakarta Agustus 2011  
Penulis

Widiningsih

<b>DAFTAR ISI</b>	
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	i
KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	vii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Penelitian	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Biaya	
1. Pengertian Biaya	6
2. Klasifikasi Biaya	8
B. Pengendalian	
1. Pengertian Pengendalian	10
2. Fungsi Pengendalian	12
3. Jenis Pengendalian	12
4. Tahap Pengendalian	15

	5. Karakteristik / Manfaat Pengendalian	16
	C. Analisis Varians	
	1. Pengertian Analisis	17
	2. Jenis <i>Variance</i>	18
	3. Perhitungan <i>Variance</i>	29
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
	A. Tempat dan waktu Penelitian	33
	B. Desain Penelitian	33
	C. Variabel dan Skala pengukurannya	33
	D. Metode Pengumpulan Data	34
	E. Jenis Data	35
	F. Populasi dan Sampel	36
	G. Metode Analisis Data	37
BAB IV	ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN	
	A. Hasil Penelitian	
	1. Gambaran Umum Perusahaan	38
	2. Penyajian Data	45
	3. Analisis Data	48
	B. Pembahasan	54
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	

A. Kesimpulan 58

B. Saran 59

**DAFTAR PUSTAKA**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Biaya Operasional PT DBS Indonesia periode tahun 2009-2010	3
Tabel 2.1 Biaya Produksi Brawi Polis	30
Tabel 2.2 Perhitungan Biaya Variance	30
Tabel 3.1 Kerangka Variabel Penelitian	34
Tabel 4.1 Jumlah Produksi Furniture periode tahun 2009 -2010	46
Tabel 4.2 Biaya Bahan Baku	47
Tabel 4.3 Selisih Kuantitas Bahan baku tahun 2009 -2010 (dalam rupiah)	49
Tabel 4.4 Selisih Harga Bahan Baku Tahun 2009-2010(Dalam Rupiah)	50
Tabel 4.5 Selisih Jam kerja Tahun 2009-2010(Dalam Rupiah)	52
Tabel 4.6 Selisih Jam kerja Tahun 2009-2010 (Dalam Rupiah)	53
Tabel 4.7 Selisih Terkendalikan Tahun 2009-2010 (Dalam Rupiah)	54

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman	
Gambar 2.1	<i>Cost Variance Analysis</i>	20
Gambar 2.2	Model 2 Selisih	21
Gambar 2.3	Hierarki Selisih	27
Gambar 3.1	Struktur Organisasi	41
Gambar 3.2	Proses Produksi Furniture	43

## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1	61
Lampiran 2	62
Lampiran 3	63
Lampiran 4	64
Lampiran 5	65