

**ANALISA *VARIANCE* SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
PADA PT DBS INDONESIA**

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

N a m a : WIDININGSIH

N I M : 43207120068



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2011**

**ANALISA *VARIANCE* SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
PADA PT DBS INDONESIA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI
Program Studi Akuntansi – Strata 1**

N a m a : WIDININGSIH

N I M : 43207120068



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2011**

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi Berjudul

ANALISA *VARIANCE* SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN

BIAYA PRODUKSI PADA PT DBS INDONESIA.

Dipersiapkan dan Disusun Oleh ;

Widiningsih

NIM : 43207120068

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada tanggal 09 September 2011
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/ Pembimbing Skripsi



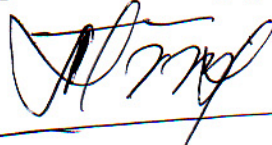
Ratna Mappanyukki, SE, Ak, M.Si

Anggota Dewan Penguji



Dr. Yudhi Herliansyah, SE, Ak., Msi

Anggota Dewan Penguji



Syahril Djaddang SE, Ak., Msi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Widiningsih
NIM : 43207120068
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Analisa *Variance* Sebagai Alat Pengendalian
Biaya Produksi Pada PT DBS Indonesia.
Tanggal ujian Skripsi :

Disahkan oleh,

Pembimbing,



Ratna Mappanyukki, SE, Ak., M.Si

Tanggal : 25 Feb 012 .

Dekan

Ketua Program Studi Akuntansi



Dr. Wiwik Utami, Ak., M.Si

Tanggal :



Nurul Hidayah, SE, Ak., M.Si

Tanggal :

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT, karena atas segala berkah dan rahmat-Nya penulis telah dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana yang berjudul “ **Analisa *Variance* Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada PT DBS Indonesia**”.

Skripsi ini penulis persembahkan terutama untuk kedua orang tua penulis tercinta. Terima kasih tak terhingga penulis ucapkan kepada orang tua dan saudara-saudara terbaik didunia yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis sadar sepenuhnya, bahwa skripsi ini tidak dapat diselesaikan dengan baik tanpa ada bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu pula pada kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada :

1. DR. Wiwik Utami AK, MS, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
2. Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
3. Ratna Mappanyukki, SE, Ak, M.Si, Dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

4. Dra.Sumiyati, Direktur PT MC Health and Beauty Care, yang telah memberikan cuti kepada penulis untuk dapat menulis skripsi ini.
5. Ir.Muhammad Alhuda, Direktur Utama PT DBS Indonesia, yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian di perusahaannya.
6. Seluruh rekan-rekan Akuntansi S1 angkatan tahun 2007/2008 yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas kebersamaan, semangat dan kekompakkan selama menuntut ilmu di kampus meruya ini.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu atas bantuan dalam penyusunan skripsi ini.

Selanjutnya besar harapan penulis semoga skripsi ini memberi manfaat dan menjadi pengetahuan bagi kita semua. Amin ya Robbal Alamin.

Jakarta Agustus 2011
Penulis

Widiningsih

DAFTAR ISI

| | |
|---------------------------------|-----|
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI | i |
| KATA PENGANTAR | ii |
| ABSTRAK | iv |
| DAFTAR ISI | v |
| DAFTAR TABEL | vii |
| DAFTAR GAMBAR | v |
| DAFTAR LAMPIRAN | vii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang Penelitian | 1 |
| B. Perumusan Masalah | 4 |
| C. Tujuan Penelitian | 5 |
| D. Kegunaan Penelitian | 5 |
| | |
| BAB II LANDASAN TEORI | |
| A. Biaya | |
| 1. Pengertian Biaya | 6 |
| 2. Klasifikasi Biaya | 8 |
| B. Pengendalian | |
| 1. Pengertian Pengendalian | 10 |
| 2. Fungsi Pengendalian | 12 |
| 3. Jenis Pengendalian | 12 |
| 4. Tahap Pengendalian | 15 |

| | | |
|-----|---|----|
| | 5. Karakteristik / Manfaat Pengendalian | 16 |
| | C. Analisis Varians | |
| | 1. Pengertian Analisis | 17 |
| | 2. Jenis <i>Variance</i> | 18 |
| | 3. Perhitungan <i>Variance</i> | 29 |
| BAB | | |
| III | METODOLOGI PENELITIAN | |
| | A. Tempat dan waktu Penelitian | 33 |
| | B. Desain Penelitian | 33 |
| | C. Variabel dan Skala pengukurannya | 33 |
| | D. Metode Pengumpulan Data | 34 |
| | E. Jenis Data | 35 |
| | F. Populasi dan Sampel | 36 |
| | G. Metode Analisis Data | 37 |
| BAB | | |
| IV | ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN | |
| | A. Hasil Penelitian | |
| | 1. Gambaran Umum Perusahaan | 38 |
| | 2. Penyajian Data | 45 |
| | 3. Analisis Data | 48 |
| | B. Pembahasan | 54 |
| BAB | | |
| V | KESIMPULAN DAN SARAN | |

| | |
|---------------|----|
| A. Kesimpulan | 58 |
| B. Saran | 59 |

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 1.1 Biaya Operasional PT DBS Indonesia periode tahun 2009-2010 | 3 |
| Tabel 2.1 Biaya Produksi Brawi Polis | 30 |
| Tabel 2.2 Perhitungan Biaya Variance | 30 |
| Tabel 3.1 Kerangka Variabel Penelitian | 34 |
| Tabel 4.1 Jumlah Produksi Furniture periode tahun 2009 -2010 | 46 |
| Tabel 4.2 Biaya Bahan Baku | 47 |
| Tabel 4.3 Selisih Kuantitas Bahan baku tahun 2009 -2010 (dalam rupiah) | 49 |
| Tabel 4.4 Selisih Harga Bahan Baku Tahun 2009-2010(Dalam Rupiah) | 50 |
| Tabel 4.5 Selisih Jam kerja Tahun 2009-2010(Dalam Rupiah) | 52 |
| Tabel 4.6 Selisih Jam kerja Tahun 2009-2010 (Dalam Rupiah) | 53 |
| Tabel 4.7 Selisih Terkendalikan Tahun 2009-2010 (Dalam Rupiah) | 54 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1 <i>Cost Variance Analysis</i> | 20 |
| Gambar 2.2 Model 2 Selisih | 21 |
| Gambar 2.3 Hierarki Selisih | 27 |
| Gambar 3.1 Struktur Organisasi | 41 |
| Gambar 3.2 Proses Produksi Furniture | 43 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | Halaman |
|------------|---------|
| Lampiran 1 | 61 |
| Lampiran 2 | 62 |
| Lampiran 3 | 63 |
| Lampiran 4 | 64 |
| Lampiran 5 | 65 |