

**PENGARUH MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA PT.QUADRA SOLUTION**

SKRIPSI

Nama : ARI SULISTIYO

NIM : 43107010109



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN MANAJEMEN S1
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2012**

PENGARUH MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT.QUADRA SOLUTION

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Manajemen - Strata 1**

Nama : ARI SULISTIYO

NIM : 43107010109



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN MANAJEMEN S1
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2012

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ari Sulistiyo
NIM : 43107010109
Program Studi : Manajemen S-1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain,maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Februari 2012



(Ari Sulistiyo)

NIM : 43107010109

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ari Sulistiyo
NIM : 43107010109
Program Studi : Manajemen S-1
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan
Pada PT. Quadra Solution
Tanggal Lulus Ujian : 16 Februari 2012

Disahkan oleh:

Pembimbing Skripsi



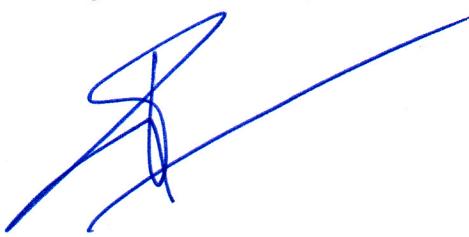
(Priyono, S.E, M.Si)

Dekan



(Dr. Wiwik Utami, Ak, M.Si)

Ketua Program Studi Manajemen – S1



(H. Arief Bowo P.K, S.E, M.M)

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

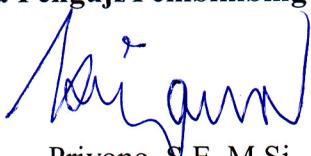
Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan
Pada PT. Quadra Solution

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

Ari Sulistiyo
43107010109

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 16 Februari 2012

Susunan Dewan Penguji
Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi



Priyono, S.E, M.Si

Anggota Dewan Penguji



Dra. Aty Herawati, M.Si

Anggota Dewan Penguji



Dra. Evawati Khumaedi, M.Si

KATA PENGANTAR

Segala puji adalah milik Allah. Kita memuji, memohon pertolongan dan memohon ampunan kepada-Nya. Kita berlindung kepada Allah dari keburukan diri-diri kita dan dari keburukan amal-amal kita. Barangsiapa yang diberi petunjuk oleh Allah maka tidak ada yang dapat menyesatkannya. Dan barangsiapa yang disesatkan oleh Allah *Ta'ala* maka tidak ada yang dapat memberinya petunjuk. Aku bersaksi bahwa tidak ada Rabb selain Allah yang Tunggal tidak ada sekutu bagi-Nya. Dan aku bersaksi bahwa Muhammad adalah hamba Allah dan Rasul-Nya.

Allah *Ta'ala* berfirman:

“Wahai orang-orang yang beriman, bertakwalah kalian kepada Allah dengan sebenar-benarnya takwa. Dan janganlah kalian wafat melainkan dalam keadaan Muslim.”

(QS. ‘Ali Imran: 102)

Sesungguhnya perkataan yang paling benar adalah Kitabullah. Dan sebaik-baik petunjuk adalah petunjuk Muhammad S.A.W. Dan seburuk-buruk perkara adalah perkara yang diada-adakan. Dan perkara yang diada-adakan (dalam perkara agama) adalah bid’ah. Dan setiap bid’ah adalah kesesatan dan setiap kesesatan itu (balasannya) dalam Neraka.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bimbingan, dorongan dan saran dari berbagai pihak maka penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Unitversitas Mercu Buana Jakarta.
2. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Bapak H. Arief Bowo Prayoga Kasmo, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen S-1
4. Bapak Priyono, SE, M.E selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan serta dorongan untuk keberhasilan penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Lianah, SE, M.Com sebagai Dosen Pembimbing yang selalu memberikan dorongan hingga terselesainya penulisan skripsi ini.
6. Segenap Pimpinan dan Karyawan PT. QUADRA SOLUTION.
7. Seluruh Dosen Universitas Mercu Buana yang telah memberikan ilmu pendidikan dan wawasan kepada penulis selama kuliah
8. Kedua orang tua Saya yang telah memberikan dorongan materil.
9. Teman-teman yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Harapan Saya, semoga skripsi ini mendapat sambutan yang luas oleh semua pihak. Segala tegur sapa dari para pembaca akan kami sambut dengan senang hati, demi menegakkan kebenaran dan mencari keridhaan Allah *Ta'ala, Amin.*

Jakarta, Februari 2012

Ari Sulistiyo

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|----------------|
| HALAMAN SAMPUL | i |
| HALAMAN JUDUL..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI | iv |
| HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI..... | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR TABEL..... | x |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xii |
| ABSTRAK | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 3 |
| 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian..... | 3 |
| BAB II LANDASAN TEORI..... | 5 |
| 2.1 Pengertian Manajemen | 5 |
| 2.2 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 5 |
| 2.3 Motivasi | 10 |
| 2.4 Kinerja | 18 |

| | |
|---|-----------|
| 2.5 Pengaruh Motivasi Dengan Kinerja..... | 26 |
| 2.6 Kerangka Pemikiran | 30 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 31 |
| 3.1 Obyek Penelitian..... | 31 |
| 3.2 Desain Penelitian | 31 |
| 3.3 Hipotesis | 32 |
| 3.4 Variabel dan Skala Pengukuran..... | 33 |
| 3.5 Metode Pengumpulan Data..... | 36 |
| 3.6 Jenis Data..... | 37 |
| 3.7 Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel..... | 37 |
| 3.8 Metode Analisis Data | 39 |
| BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN | 48 |
| 4.1 Deskripsi Data | 48 |
| 4.2 Pembahasan | 52 |
| 4.3 Analisis Data..... | 55 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN | 57 |
| 5.1 Simpulan..... | 57 |
| 5.2 Saran | 57 |
| DAFTAR PUSTAKA | 59 |

DAFTAR TABEL

| Tabel | | Halaman |
|--------------|---|----------------|
| 3.1 | Instrumen Motivasi Kerja | 34 |
| 3.2 | Instrumen Kinerja | 35 |
| 3.3 | Interval Penilaian Responden | 44 |
| 3.4 | Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi..... | 46 |
| 4.1 | Identifikasi Responden | 49 |
| 4.2 | Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja (X) | 50 |
| 4.3 | Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) | 51 |
| 4.4 | Persepsi Responden Mengenai Motivasi Kerja (X)..... | 52 |
| 4.5 | Persepsi Responden Mengenai Kinerja Karyawan (Y) | 53 |
| 4.6 | <i>Correlations</i> | 55 |
| 4.7 | <i>Model Summary</i> | 56 |

DAFTAR GAMBAR

| Gambar | | Halaman |
|---------------|--|----------------|
| 2.1 | Kebutuhan-kebutuhan Hirarki Maslow | 15 |
| 2.2 | Konsep Motif dan Motivasi | 17 |
| 2.3 | Proses Motivasi..... | 18 |
| 3.1 | Model Penelitian..... | 32 |

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Riset Perusahaan
2. Kuesioner Motivasi Kerja (X)
3. Tabulasi Data Jawaban Responden Motivasi Kerja (X)
4. Uji Validitas dan Reliabilitas Motivasi Kerja (X)
5. Uji Frekuensi Motivasi Kerja (X)
6. Kuesioner Kinerja Karyawan (Y)
7. Tabulasi Data Jawaban Responden Kinerja Karyawan (Y)
8. Uji Validitas dan Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y)
9. Uji Frekuensi Kinerja Karyawan (Y)
10. Rekapitulasi Jawaban Responden
11. Uji Korelasi