

**PENGARUH KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI
PT. ESITAS PASIFIC INDONESIA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Satu Syarat Umum Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen – Strata 1**

**Nama : Ninik Ariani
NIM : 43107120038**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2012**

**PENGARUH KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI
PT. ESITAS PASIFIC INDONESIA**

SKRIPSI

**Nama : Ninik Ariani
NIM : 43107120038**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2012**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ninik Ariani
NIM : 43107120038
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 25 February 2012



Ninik Ariani

NIM : 43107120038

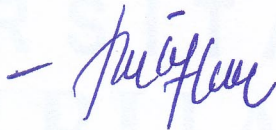
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ninik Ariani
NIM : 43107120038
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PT. ESITAS
PASIFIC INDONESIA

Tanggal Lulus Ujian : 22 Maret 2012

Disahkan oleh :

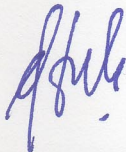
Pembimbing Skripsi



(Dr. Anik Herminingsih, M.Si)

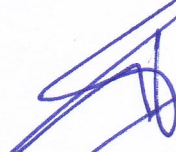
Tanggal : 22 Maret 2012

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



(Dr. Wiwik Utami, Ak., MS)

Ketua Program Studi Manajemen – S1



(Arief Bowo Prayoga, SE., MM)

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan bagian Produksi
PT. Esitas Pasific Indonesia

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

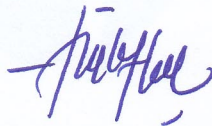
Ninik Ariani

NIM : 43107120038

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 22 Maret 2012

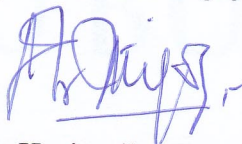
Susunan Dewan Penguji :

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi



(Dr. Anik Herminingsih, M.Si)

Anggota Dewan Penguji I



(Luna Haningsih, SE, ME)

Anggota Dewan Penguji II



(Dra. Aty Herawati, M.Si)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan YME, atas segala berkat dan karunia-Nya setelah melewati berbagai rintangan dan pengorbanan waktu,, tenaga, pikiran, dan biaya akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan.

Skripsi dengan judul **“Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan bagian Produksi PT. Esitas Pasific Indonesia”** disusun oleh penulis untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, program studi Manajemen Sumber Daya Manusia pada Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dengan keterbatasan data, informasi, waktu dan pengetahuan, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun penuliois berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk menambah pengetahuan khususnya bagi penulis sendiri dan juga bagi para pembaca, selain itu kritik dan sarat yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulis di masa yang akan datang.

Penulis menyadari tanpa bantuan dari berbagai pihak skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, yang telah membimbing penulis dengan segala rahmat dan berkatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.

3. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak., MS selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Bapak Arief Bowo Prayoga, SE, MM selaku Ketua Jurusan program studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana Jakarta.
5. Ibu Dr. Anik Herminingsih selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah rela mengorbankan waktu, tenaga, dan pikirannya membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Tri Wahyono, SE., MM dan Ibu Luna Haningsih, SE., ME Sekretaris program studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana Jakarta.
7. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana Jakarta, atas semua ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan kepada penulis.
8. Keluarga tercinta, atas segala doa dan dukungannya baik moril maupun materil.
9. Ibu Melinda selaku HRD Manager PT. Esitas Pasific Indonesia dan seluruh jajaran serta karyawan, atas segala bantuan selama penelitian.
10. Teman-teman angkatan XII senasib seperjuangan Marissa, Widyastuti, Rya, Nina, Rhubiana, dan lain – lain.
11. Sahabat-sahabat ku tersayang Sasmita, Alona, Riyatna, Marissa, Merlym yang telah memberi dukungan dan semangat.
12. Teman-teman angkatan XII Karno, Eka, Anton, Azhari, Fara, Heru, Bintoro, Danil dan teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

13. Ibu Siti, selaku *Director* PT. Libra Technical Solutin atas bantuan dan dukungan selama masa kuliah dan penyusunan skripsi ini.

14. *And the last but not least*, untuk William Suhandinata, atas semua dukungan, bantuan, doa dan semangat yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu atas bantuannya.

Jakarta, February 2012

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Batasan Masalah	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1 Manajemen, Sumber Daya Manusia, dan Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2.2 Kompensasi.....	17

2.2.1 Pengertian Kompensasi	17
2.2.2 Sistem Kompensasi	18
2.2.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Besarnya Kompensasi	19
2.2.4 Tujuan Pemberian Kompensasi.....	22
2.2.5 Jenis – Jenis Kompensasi	23
2.3 Kinerja Karyawan	31
2.3.1 Pengertian Kinerja Karyawan	31
2.3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan	31
2.3.3 Penilaian Kinerja Karyawan.....	32
2.3.4 Pengukuran Kinerja Karyawan	36
2.4 Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan	39
2.5 Penelitian Terdahulu	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	43
3.1 Objek Penelitian.....	43
3.1.1 Lokasi dan Jadwal Penelitian	43
3.1.2 Gambaran Umum Perusahaan	43
3.1.3 Visi dan Misi	46
3.2 Desain Penelitian	47
3.3 Hipotesis	48
3.4 Variabel dan Skala Pengukuran.....	49
3.5 Definisi Operasional Variabel	50
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	56

3.7 Jenis Data.....	57
3.8 Populasi dan Sampel.....	58
3.9 Metode Analisis Data	59
BAB IV ANALISIS HASIL PEMBAHASAN	63
4.1 Analisis Karakteristik Responden.....	63
4.2 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	68
4.3 Analisis Variabel Kompensasi (X)	72
4.4 Analisis Variabel Kinerja Karyawan (Y)	81
4.5 Analisis Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan	89
4.6 Persamaan Garis Regresi Linear Sederhana	90
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	94
5.1 Kesimpulan.....	94
5.2 Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN	99

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Tabel Skala Likert.....	50
Table 3.2	Definisi Operasional Variabel X (Kompensasi)	53
Tabel 3.3	Definisi Operasional Variabel Y (Kinerjaa Karyawan).....	55
Tabel 4.1	Karakteristik Responden berdasarkan Usia Responden	63
Tabel 4.2	Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	64
Tabel 4.3	Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	64
Tabel 4.4	Karakteristik Responden berdasarkan Unit Kerja	65
Tabel 4.5	Karakteristik Responden berdasarkan Status Pekerja.....	65
Tabel 4.6	Karakteristik Responden berdasarkan Pendapatan	66
Tabel 4.7	Hasil Rekapitulasi Karakteristik Responden	67
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Kompensasi.....	68
Tabel 4.9	Hasil Reliabilitas Kompensasi	69
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan	70
Tabel 4.11	Hasil Reabilitas Kinerja Karyawan	71
Tabel 4.12	Data Kuesioner Pertanyaan 1 Variabel Kompensasi	72
Tabel 4.13	Data Kuesioner Pertanyaan 2 Variabel Kompensasi	73
Tabel 4.14	Data Kuesioner Pertanyaan 3 Variabel Kompensasi	73
Tabel 4.15	Data Kuesioner Pertanyaan 4 Variabel Kompensasi	74
Tabel 4.16	Data Kuesioner Pertanyaan 5 Variabel Kompensasi	75
Tabel 4.17	Data Kuesioner Pertanyaan 6 Variabel Kompensasi	75

Tabel 4.18	Data Kuesioner Pertanyaan 7 Variabel Kompensasi	76
Tabel 4.19	Data Kuesioner Pertanyaan 8 Variabel Kompensasi	77
Tabel 4.20	Data Kuesioner Pertanyaan 9 Variabel Kompensasi	77
Tabel 4.21	Data Kuesioner Pertanyaan 10 Variabel Kompensasi	78
Tabel 4.22	Data Kuesioner Pertanyaan 11 Variabel Kompensasi	79
Tabel 4.23	Data Kuesioner Pertanyaan 12 Variabel Kompensasi	79
Tabel 4.24	Hasil Rekapitulasi Kuesioner Variabel Kompensasi (X)	80
Tabel 4.25	Data Kuesioner Pertanyaan 1 Variabel Kinerja Karyawan	81
Tabel 4.26	Data Kuesioner Pertanyaan 2 Variabel Kinerja Karyawan	81
Tabel 4.27	Data Kuesioner Pertanyaan 3 Variabel Kinerja Karyawan	82
Tabel 4.28	Data Kuesioner Pertanyaan 4 Variabel Kinerja Karyawan	83
Tabel 4.29	Data Kuesioner Pertanyaan 5 Variabel Kinerja Karyawan	83
Tabel 4.30	Data Kuesioner Pertanyaan 6 Variabel Kinerja Karyawan	84
Tabel 4.31	Data Kuesioner Pertanyaan 7 Variabel Kinerja Karyawan	85
Tabel 4.32	Data Kuesioner Pertanyaan 8 Variabel Kinerja Karyawan	85
Tabel 4.33	Data Kuesioner Pertanyaan 9 Variabel Kinerja Karyawan	86
Tabel 4.34	Data Kuesioner Pertanyaan 10 Variabel Kinerja Karyawan	87
Tabel 4.35	Data Kuesioner Pertanyaan 11 Variabel Kinerja Karyawan	87
Tabel 4.36	Data Kuesioner Pertanyaan 12 Variabel Kinerja Karyawan	88
Tabel 4.37	Variables Entered/Removed	89
Tabel 4.38	Model Summary	90
Tabel 4.39	Coefficients.....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kurva Penerimaan dan Penolakan H_0	62
Gambar 4.1 Kurva Penerimaan dan Penolakan H_0	93

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Struktur Organisasi Perusahaan	99
Lampiran 2	Hasil Analisis Regresi Linear	100
Lampiran 3	Hasil Analisis Validity dan Reliability Variabel Kompensasi (X) ..	102
Lampiran 4	Hasil Analisis Validity dan Reliability Kinerja Karyawan (Y) ..	105
Lampiran 5	Kuesioner Penelitian	108
Lampiran 6	Surat Keterangan Penelitian	114
Lampiran 7	Rekapitulasi Kuesioner Variabel Kompensasi (X).....	115
Lampiran 8	Rekapitulasi Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan (Y)	116
Lampiran 9	Tabel r	117
Lampiran 10	Tabel t	118
Lampiran 11	Daftar Riwayat Hidup	119

