

**ANALISIS PERENCANAAN AGREGAT UNTUK MENGANTISIPASI
PERMINTAAN DALAM MENGEFISIENSIKAN BIAYA
PRODUKSI CV FIEN FAND BUSANA MUSLIM
DAN KOKO ANAK – ANAK**

SKRIPSI

Nama : RIKA SAFITRI

NIM : 43108010120



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2012**

**ANALISIS PERENCANAAN AGREGAT UNTUK MENGANTISIPASI
PERMINTAAN DALAM MENGEFISIENSIKAN BIAYA
PRODUKSI CV FIEN FAND BUSANA MUSLIM
DAN KOKO ANAK – ANAK**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen – Strata 1**

Nama : RIKA SAFITRI

NIM : 43108010120



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2012**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RIKA SAFITRI

NIM : 43108010120

Program Studi : Manajemen S1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya akan mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya .

Jakarta, desember 2011

Materai Rp 6.000,00

Tanda Tangan

(RIKA SAFITRI)
NIM : 43108010120

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RIKA SAFITRI

NIM : 43108010120

Program Studi : Manajemen S1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya akan mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya .

Jakarta, desember 2011

Materai Rp 6.000,00

Tanda Tangan

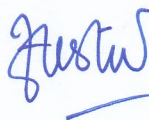
(RIKA SAFITRI)
NIM : 43108010120

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Rika Safitri
NIM : 43108010120
Program Studi : Manajemen S1
Judul Skripsi : Perencanaan Agregat Untuk Mengantisipasi Permintaan
Dalam Mengefisiensikan Biaya Produksi CV. Fien Fand
Busana Muslim dan Koko Anak-Anak.
Tanggal Lulus Ujian : 20 Maret 2012

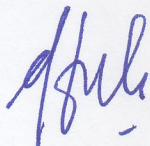
Disahkan oleh :

Pembimbing Skripsi



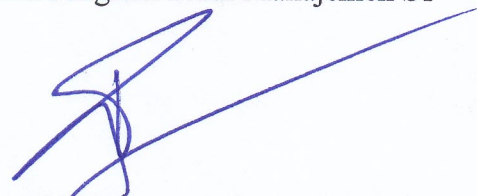
(Hesti Maheswari SE,MSi)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



(Dr. Wiwik Utami,AK,MS)

Ketua Program Studi Manajemen S1



(H. Arief Bowo Prayoga, SE, MM)

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

Analisis Perencanaan Agregat untuk Mengantisipasi Permintaan
dalam Mengefisiensikan Biaya Produksi CV. Fien Fand Busana
Muslim dan Koko Anak-Anak Fien Fand

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Rika Safitri

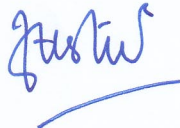
43108010120

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal

Susunan Dewan Penguji

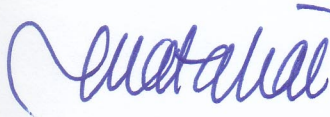
Ketua Penguji / Pembimbing Skripsi

Pembimbing



Hesti Maheswari SE, M.Si

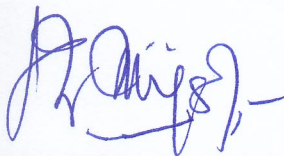
Anggota Dewan Penguji



- 27.03.2012

Natalia Santoso, SE, MA

Anggota Dewan Penguji



Luna Haningsih, SE, ME

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Perencanaan Agregat Untuk Mengantisipasi Permintaan Dalam Mengefisiensikan Biaya Produksi CV. Fien Fand Busana Muslim dan Koko Anak-Anak”**. Skripsi ini disusun untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada segenap pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Untaian terima kasih yang dalam penulis tujukan kepada :

1. Ibunda dan Ayahanda tercinta, yang selalu memberikan do'a, kasih sayang, nasehat dan dukungan demi keberhasilan saya baik moril maupun material. Semuanya selalu untuk kebahagiaan kalian berdua orangtuaku tersayang.
2. Ibu Hesti Maheswari, SE, M.Si selaku dosen pembimbing, terima kasih yang tak terhingga atas waktu, tenaga, pemikiran dan nasehat yang telah Ibu berikan kepada saya. Saya bangga menjadi salah satu anak bimbingan Ibu.
3. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.

4. Ibu Dr. Wiwik Utami, M.S., Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
5. Bapak H. Arief Bowo Prayoga K., SE, MM selaku ketua program Studi S-1 Manajemen, Ibu Luna Haningsih, SE, ME dan Bapak Tri Wahyono, SE, MM selaku sekretaris I dan II Program Studi S-1 Manajemen. Terima kasih atas perhatian, kesempatan dan nasehat yang telah Bapak dan Ibu berikan.
6. Ibu Luna Haningsih, SE, ME dan Ibu Natalia Santoso, SE, MA selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktunya dan seluruh dosen program studi yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
7. Bapak Erli Arifin dan istrinya selaku pemilik CV Fien Fand. Terima kasih karena telah mengizinkan saya melakukan penelitian untuk skripsi saya.
8. Septiani Kasri, Novi Yulianti, Riko Aprinaldo yang telah memberikan saya dukungan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi saya ini
9. Eko Febriyanto, terima kasih banyak karena selalu memberikan saya dukungan semangat, perhatian serta kasih sayang hingga skripsi dan sidang saya berjalan dengan lancar.
10. Isnandya, Intan Puspita Sari Lubis, Evriliantio Ordibha yang telah memberikan penulis dukungan, motivasi dan membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian.

11. Seluruh teman Angkatan 2008, keluarga konsentrasi Manajemen Operasional HMJ Manajemen S1 dari periode terdahulu sampai saat ini.
12. Teman-teman dan sahabat seperjuangan : Dyah N, Isnandya, Intan, Efril, Risa, Okti, Okis, Dian, Dita W, Ditha V, Riyan, Rendy, Angga, Arief, Lia, Mariyati, Rahma dan Wahyu SP. Sejak Mencari judul, perusahaan yang akan diteliti, dan sampai sidang akhir bersama. Sahabatku terima kasih atas kenangan selama tujuh semester ini sangat berharga dan membanggakan.
13. Sahabatku Sari, Dyah, Witha, Yoyo, Ryan, Truly, Didit dan Seluruh Segnus. Terima kasih atas perhatian, doa, dan semangat yang diberikan.

Kepada seluruh pihak dan teman-teman penulis lainnya yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu. Semoga Allah membalas semua kebaikan dan ketulusan hati kalian. Akhir kata penulis sangat menyadari bahwa analisis ini belum sempurna, maka saran dan kritik serta sumbangan pemikiran yang membangun dari semua pihak sangatlah diharapkan sebagai perbaikan karya ini. Semoga analisis ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Jakarta, 25 Maret 2012

Rika Safitri

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERYATAAN KARYA SENDIRI	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
ABSTRAK	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
1.3.1 Tujuan Penelitian	4
1.3.2 Kegunaan Penelitian	4
1.4 Pembatasan Masalah	5
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1 Pengertian Manajemen	6
2.2 Pengertian Manajemen Operasi	9
2.3 Pengertian Perencanaan Agregat	10
2.4 Proses Perencanaan	12

2.5 Sifat Perencanaan Agregat	14
2.6 Strategi Perencanaan Agregat	16
2.6.1 Pilihan Kapasitas	17
2.6.2 Pilihan Permintaan	19
2.7 Metode Untuk Perencanaan Agregat.....	22
2.7.1 Metode Grafik dan Diagram	23
2.7.2 Pendekatan Matematis Untuk Perencanaan	25
2.7.3 Model Koefisien Manajemen	26
2.7.4 Model Lain	26
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Objek Penelitian	27
3.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	27
3.1.2 Struktur Organisasi	27
3.1.3 Deskripsi Tugas	28
3.1.3.1 Pimpinan	28
3.1.3.2 Bagian Administrasi	29
3.1.3.3 Bagian Operasional	29
3.1.4 Lokasi Penelitian	29
3.2 Desain Penelitian	29
3.3 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4 Variabel Penelitian	31
3.5 Definisi Operasional Variabel	32
3.6 Jenis Data	32
3.7 Alat Analisis	33
3.8 Indeks Musiman	34

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Prediksi Permintaan Produk Tahun 2012	35
4.1.1 Prediksi Permintaan Tahun 2012	36
4.1.2 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Katun Polos Gamis	37
4.1.3 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Katun Polos Rok	41
4.1.4 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Katun Polos Celana	43
4.1.5 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Kotak-Kotak Gamis	45
4.1.6 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Kotak-Kotak Rok	48
4.1.7 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Kotak-Kotak Celana	50
4.1.8 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Bunga-Bunga Gamis	53
4.1.9 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Bunga-Bunga Rok	55
4.1.10 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Bunga-Bunga Celana	58
4.1.11 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Baju Koko Kampas	60
4.1.12 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Baju Koko Katun	63
4.1.13 Prediksi Permintaan Tahun 2012 Baju Koko Dobby	65
4.2 Perhitungan Perencanaan Agregat	68
4.2.1 Perencanaan Agregat untuk Model Katun Polos	68
4.2.2 Perencanaan Agregat untuk Model Kotak-Kotak	69
4.2.3 Perencanaan Agregat untuk Model Bunga-Bunga	70
4.2.4 Perencanaan Agregat untuk Model Baju Koko	72
4.3 Metode Terbaik dan Solusi Terbaik	73
4.3.1 Metode Terbaik dan Solusi Terbaik Model Katun Polos	73
4.3.2 Metode Terbaik dan Solusi Terbaik Model Kotak-Kotak	74
4.3.3 Metode Terbaik dan Solusi Terbaik Model Bunga-Bunga	75

4.3.4 Metode Terbaik dan Solusi Terbaik Model Baju Koko	76
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	78
5.1 Kesimpulan	78
5.2 Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	
Lampiran 1 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Katun Polos Gamis Tahun 2012	82
Lampiran 2 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Katun Polos Gamis	83
Lampiran 3 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Katun Polos Rok Tahun 2012.....	84
Lampiran 4 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Katun Polos Rok.....	85
Lampiran 5 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Katun Polos Celana Tahun 2012	86
Lampiran 6 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Katun Polos Celana	87
Lampiran 7 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Kotak-Kotak gamis Tahun 2012	88
Lampiran 8 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Kotak-Kotak Gamis	89
Lampiran 9 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Kotak-Kotak Rok Tahun 2012.....	90
Lampiran 10 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Kotak-Kotak Rok	91
Lampiran 11 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Kotak-Kotak Celana Tahun 2012.....	92
Lampiran 12 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Kotak-Kotak Celana	93

Lampiran 13 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Bunga-Bunga Gamis Tahun 2012.....	94
Lampiran 14 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Bunga-Bunga Gamis	95
Lampiran 15 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Bunga-Bunga Rok Tahun 2012	96
Lampiran 16 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Bunga-Bunga Rok	97
Lampiran 17 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Bunga-Bunga Celana Tahun 2012	98
Lampiran 18 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Bunga-Bunga Celana	99
Lampiran 19 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Baju Koko Kampas Tahun 2012	100
Lampiran 20 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Baju Koko Kampas	101
Lampiran 21 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Baju Koko Katun Tahun 2012	102
Lampiran 22 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Baju Koko Katun	103
Lampiran 23 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Baju Koko Dobby Tahun 2012	104
Lampiran 24 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Baju Koko Dobby	105
Lampiran 25 : Perhitungan Metode Grafik Katun Polos	106
Lampiran 25 : Perhitungan Metode Costant Work Force Katun Polos	106
Lampiran 25 : Perhitungan Metode Subkontrak Katun Polos	106
Lampiran 26 : Perhitungan Metode Grafik Kotak-Kotak	107

Lampiran 26 : Perhitungan Metode Costant Work Force Kotak-Kotak	107
Lampiran 26 : Perhitungan Metode Subkontrak Kotak-Kotak	107
Lampiran 27 : Perhitungan Metode Grafik Bunga-Bunga	108
Lampiran 27 : Perhitungan Metode CostantWork Force Bunga-Bunga	108
Lampiran 27 : Perhitungan Metode Subkontrak Bunga-Bunga	108
Lampiran 28 : Perhitungan Metode Grafik Baju Koko	109
Lampiran 28 : Perhitungan Metode Costant Work Force Baju Koko	109
Lampiran 28 : Perhitungan Metode Subkontrak	109

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Perencanaan Tugas dan Tanggung Jawab	13
Tabel 2.2 Perencanaan Periode Tahun 2010	14
Tabel 2.3 Pilihan Perencanaan Agregat Keuntungan dan Kerugian	21
Tabel 3.1 Variabel Penelitian	31
Tabel 4.1 Perhitungan Peramalan Tahun 2012	36
Tabel 4.2 Produk CV Fien Fand	37
Tabel 4.3 Perhitungan Katun Polos Gamis Tahun 2012	38
Tabel 4.4 Perhitungan Indeks Musiman untuk Katun Polos Gamis Tahun 2012	39
Tabel 4.5 Perhitungan Katun Polos Rok Tahun 2012	41
Tabel 4.6 Peramalan Permintaan Katun Polos Rok Tahun 2012	42
Tabel 4.7 Perhitungan Katun Polos Celana Tahun 2012	43
Tabel 4.8 Peramalan Permintaan Katun Polos Celana Tahun 2012	45
Tabel 4.9 Perhitungan Kotak-Kotak Gamis Tahun 2012	46
Tabel 4.10 Peramalan Permintaan Kotak-Kotak Gamis Tahun 2012	47
Tabel 4.11 Perhitungan Kotak-Kotak Rok Tahun 2012	48
Tabel 4.12 Peramalan Permintaan Kotak-Kotak Rok Tahun 2012	49
Tabel 4.13 Perhitungan Kotak-Kotak Celana Tahun 2012	50
Tabel 4.14 Peramalan Permintaan Kotak-Kotak Celana Tahun 2012	52
Tabel 4.15 Perhitungan Bunga-Bunga Gamis Tahun 2012	53
Tabel 4.16 Peramalan Permintaan Bunga-Bunga Gamis Tahun 2012	54

Tabel 4.17 Perhitungan Bunga-Bunga Rok Tahun 2012	55
Tabel 4.18 Peramalan Permintaan Bunga-Bunga Rok Tahun 2012	57
Tabel 4.19 Perhitungan Bunga-Bunga Celana Tahun 2012	58
Tabel 4.20 Peramalan Permintaan Bunga-Bunga Celana Tahun 2012	59
Tabel 4.21 Perhitungan Baju Koko Kampas Tahun 2012	60
Tabel 4.22 Peramalan Permintaan Baju Koko Kampas Tahun 2012	62
Tabel 4.23 Perhitungan Baju Koko Katun Tahun 2012	63
Tabel 4.24 Peramalan Permintaan Baju Koko Katun Tahun 2012	64
Tabel 4.25 Perhitungan Baju Koko Dobby Tahun 2012	65
Tabel 4.26 Peramalan Permintaan Baju Koko Dobby Tahun 2012	67
Tabel 4.27 Perbandingan Kedua Rencana Katun Polos	73
Tabel 4.28 Perbandingan Kedua Rencana Kotak-Kotak	74
Tabel 4.29 Perbandingan Kedua Rencana Bunga-Bunga	75
Tabel 4.30 Perbandingan Kedua Rencana Baju Koko	77

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Hubungan Perencanaan Agregat	16
Gambar 3.1 Struktur Organisasi	28
Gambar 3.2 Desain Penelitian	30
Gambar 4.1 Grafik Demand per Day Katun Polos Tahun 2012	68
Gambar 4.2 Grafik Demand per Day Kotak-Kotak Tahun 2012	70
Gambar 4.3 Grafik Demand per Day Bunga-Bunga Tahun 2012	71
Gambar 4.4 Grafik Demand per Day Baju Koko Tahun 2012	72

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Katun Polos Gamis Tahun 2012	82
Lampiran 2 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Katun Polos Gamis	83
Lampiran 3 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Katun Polos Rok Tahun 2012.....	84
Lampiran 4 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Katun Polos Rok.....	85
Lampiran 5 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Katun Polos Celana Tahun 2012	86
Lampiran 6 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Katun Polos Celana	87
Lampiran 7 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Kotak-Kotak gamis Tahun 2012	88
Lampiran 8 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Kotak-Kotak Gamis	89
Lampiran 9 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Kotak-Kotak Rok Tahun 2012.....	90
Lampiran 10 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Kotak-Kotak Rok	91
Lampiran 11 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Kotak-Kotak Celana Tahun 2012.....	92
Lampiran 12 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Kotak-Kotak Celana	93

Lampiran 13 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Bunga-Bunga Gamis Tahun 2012.....	94
Lampiran 14 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Bunga-Bunga Gamis	95
Lampiran 15 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Bunga-Bunga Rok Tahun 2012	96
Lampiran 16 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Bunga-Bunga Rok	97
Lampiran 17 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Bunga-Bunga Celana Tahun 2012	98
Lampiran 18 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Bunga-Bunga Celana	99
Lampiran 19 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Baju Koko Kampas Tahun 2012	100
Lampiran 20 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Baju Koko Kampas	101
Lampiran 21 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Baju Koko Katun Tahun 2012	102
Lampiran 22 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Baju Koko Katun	103
Lampiran 23 : Perhitungan Indeks Musiman untuk Baju Koko Dobby Tahun 2012	104
Lampiran 24 : Perhitungan Januari 2013 untuk Desember 2012 Baju Koko Dobby	105
Lampiran 25 : Perhitungan Metode Grafik Katun Polos	106
Lampiran 25 : Perhitungan Metode Costant Work Force Katun Polos	106
Lampiran 25 : Perhitungan Metode Subkontrak Katun Polos	106
Lampiran 26 : Perhitungan Metode Grafik Kotak-Kotak	107
Lampiran 26 : Perhitungan Metode Costant Work Force Kotak-Kotak	107
Lampiran 26 : Perhitungan Metode Subkontrak Kotak-Kotak	107

Lampiran 27 : Perhitungan Metode Grafik Bunga-Bunga	108
Lampiran 27 : Perhitungan Metode CostantWork Force Bunga-Bunga	108
Lampiran 27 : Perhitungan Metode Subkontrak Bunga-Bunga	108
Lampiran 28 : Perhitungan Metode Grafik Baju Koko	109
Lampiran 28 : Perhitungan Metode Costant Work Force Baju Koko	109
Lampiran 28 : Perhitungan Metode Subkontrak	109