



**ANALISIS PERANAN ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI
ALAT PERENCANAAN BIAYA OPERASIONAL DALAM
USAHA MENINGKATKAN LABA PADA
PT ABACUS DISTRIBUTION SYSTEM
INDONESIA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI
Program Studi Akuntansi – Strata 1**

N a m a : ZARA ZETTIRA

N I M : 43208120 - 124

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2011

**ANALISIS PERANAN ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI
ALAT PERENCANAAN BIAYA OPERASIONAL DALAM
USAHA MENINGKATKAN LABA PADA
PT ABACUS DISTRIBUTION SYSTEM
INDONESIA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI
Program Studi Akuntansi – Strata 1**

N a m a : ZARA ZETTIRA

N I M : 43208120 - 124



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2011**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Zara Zettira
NIM : 43208120-124
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Peranan Anggaran Operasional
Sebagai Alat Perencanaan Biaya Operasional
Dalam Usaha Meningkatkan Laba
Operasional Pada PT Abacus Distribution
System.
Tanggal Ujian Skripsi : 10 September 2011

Disahkan oleh,

Pembimbing,

Diah Iskandar, SE, M.Si.

Tanggal :

Dekan,

Ketua Program Studi Akuntansi

Dr. Wiwik Utami, Ak, M.Si.

Tanggal :

Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si.

Tanggal :

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi Berjudul

ANALISIS PERANAN ANGGARAN OPERASIONAL SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN BIAYA OPERASIONAL DALAM USAHA MENINGKATKAN
LABA OPERASIONAL PADA PT ABACUS DISTRIBUTION SYSTEM
INDONESIA

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Zara Zettira

NIM : 43208120-124

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 10 September 2011
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji
Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

Diah Iskandar, SE, M.Si.

Anggota Dewan Penguji

Sri Rahayu, SE, M.Si.

Anggota Dewan Penguji

Syahril Djaddang, SE, Ak, M.Si

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang telah diberikan kepada penulis sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Analisis Peranan Anggaran Operasional Sebagai Alat Perencanaan Pada Biaya Operasional Dalam Usaha Meningkatkan Laba Pada PT Abacus System Indonesia** “. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

Saya mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Diah Iskandar, SE, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada saya. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Diah Iskandar, SE, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat bagi penulis.
2. Bapak Dr. Wiwik Utami, Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

4. Seluruh dosen-dosen dan staf Program Studi Akuntansi Universitas Mercu Buana.
5. Teman-teman seperjuangan Akuntansi S1 Angkatan 2011 Depok, khususnya rizky, willy, risma, heru, lendi, nurul, dewi, riky, pita yang sangat membantu untuk motivasi dalam menyusun skripsi ini.
6. Seluruh rekan-rekan Angkatan 2011 S1 Akuntansi yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu atas kebersamaan selama menuntut ilmu di kampus tercinta.

Saya berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah khasanah ilmu pengetahuan bagi kita semua. Amin ya rabbal a'lam....

Jakarta, September 2011

Zara Zettira

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Anggaran	5
1. Pengertian Anggaran	5
2. Jenis-jenis Anggaran	7
3. Tujuan Penyusunan Anggaran	12

4. Manfaat Anggaran.....	13
5. Fungsi Anggaran	15
6. Keuntungan Anggaran	16
7. Kelemahan-kelemahan Anggaran	16
8. Syarat-syarat dan Tahap-tahap Penyusunan Anggaran.....	17
9. Proses Penyusunan Anggaran	20
10. Penganggaran Perusahaan.....	21
11. Akuntansi Perusahaan Jasa	22
B. Pengertian Perencanaan.....	22
C. Anggaran Operasional	24
D. Biaya.....	26
1. Pengertian Biaya	26
2. Klasifikasi Biaya	27
E. Pengertian Biaya Operasi	33
F. Laba.....	35
1. Pengertian Laba.....	35
2. Jenis-jenis Laba.....	36

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Gambaran Umum	38
1. Lokasi Penelitian.....	38
2. Sejarah Perusahaan.....	38
3. Visi dan Misi Perusahaan.....	39

	4. Sistem Manajemen dan Operasi.....	39
	5. Bisnis Utama dan Aktivitas Lainnya.....	40
	B. Metode Penelitian.....	40
	C. Definisi Operasional Variabel	41
	D. Metode Pengumpulan Data	41
	E. Metode Analisis Data	42
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	
	A. Prosedur Penyusunan Anggaran.....	44
	B. Anggaran Biaya Operasional pada PT Abacus Distribution Systems Indonesia.....	45
	C. Perbandingan Antara Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional	50
	D. Penilaian Terhadap Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional	56
	E. Penilaian Terhadap Anggaran dan Realisasi dan Laba Usaha.....	57
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	59
	B. Saran	60
	DAFTAR PUSTAKA	62

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Pergerakan Anggaran Biaya Operasional, Realisasi dan Laba Operasional	58

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Anggaran Biaya Operasional Tahun 2005	46
Tabel 4.2 Anggaran Biaya Operasional Tahun 2006	47
Tabel 4.3 Anggaran Biaya Operasional Tahun 2007	48
Tabel 4.4 Anggaran Biaya Operasional Tahun 2008	49
Tabel 4.5 Anggaran Biaya Operasional Tahun 2009	50
Tabel 4.6 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2005	51
Tabel 4.7 Anggaran Laba Operasional Tahun 2005	51
Tabel 4.8 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2006	52
Tabel 4.9 Anggaran Laba Operasional Tahun 2006	52
Tabel 4.10 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2007	53
Tabel 4.11 Anggaran Laba Operasional Tahun 2007	53
Tabel 4.12 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2008	54
Tabel 4.13 Anggaran Laba Operasional Tahun 2008	54
Tabel 4.14 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2009	55
Tabel 4.15 Anggaran Laba Operasional Tahun 2009	55

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Surat Keterangan Riset.....	62
Lampiran 2 Keputusan Menteri BUMN Nomor : KEP-101/MBU/2002	63