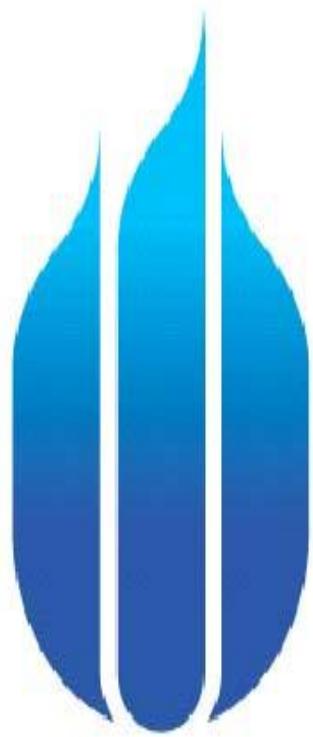


**ANALISIS IMPLEMENTASI TAX PLANNING UNTUK  
MENGHEMAT BEBAN PAJAK PENGHASILAN WAJIB PAJAK  
BADAN PADA PT CCM INDONESIA**



**FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2011**



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**ANALISIS IMPLEMENTASI TAX PLANNING UNTUK  
MENGHEMAT BEBAN PAJAK PENGHASILAN WAJIB PAJAK  
BADAN PADA PT CCM INDONESIA**

**SKRIPSI**  
**Program Studi Akuntansi**

**Nama : SURYONO ENDROJOYO**  
**NIM : 43208120076**



**FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2011**

**ANALISIS IMPLEMENTASI TAX PLANNING UNTUK  
MENGHEMAT BEBAN PAJAK PENGHASILAN WAJIB PAJAK  
BADAN PADA PT CCM INDONESIA**

**SKRIPSI**  
**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar**  
**SARJANA EKONOMI**  
**Program Studi Akuntansi – Strata 1**

**Nama : SURYONO ENDROJOYO**

**NIM : 43208120076**



**FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2011**

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Suryono Endrojoyo  
NIM : 43208120076  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Implementasi Tax Planning Untuk Menghemat Beban Pajak Penghasilan Wajib Pajak Badan Pada PT CCM Indonesia.  
Tanggal Ujian Skripsi : 24 Maret 2011

Disahkan oleh,

Pembimbing,

(Dra. Muti'ah, M.Si)

Tanggal : Maret 2011

Dekan,

Ketua Program Studi Akuntansi

(Dr. Enny Ariyanto SE., M.Si)

(Nurul Hidayah SE., Ak.,M.Si)

Tanggal :

Tanggal :

## **LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

Skripsi Berjudul

### **ANALISIS IMPLEMENTASI TAX PLANNING UNTUK MENGHEMAT BEBAN PAJAK PENGHASILAN WAJIB PAJAK BADAN PADA PT CCM INDONESIA**

Dipersiapkan dan disusun oleh:  
**Suryono Endrojoyo**

**NIM: 43208120076**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tanggal 24 Maret 2011  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**Susunan Dewan Penguji**

**Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi**

(Dra. Muti'ah, M.Si)

**Anggota Dewan Penguji**

(Dra. Ratna Mappanyuki, SE., Ak., M.Si)

**Anggota Dewan Penguji**

(Dr. Yudhi Herliansyah, SE., Ak., M.Si)

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Suryono Endrojoyo

NIM : 43208120076

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 3 Maret 2011

(Suryono Endrojoyo)  
NIM: 43208120076

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah hirobbil alamin. Puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas Rahmat dan HidayahNya yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Implementasi Tax Planning Untuk Menghemat Beban Pajak Penghasilan Wajib Pajak Badan Pada PT CCM Indonesia”**. Salawat dan salam selalu tercurah kepada Baginda Rasulullah Muhammad SAW beserta keluarga, para sahabatnya serta kita semua yang selalu istiqomah pada ajaran – ajaranya. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana Jakarta.

Penulis ingin menyampaikan rasa hormat, bersyukur dan berterima kasih sebesar – besarnya kepada Ibu Muti’ah M.Si yang telah bersedia meluangkan waktu bimbingan, memberikan saran, nasehat, semangat dan pengetahuan yang bermanfaat kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Enny Ariyanto SE., M.Si., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana Jakarta.
2. Ibu Nurul Hidayah SE., Ak., M.Si., Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana
3. Bapak dan Ibu Dewan Penguji : Ibu Dra. Ratna Mappanyuki, SE., Ak., M.Si dan Bapak Dr. Yudhi Herliansyah, SE., Ak., M.Si.
4. Seluruh dosen – dosen beserta staf Program Studi Akuntansi Univesitas Mercubuana.

5. Kedua Orangtua, Ayahanda Jaswan dan Ibunda Suyati yang telah memberikan segalanya, motivasinya terutama kekuatan do'a kalian, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Kakak – kakakku : Mas Sugeng Widoyo, Mas Oni Saptoyo dan Mas Adi Triyono yang telah memotivasi agar adikmu lebih maju.
7. Manajemen PT CCM Indonesia yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk menyusun skripsi ini, termasuk memberikan data – data yang diperlukan, khususnya kepada Bapak Masrizal selaku Senior Accountant dan Bapak Ferdy Marentek selaku Direktur Utama PT CCM Indonesia.
8. Seluruh rekan – rekan jurusan S1 Akuntansi angkatan 2009 yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas kebersamaan selama menuntut ilmu di kampus Universitas Mercubuana Jakarta.
9. Serta kepada semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini dan tidak dapat disebutkan namnya satu persatu.

Penulis berhadap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi kita semua. Amiiiiin Ya Robbal Alamin ...

Jakarta, 3 Maret 2011

Suryono Endrojoyo

## DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....	iii
KAT A PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	6

### **BAB II LANDASAN TEORI**

A. Pengertian Umum Perpajakaan .....	8
1. Pajak .....	8
2. Wajib Pajak .....	10
3. Badan .....	10
B. Perencanaan Pajak ( <i>tax planning</i> ) .....	11
1. Pengertian Perencanaan Pajak ( <i>Tax Planning</i> ) .....	11
2. Motivasi dilakukannya perencanaan pajak .....	13
3. Prinsip-prinsip dasar tax planning .....	15
4. Tujuan perencanaan pajak .....	16
5. Tahap-tahap perencanaan pajak .....	16
C. <i>Tax Management</i> .....	17
1. Pengertian <i>Tax Management</i> .....	17
2. <i>Tax Evasion versus Tax Avoidance</i> .....	18
D. Perpajakan International .....	21
1. Hubungan Istimewa .....	22
2. Perjanjian Pencagahan Pajak Berganda .....	25

3. <i>Treaty Shopping, Tax Treaty dan Tax Heaven</i> .....	28
E. Beberapa Implementasi perencanaan pajak ( <i>tax planning</i> ) .....	31
1. <i>Transfer Pricing</i> .....	31
2. <i>Anti Avoidance Rule</i> dalam Undang-undang nomor 36 tahun 2008 .....	38
3. Memilih metode penyusutan: Straightline versus Declining Balance .....	41
4. Memilih pemberian imbalan atau fasilitas atau tunjangan kepada karyawan .....	43
5. Menghindari pajak lebih bayar dengan menggunakan SKB	51
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	52
1. Waktu Penelitian .....	52
2. Tempat Penelitian .....	52
B. Desain Penelitian .....	53
C. Definisi Operasional Variabel .....	53
D. Metode Pengumpulan data .....	54
E. Jenis data .....	55
F. Metode Analisis data .....	56
<b>BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Implementasi transfer Pricing Pajak Penghasilan pada PT CCM Indonesia .....	57
B. Analisis Implementasi transfer Pricing Pajak Penghasilan pada PT CCM Indonesia .....	69
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	78
B. Saran .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	80

## DAFTAR GAMBAR

<b>GAMBAR</b>		<b>Halaman</b>
2.1 <i>Arm's Length Price</i> .....		37
1. Ilustrasi Hubungan Istimewa .....		82

## **DAFTAR TABEL**

<b>TABEL</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Analisis Fungsional Penerapan Prinsip Kewajaran .....	37
2.2 Tarif Penyusutan Kelompok Harta Berwujud .....	42
2.3 Tarif Amortisasi Kelompok Harta Tidak Berwujud .....	42
2.4 Metode Penyustan Garis Lurus .....	43
2.5 Ilustrasi Pemberian Fasilitas Tunjangan Pajak Penghasilan Pasal 21	46
2.6 Ilustrasi PPh 21 ditanggung perusahaan .....	48
4.1 Gross Up Handling Charges Out Perusahaan belum PKP .....	72
4.2 Gross Up Management Fee dari Perusahaan Induk .....	73
4.3 Gross Up Biaya Bunga dari Perusahaan Induk .....	75
4.4 Pajak Terutang berdasarkan Pasal 17 ayat 1 UU Pajak Penghasilan No. 36 Tahun 2008 .....	75
4.5 Pajak Penghasilan Badan Lebih Bayar PT CCM Indonesia Tahun 2008	76
4.6 Penghematan PPh Badan .....	76

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>LAMPIRAN</b>		<b>Halaman</b>
1. Struktur Organisasi .....		83
2. Pohon Afiliasi Grup Chemical Company of Malaysia .....		84
3. Rekonsiliasi Fiskal PT CCM Indonesia Tahun 2009 .....		85
4. Laporan Keuangan Fiskal PT CCM Indonesia Tahun 2009 .....		86