

**ANALISIS PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH
PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS)**

SKRIPSI

**Nama : Siti Jauharoh Nafisah
N I M : 43108120047**



UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2011

**ANALISIS PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH
PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen – Strata 1**

**Nama : Siti Jauharoh Nafisah
N I M : 43108120047**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2011

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Jauharoh Nafisah

NIM : 43108120047

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 23 Februari 2011

Siti Jauharoh Nafisah
NIM 43108120047

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Siti Jauharoh Nafisah
NIM : 43108120047
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shadaqah pada Badan
Amil Zakat Nasional (BAZNAS)
Tanggal Lulus Ujian : 22 Februari 2011

Disahkan oleh:
Pembimbing Skripsi

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Dr. Ir. H. Cecep Winata, M.Si

Dekan

Ketua Program Studi Manajemen – S 1

Dr. Enny Ariyanto, SE, M.Si

H. Arief Bowo Prayoga K, SE, MM

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

Analisis Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shadaqah
pada Badan Amil Zakat Nasional
(BAZNAS)

Dipersiapkan dan Disusun oleh

Siti Jauharoh Nafisah

4310 812 0047

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 22 Februari 2011

Susunan Dewan Penguji
Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

Dr. Ir. H. Cecep Winata, , M.Si

Anggota Dewan Penguji

Daru Asih, SE, M.Si

Anggota Dewan Penguji

Mochamad Rizki, BBA, MBA



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang karena atas petunjuk dan bimbinganNya maka skripsi ini dapat penulis rampungkan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program pendidikan S-1 Fakultas Ekonomi Jurusan Ekonomi Manajemen Keuangan pada Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dalam penulisan skripsi ini penulis masih merasa belum sempurna karena masih banyak terdapat kekurangan yang disebabkan karena keterbatasan kemampuan dan keterbatasan waktu, sehingga penulis banyak mendapat bimbingan dan dorongan serta bantuan baik dalam bentuk petunjuk, data dan berbagai jenis dukungan lainnya baik secara langsung maupun tidak langsung sampai terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Dengan rasa hormat dan hati yang tulus, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang atas petunjuk dan bimbinganNya yang tak terhingga, karena hanya Engkaulah ya Allah yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang.
2. Dr. Enny Ariyanto, SE, M.Si, Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana yang telah memberi kesempatan kepada saya untuk menimba ilmu pada Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.

3. H. Arief Bowo Prayoga K, SE, MM, Ketua Program Studi Manajemen – S 1 atas arahan dan binaannya selama penulis menjadi mahasiswa pada Fakultas Ekonomi program studi Manajemen.
4. Bapak Dr. Ir. H. Cecep Winata, M.Si selaku Dosen Pembimbing, terima kasih atas waktu dan bimbingan serta sumbang pikir dan dorongan selama proses penulisan skripsi.
5. Seluruh dosen pengajar dan Staf Tata Usaha yang telah memberi ilmu dan memfasilitasi selama kuliah.
6. Suami “ Mas Hermansyah Sayid” dan anak-anak “ Riyan, Zahrah, Diah dan Agung” atas pengertian dan dukungan selama mengikuti perkuliahan sampai dengan pada saat penulisan skripsi dan pada akhirnya dapat menyelesaikan kuliah Ibu. Ma kasih ya sayang.
7. Prof. Dr. H. Nasrun Haroen, MA, Direktur Pemberdayaan Zakat yang telah memberi izin dan dorongan untuk meneruskan kuliah.
8. Drs. H. Abdul Karim, sebagai pengganti pak Nasrun Haroen, terima kasih atas pengertian dan arahannya.
9. Bapak H. Fuad Nazar, M.Si, Sekretaris BAZNAS yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian sehingga penulis dapat memperoleh data-data untuk menyelesaikan penulisan skripsi.

10. Teman-teman pada Direktorat Pemberdayaan Zakat, Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam tempat penulis mencari nafkah atas pengertian dan dukungannya terutama Yudi Setiawan dan Sinta, ma kasih banyak.
11. Rekan-rekan seperjuangan kelas PKK angkat XIV terima kasih untuk kebersamaannya selama ini terutama Bu Igus, Bu Shinto, Neng Ayu, Mas Agung dan Mas Taufiq.
12. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun penulis berharap skripsi ini dapat memberikan sumbangan pengetahuan dan wawasan kepada pembaca. Mohon maaf atas segala kekurangan yang terdapat dalam skripsi ini.

Jakarta, 23 Februari 2011

Penulis

SITI JAUHAROH NAFISAH

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GRAFIK	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.1.1 Perumusan Masalah	7
1.1.2 Pembatasan Masalah	7
1.1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	9
2.1 Pengertian, Fungsi Pokok dan Tujuan Laporan Keuangan	9
2.1.1 Pengertian Manajemen Keuangan.....	9
2.1.2 Fungsi Pokok Manajemen Keuangan	10
2.1.3 Tujuan Manajemen Keuangan	10

2.2 Pengelolaan Zakat	10
2.2.1 Sejarah Pengelolaan Zakat	12
2.2.2 Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pengelola Zakat	15
2.2.3 Gambaran Umum Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	22
2.2.3.1 Sejarah Singkat BAZNAS	22
2.2.3.2 Visi dan Misi BAZNAS	24
2.2.3.3 Struktur Organisasi BAZNAS	25
2.2.4 Penghimpunan dan Pendayagunaan Zakat	25
2.2.4.1 Penghimpunan Zakat	25
2.2.4.2 Pendayagunaan Zakat	27
2.3 Pengertian zakat, infaq dan shadaqah	29
2.3.1 Harta yang wajib dikeluarkan zakat	32
2.3.2 Yang berhak menerima zakat	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Obyek Penelitian	37
3.2 Metode Penelitian	37
3.2.1 Desain Penelitian	37
3.2.2 Metode Pengumpulan Data	38
3.2.3 Jenis Data	39
3.2.4 Metode Analisis Data	39
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	40
4.1 Pengelolaan Zakat	40
4.1.1 Penghimpunan Dana ZIS.....	40

4.1.2 Penyaluran (Pendistribusian dan Pendayagunaan)	45
4.1.3 Pelaporan Pengelolaan Dana ZIS	50
4.2 Kebijakan BAZNAS dalam Penyaluran Dana ZIS	50
4.2.1 Penghimpunan Dana ZIS	50
4.2.2 Pendayagunaan Dana ZIS	51
4.2.3 Penyaluran Dana ZIS	52
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Kesimpulan	58
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN	
Lampiran 1 : Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat	
Lampiran 2 : Laporan Keuangan BAZNAS Tahun 2006 dan 2007	
Lampiran 3 : Laporan Keuangan BAZNAS Tahun 2007 dan 2008	
Lampiran 4 : Laporan Keuangan BAZNAS Tahun 2009	
Lampiran 5 : Contoh Formulir Bukti Setoran Zakat (BSZ)	
Daftar Pertanyaan	
Jawaban BAZNAS	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah dan Prosentase Penduduk Miskin Tahun 2006 sd 2010	2
Table 4.1 Laporan Penghimpunan Dana ZIS	42
Tabel 4.2 Laporan Penyaluran Dana ZIS	48
Tabel 4.3 Laporan Penerimaan ZIS Tahun 2009	53
Tabel 4.4 Laporan Pengeluaran ZIS Tahun 2009	54



DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 4.1 Penghimpunan Berdasarkan Sumber Penerimaan Dana ZIS	42
Grafik 4.2 Total Penghimpunan Dana ZIS	43
Grafik 4.3 Penyaluran Berdasarkan Sumber Dana ZIS	49
Grafik 4.4 Total Penyaluran Dana ZIS	49



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat	62
Lampiran 2 Laporan Keuangan BAZNAS Tahun 2006 dan 2007	74
Lampiran 3 Laporan Keuangan BAZNAS Tahun 2007 dan 2008	76
Lampiran 4 Laporan Keuangan BAZNAS Tahun 2009	78
Lampiran 5 Laporan Pengeluaran ZIS Tahun 2009	82
Lampiran 6 Daftar Pertanyaan	85
Lampiran 7 Jawaban BAZNAS	87



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Masalah kemiskinan di Indonesia masih tinggi, untuk mengatasi kemiskinan perlu anggaran yang besar. Dengan mayoritas penduduknya muslim melalui penghimpunan dana zakat, infaq dan shadaqah (ZIS) sebenarnya masalah kemiskinan bisa diatasi, karena dana ZIS adalah sumber penerimaan yang besar, murah dan dapat diandalkan kontinuitasnya jika dikelola dengan baik dan benar.

Dengan melakukan metode penelitian deskriptif kualitatif terhadap laporan keuangan yang telah dilakukan maka BAZNAS sebagai salah satu badan amil zakat yang dipercaya oleh pemerintah untuk mengelola dana ZIS, sudah melakukan pembuatan laporan keuangan yang berisi tentang penghimpunan dan penyaluran dana ZIS. Pendayagunaan dana ZIS oleh BAZNAS dilakukan dengan melalui program Indonesia Peduli, Indonesia Makmur, Indonesia Sehat, Indonesia Cerdas dan Indonesia Taqwa.

Kata kunci: kemiskinan, dana ZIS, BAZNAS, penghimpunan, penyaluran dan pendayagunaan.

ABSTRACT

The problem of poverty in Indonesia, still in a high amount. To solve it, we need a large fund to finance it. Indonesia which majority of population is moslem, the problem of poverty can be solved by collection ZIS (Zakah, Infak, Sadaqah) fund. Because, ZIS fund is a high revenue, cheap, and the continuity can be reliable if the ZIS fund well managed and properly.

Using the descriptive kualitatif methode to the financial report that BAZNAS done, which BAZNAS is one of the board of zakah that trusted by government to manage ZIS fund. The financial report is about the collection and distribution of ZIS fund. The utilization of ZIS fund, that is implemented in 5 major programs by BAZNAS, which is Indonesia Care Program, Prosperous Indonesia Program, Healthy Indonesia Program, Smart Indonesia Program, and Faithful Indonesia Program.

Keywords : Poverty, ZIS fund, BAZNAS, ZIS Collection, ZIS Distribution, ZIS Utilization.