

“ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING PADA NEW
MODEL PT. ASTRA DAIHATSU MOTOR”

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

Nama : SONY PURNAMAPUTRA

NIM : 43206110-323



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA

2011

“ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING PADA NEW
MODEL PT. ASTRA DAIHATSU MOTOR”

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

SARJANA EKONOMI

Program Studi Akuntansi – Strata 1

Nama : SONY PURNAMAPUTRA

NIM : 43206110-323



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2011

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : SONY PURNAMAPUTRA

NIM : 43206110-323

Program Studi : AKUNTANSI

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya menyantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 24 Desember 2010

Sony Purnamaputra
NIM: 43206110-323

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : SONY PURNAMAPUTRA
NIM : 43206110-323
Program Studi : S1 AKUNTANSI
Judul Skripsi : ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING PADA
NEW MODEL PT. ASTRA DAIHATSU MOTOR
Tanggal Ujian Skripsi : 25 Maret 2011

Disahkan oleh,

Pembimbing,

Yudhi Herliansyah SE, Ak, Msi
Tanggal :

Dekan,

Ketua Program Studi,

Dr. Enny Aryanto SE, MSi
Tanggal :

Nurul Hidayah SE, Ak MSi
Tanggal :

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi Berjudul,
ANALISIS PENERAPAN TARGET COSTING PADA NEW MODEL
PT. ASTRA DAIHATSU MOTOR

Disapkan dan Disusun oleh,

Sony Purnamaputra

NIM : 43206110-323

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 25 Maret 2011
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji / Pembimbing Skripsi

Yudhi Herliansyah SE, Ak, Msi

Anggota Dewan Penguji

Sri Rahayu SE, M.Ak

Anggota Dewan Penguji

Dra. Muti'ah M.Si

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat, karunia, dan hidayahnya sehingga penulis dapat diberi kemudahan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Penerapan Target Costing Pada New Model PT. Astra Daihatsu Motor." Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Progran Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

Penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang setulusnya kepada Bapak Yudhi Herliansyah SE, Ak, Msi selaku Dosen pembimbing yang tidak pernah lelah untuk mengingatkan, memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, serta nasihat-nasihat yang sangat bermanfaat bagi penulis dalam penyusunan skripsi ini. Selain itu penulis juga ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang setulusnya juga kepada:

1. Bapak Kushadiyanto (Alm) dan Mamah Sri Purwaningsih, sebagai orang tua yang berjuang keras dalam membesarkan dan mendidik anak-anaknya.
2. Susy Purnama Sari beserta suami dan anak-anaknya, Shinta Purnama Ika beserta suami dan anak-anaknya, sebagai saudara kandung yang turut serta membantu memberikan support, bimbingan dan nasihat kepada penulis.

3. Kartika Wulandaru, teman yang paling dekat saat ini yang selalu setia menemani dan turut serta memberikan masukan dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Enny Aryanto SE, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
5. Ibu Nurul Hidayah SE, Ak MSi, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
6. Ibu Sri Rahayu SE, M.Ak dan Ibu Dra. Muti'ah M.Si, selaku penguji yang telah banyak memberikan masukan untuk kesempurnaan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
8. Ibu Anie Arsianti dan Mba Astri Nugrahini atas bimbingan dan suportnya selama ini.
9. Dwi Rizky Wibowo, adik sepupu yang telah rela meminjamkan buku-bukunya sebagai masukan dalam penyusunan skripsi.
10. Pak Khoiri selaku Dept. Head Production Preparation Control PT. Astra Daihatsu Motor, atas bimbingan dan keteladanannya.
11. Mas Adhi Pratomo, staff Cost Planning Budged Dept. PT. Astra Daihatsu Motor atas arahan dan masukan yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini.
12. Zidni Rifky, staff Corporate Planning PT. Astra Daihatsu Motor atas bantuan dan kerjasamanya dalam penulisan skripsi ini.

13. Mas Zulfin dan Eko Priono staff Cost Control Dept. PT. Astra Daihatsu Motor yang telah banyak memberikan masukan dan nasihat.
14. Jajang Sutisna, Indra Djaja, Natalia Nasution, dan Pak Dedi Adieb Nugroho yang saling suport dalam menyusun skripsi. Serta rekan-rekan seperjuangan Akutansi S1 angkatan IX – 2006 lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas kebersamaan yang indah dalam menuntut ilmu di kampus ini.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan tambahan wawasan serta pengetahuan yang bermanfaat bagi kita semua. Amin ya Rabbal a'lam.

Jakarta, 25 Maret 2011

Sony Purnamaputra

“ANALYSIS ON THE APPLICATION TARGET COSTING NEW
MODEL PT. ASTRA DAIHATSU MOTOR”

BY :

SONY PURNAMAPUTRA

43206110-323

ABSTRACT

This study analyzes the implementation of target costing on the New Model Blind Van at PT. Astra Daihatsu Motor. The purpose of this study was to determine how target costing is done at PT. Astra Daihatsu Motor in order of efficiency when planning a new product before launching their product into the market. In analyzing the result and discussion of this research, the author will use a qualitative descriptive and quantitative descriptive.

The result of this research is that the target costing have a positive impact for PT. Astra Daihatsu Motor. Application of the target costing that shows the existence of proven efficiency and cost effectiveness of achieving lower product cost through value engineering process. Companies can set a new profit target and company profits will increase from 22% to 25.82% per unit without raising the selling price of the product.

Key words : new model, efficiency, value engineering, target profit.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
 BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Pengertian Biaya.....	6
2.2 Pengertian Efektifitas dan Efisiensi Biaya.....	7

2.3	Klasifikasi Biaya.....	8
2.4	Pengertian Umum Tentang Harga.....	11
2.5	Pengertian Target Costing.....	17
2.6	Tujuan Ditetapkannya Target Costing.....	20
2.7	Hubungan dan Perbedaan Standart Costing dengan Target Costing.....	20
2.8	Perbandingan Traditional Costing dengan Target Costing.....	24
2.9	Perhitungan Biaya Berdasarkan Target.....	27
2.10	Prinsip Target Costing.....	31
2.11	Implementasi Target Costing.....	32
2.12	Manfaat dan Resiko Target Costing Dalam Efisiensi Biaya.....	35
2.13	Penelitian Terdahulu.....	37

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Objek Penelitian.....	39
3.2	Sejarah Singkat PT. Astra Daihatsu Motor.....	39
3.3	Visi dan Misi Perusahaan.....	43
3.4	Struktur Organisasi dan Fungsi.....	43
3.5	Bidang Usaha dan Kegiatan Perusahaan.....	49
3.6	Metode Penelitian.....	51
3.7	Metode Pengumpulan Data.....	51

	3.8 Jenis Data.....	52
	3.9 Metode Analisis Data.....	52
BAB IV	ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN	
	4.1 Gambaran Subyek Penelitian.....	54
	4.2 Analisis Penerapan Target Costing Pada PT. Astra Daihatsu Motor.....	55
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	5.1 Kesimpulan.....	69
	5.2 Saran.....	70
	DAFTAR PUSTAKA.....	72

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Perbandingan Standar Costing dengan Target Costing.....	23
4.1 Direct Cost dalam Pembuatan 1unit mobil New Model Blind Van.....	57
4.2 In-direct Cost dalam Pembuatan 1unit mobil New Model Blind Van.....	58
4.3 Daftar Drifting Cost dalam Pembuatan 1unit mobil New Model Blind Van.....	62
4.4 Tabel Perbandingan Allowable Cost dengan Drifting Cost.....	62
4.5 Tabel perbandingan efisiensi biaya dalam penerapan target costing pada pembuatan 1unit mobil New Model Blind Van.....	66
4.6 Tabel Perbandingan Allowable Cost dengan Drifting Cost setelah VE.....	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Target Costing Model.....	28
3.1 Export Map PT. Astra Daihatsu Motor.....	41
3.2 Stuktur Organisasi PT. Astra Daihatsu Motor.....	44

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1 Contoh Schedule Project New Model.....	74