

**TINJAUAN IMPLEMENTASI PROFIT CENTER (PUSAT  
LABA) SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN  
PADA PT. ASTRA GRAPHIA**

**SKRIPSI**

**Program studi Akuntansi**

**Nama : MOMON FAISAL**

**NIM : 43205010008**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2011**

**TINJAUAN IMPLEMENTASI PROFIT CENTER (PUSAT  
LABA) SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN  
PADA PT. ASTRA GRAPHIA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar**

**SARJANA EKONOMI**

**Program Studi Akuntansi – Strata 1**

**Nama : MOMON FAISAL**

**NIM : 43205010008**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2011**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Momon Faisal  
NIM : 43205010008  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : Tinjauan Implementasi *Profit Center* (PusatLaba)  
Sebagai Alat Pengendalian Manajemen pada PT.  
Astra Graphia  
Tanggal Ujian Skripsi : 28 Maret 2011

Disahkan oleh,  
Pembimbing,

(Dra. Muti'ah, MSi)

Tanggal :

Dekan,

Ketua Program Studi Akuntansi,

(Dr. Enny Ariyanto, SE, MSi )

(Nurul Hidayah, SE, Ak, MSi)

Tanggal :

Tanggal :

## **LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

Skripsi Berjudul

**TINJAUAN IMPLEMENTASI PROFIT CENTER (PUSAT LABA)  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PT.  
ASTRA GRAPHIA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh

**Momon Faisal**

**NIM: 43205010008**

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada tanggal 28 Maret 2011

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**Susunan Dewan Penguji**

**Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi**

**Dra. Muti'ah, MSi**

**Anggota Dewan Penguji**

**Ratna Mappanyyuki, SE, Ak, MSi**

**Anggota Dewan Penguji**

**Nurlis, SE, Ak, MSi**

## KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena dengan rahmat dan karunianya penulis bisa menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Tinjauan Implementasi Profit Center (Pusat Laba) Sebagai Alat Pengendalian Manajemen Pada PT. Astra Graphia”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak dalam mengumpulkan data, penyajian isi, teknik penulisan, keterangan dan penjelasan yang sangat berharga. Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa dalam penyusunan skripsi ini terdapat banyak kekurangan, sehingga masih jauh dari sempurna. Semua ini mengingat karena terbatasnya waktu, data, informasi, pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu segala bimbingan, saran dan kritik yang menuju perbaikan untuk kesempurnaan skripsi ini sangat penulis harapkan untuk dijadikan masukan bagi penulis dimasa mendatang.

Pada kesempatan ini pula dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Dra. Muti'ah .,M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat

yang telah diberikan kepada penulis. Penulis juga ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang-orang yang telah berjasa dalam pembuatan skripsi ini diantaranya :

1. Kedua Orang Tua saya tercinta yaitu Bapak Mahali dan Ibu Emi Suhaemi yang terus menerus mendo'a kan anaknya untuk menuju sesuatu yang lebih baik serta dukungan moril maupun materil yang tak akan pernah saya bisa ganti dengan cara apapun.
2. Bapak H. Probosoetedjo beserta keluarga selaku ketua yayasan dan orang tua angkat buat saya, karena berkat beliau lah saya bisa mengenyam pendidikan di tingkat Universitas yang tak pernah saya impikan sebelumnya.
3. Ibu Dra. Yuli Harwani, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Nurul Hidayah, SE. Ak., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
5. Seluruh Dosen-Dosen dan staff Program Studi Akuntansi Universitas Mercu Buana.
6. My wife tercinta beserta si kecil Salfani Faisal yang selalu menjadi motivasi untuk menjalankan hidup ini menuju sesuatu yang lebih baik.
7. Seluruh rekan-rekan seperjuangan akuntansi S1 Khoirul Anam, Dito Sumitro, M. Dito, Bahttiar, Abdullah Wahab, Andri Wisnu, Andriyanto, Iwan beserta

angkatan 2005 yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu atas kebersamaan selama menuntut ilmu di kampus tercinta.

8. Teman-teman HMB (Himpunan Mahasiswa Banten) yaitu Andi Rohman, Guruh, Ajat Munajat, Dede, Iin Inem, Buluk, Uus dan terutama Tb. Hamid yang telah sangat membantu karena mempersilahkan saya memakai komputernya selama saya mengerjakan skripsi.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah khasanah ilmu pengetahuan bagi kita semua. Amin ya Robbal a'lamin....

## DAFTAR ISI

### Halaman

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....  | i    |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....       | ii   |
| LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI..... | iii  |
| KATA PENGANTAR.....                  | iv   |
| ABSTRAK.....                         | vii  |
| DAFTAR ISI.....                      | viii |
| DAFTAR TABEL.....                    | xi   |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                 | xii  |

### BAB I

#### PENDAHULUAN

|                                        |   |
|----------------------------------------|---|
| A. Latar Belakang Masalah.....         | 1 |
| B. Perumusan Masalah .....             | 3 |
| C. Tujuan dan Manfaat Penelitian ..... | 3 |



|                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. Tujuan Penelitian.....   | 3 |
| 2. Manfaat Penelitian ..... | 4 |

## **BAB II        LANDASAN TEORI**

|                                                        |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| A. Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen .....      | 5      |
| 1. Pengertian Pengendalian .....                       | 5      |
| 2. Pengertian Pengendalian Manajemen.....              | 9      |
| 3. Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen .....   | 12     |
| 4. Proses-proses Pengendalian Manajemen.....           | 15     |
| 5. Tujuan Sistem Pengendalian Manajemen.....           | 17     |
| <br>B. Pengertian Pusat-Pusat Pertanggungjawaban ..... | <br>19 |
| C. Pengertian Pusat Laba .....                         | 21     |
| 1. Definisi Pusat Laba .....                           | 21     |
| 2. Manfaat dan Kesulitan dalam Pusat Laba .....        | 22     |
| 3. Unit Bisnis sebagai Pusat Laba .....                | 24     |
| 4. Jenis–Jenis Ukuran Kinerja pada Pusat Laba.....     | 25     |
| 5. Penilaian Kinerja pada Pusat Laba.....              | 26     |

### **BAB III      METODOLOGI PENELITIAN**

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| A. Gambaran Umum Perusahaan .....      | 31 |
| 1. Lokasi Penelitian .....             | 31 |
| 2. Sejarah Singkat Perusahaan .....    | 31 |
| 3. Struktur Organisasi Perusahaan..... | 35 |
| B. Metode Penelitian .....             | 36 |
| C. Definisi Operasional Variabel ..... | 36 |
| D. Metode Pengumpulan Data .....       | 37 |
| E. Jenis Data.....                     | 37 |
| F. Metode Analisis Data.....           | 38 |

### **BAB IV      ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN**

|                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A. Implementasi Profit Center (Pusat Laba) sebagai<br>Alat Pengendalian Manajemen pada<br><br>PT. Astra Graphia ..... | 39 |
| 1. Pusat Laba sebagai Alat Pengendalian Manajemen.....                                                                | 39 |

|                                                                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2. Penjualan (Pendapatan) Segmen Usaha PT. Astra Graphia....                                                  | 41 |
| 3. Anggaran Merupakan Kebijakan Strategis sebagai Alat<br>Pengendalian Manajemen .....                        | 47 |
| B. Analisis Implementasi Profit Center (Pusat Laba) sebagai alat<br>Pengendalian pada PT. Astra Graphia ..... | 52 |
| 1. Proyeksi Implementasi Profit Center (Pusat Laba)<br>Sebagai Alat Pengendalian Manajemen.....               | 52 |
| 2. Proyeksi Anggaran Penjualan (Pendapatan) Segmen Usaha.                                                     | 56 |
| 3. Proyeksi Anggaran dan Realisasi Beban Usaha.....                                                           | 61 |
| 4. Implementasi dan Pengendalian Terhadap Anggaran.....                                                       | 66 |

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

|                     |    |
|---------------------|----|
| 1. Kesimpulan ..... | 68 |
| 2. Saran .....      | 69 |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR TABEL**

### **Lampiran**

### **Halaman**

|     |                                                                           |    |
|-----|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.1 | Laporan Laba Rugi Konsolidasi PT. Astra Graphia Tahun 2009 dan 2008.....  | 39 |
| 4.2 | Laporan Segmen Penjualan PT. Astra Graphia Tahun 2008.....                | 45 |
| 4.3 | Laporan Segmen Penjualan PT. Astra Graphia Tahun 2009.....                | 46 |
| 4.4 | Anggaran dan Realisasi Beban Usaha PT. Astra Graphia Tahun 2009.....      | 50 |
| 4.5 | Anggaran dan Realisasi Beban Usaha PT. Astra Graphia Tahun 2008.....      | 51 |
| 4.6 | Laporan Laba Rugi Konsolidasi PT. Astra Graphia Tahun 2009 dan 2008.....  | 52 |
| 4.7 | Anggaran dan Realisasi Penjualan Segmen PT. Astra Graphia Tahun 2009..... | 56 |

|      |                                                                                                                    |    |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.8  | Anggaran dan Realisasi Penjualan Segmen PT. Astra Graphia Tahun 2008.....                                          | 57 |
| 4.9  | Perbandingan Kontribusi Penjualan PT. Astra Graphia dari masing-masing Segmen Usaha untuk Tahun 2009 dan 2008..... | 58 |
| 4.10 | Proyeksi Anggaran dan Realisasi Beban Usaha PT. Astra Graphia Tahun 2009....                                       | 61 |
| 4.11 | Proyeksi Anggaran dan Realisasi Beban Usaha PT. Astra Graphia tahun 2008.....                                      | 64 |

## DAFTAR LAMPIRAN

### Halaman

### Halaman

1. Surat Keterangan  
Riset.....72
2. Struktur Organisasi PT Astra  
Graphia.....73
3. Anggaran dan Realisasi Beban Usaha PT. Astra Graphia Tahun  
2008.....74
4. Anggaran dan Realisasi Beban Usaha PT. Astra Graphia Tahun  
2009.....75
5. Neraca Konsolidasian 31 Desember 2009 dan  
2008.....76
6. Laporan Laba Rugi Konsolidasian untuk Tahun yang berakhir  
31 Desember 2009 dan  
2008.....80
7. Perubahan Ekuitas Konsolidasian untuk Tahun yang berakhir  
31 Desember 2009 dan  
2008.....81
8. Laporan Arus Kas Konsolidasian untuk Tahun yang berakhir

31 Desember 2009 dan

2008.....82

9. Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian untuk Tahun yang berakhir

31 Desember 2009 dan

2008.....83

10. Informasi Segmen Usaha tahun

2009.....84

11. Informasi Segmen Usaha Tahun

2008.....85