

**Analisis Pengaruh Tekanan Pekerjaan Karyawan Terhadap  
Prestasi Kerja Karyawan PT. Asuka Bahari Nusantara (ABN)**

**SKRIPSI**  
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
**SARJANA EKONOMI**  
Program Studi Manajemen – Strata 1

Nama : Fransisca Corry Lidya  
Nim : 43108110318



**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MERCU BUANA**  
**JAKARTA**  
2010

**Analisis Pengaruh Tekanan Pekerjaan Karyawan Terhadap  
Prestasi Kerja Karyawan PT. Asuka Bahari Nusantara (ABN)**

**SKRIPSI**

Nama : Fransisca Corry Lidya  
Nim : 43108110318



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2010**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fransisca Corry Lidya

NIM : 43108110318

Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, .....

(Fransisca Corry Lidya)

43108110318

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Francisca Corry Lidya  
NIM : 43108110318  
Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Tekanan Pekerjaan Karyawan  
Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT. Asuka Bahari  
Nusantara (ABN)  
Tanggal Lulus : 21 April 2011

Disahkan Oleh :

Pembimbing Skripsi

(Drs.H. Hasanuddin Pasiaman MS)

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Manajemen – S1

(Dr. Enny Ariyanto,SE,,M.Si)

(Arief Bowo Proyoga K.,SE,MM)

## **LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

Skripsi

**Analisis Pengaruh Tekanan Pekerjaan Karyawan Terhadap Prestasi Kerja**

**Karyawan PT. Asuka Bahari Nusantara (ABN)**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

**Francisca Corry Lidya**

**43108110318**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 21 April 2011

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji / Pembimbing Skripsi

( Drs.H. Hasanuddin Pasiama MS. )

Anggota Dewan Penguji

( Tri Wahyono, SE, MM.)

Anggota Dewan Penguji

( Mochamad Rizki BBA, MBA.)

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Program Sarjana Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) pada Universitas Mercu Buana .

Proses penyusunan skripsi yang berjudul "**Analisis Pengaruh Tekanan Pekerjaan Karyawan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT. Asuka Bahari Nusantara (ABN)**". Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapat banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak baik berupa saran maupun petunjuk yang sangat berharga. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Enny Ariyanto, SE,,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
2. Bapak Arief Bowo Prayoga K.,SE,MM. Selaku Ketua Studi Manajemen S1.
3. Bapak Drs.H.Hasanuddin Pasaima MS. selaku Dosen Pembimbing yang selama ini telah memberikan pengarahan yang sangat berguna kepada penulis.
4. Seluruh dosen yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama masa perkuliahan.
5. PT. Asuka Bahari Nusantara (ABN) yang telah mengijinkan penulis meakukan survei dan memberikan bantuan untuk keperluan penyusunan skripsi
6. Khusus kepada Orang tua (Papa Drs. Beatus Sinaga, MM, MBA dan Mama Nurhaida Manurung), Abang (Winner Sinaga), serta orang-orang tercinta yang

7. selalu memberikan dukungan moril dengan tiada habis-habisnya sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan ini.

Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu tetapi telah banyak membantu, memberi dorongan dan terlebih lagi memberi kesempatan kepada penulis untuk melakukan observasi dan penelitian sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penulisan skripsi ini diharapkan tidak hanya sekedar sebagai suatu syarat kelulusan tetapi juga berguna untuk mewarnai khasanah ilmu pengetahuan dalam bidang manajemen sumber daya manusia. Tentunya terdapat banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapakan saran dan kritik terhadap penulisan skripsi ini.

Akhir kata, penulis menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dan memohon maaf apabila hal-hal yang tidak berkenan yang berkaitan dengan penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat di kemudian hari.

Jakarta, Maret 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvii</b>
 <b>BAB I            PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
 <b>BAB II          LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7

2.1.2 Tujuan MSDM .....	9
2.1.3 Aktivitas Utama SDM .....	10
2.2 Pengertian Tekanan Pekerjaan .....	11
2.2.1 Pengertian Stres .....	12
2.2.2 Memahami Stres dan konsekuensinya .....	14
2.2.3 Akibat Stres .....	15
2.2.4 Gejala Stres .....	15
2.2.5 Tanda – tanda Stres .....	17
2.2.6 Penyebab Stres .....	19
2.2.7 Pekerjaan menyebabkan Stres .....	20
2.2.8 Ambang Stres .....	20
2.2.9 Tindakan-Tindakan Mengatasi Stres .....	21
2.2.10 Pengertian Keletihan Kerja .....	22
2.3 Pengertian Prestasi Kerja .....	23
2.3.1 Pengertian Penilaian Prestasi Kerja .....	24
2.3.2 Tujuan Penilaian Prestasi Kerja .....	26
2.3.3 Beberapa bentuk proses penilaian prestasi kerja .....	28
2.4 Kerangka Pemikiran .....	40
2.5 Hipotesis .....	41

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Desain Penelitian .....	42
3.2 Operasionalisasi Variabel Penelitian .....	43

3.3	Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	44
3.4	Tekhnik Pengumpulan Data .....	45
3.5	Tekhnik Pengambilan Sampel .....	45
3.6	Tekhnik Pengolahan Sampel .....	45
3.7	Metode Analisis .....	46
3.8	Rancangan Uji Hipotesis .....	46
3.9	Rancangan Implikasi Hasil Penelitian .....	47

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1	Profil Perusahaan .....	48
4.1.1	Sejarah .....	48
4.1.2	Visi .....	49
4.1.3	Misi .....	49
4.2	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	49
4.2.1	Uji Validitas .....	49
4.2.2	Uji Reliabilitas .....	53
4.3	Analisis Pengaruh Tekanan Pekerjaan dan Keletihan Kerja Karyawan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan .....	55
4.4	Analisis Hubungan Tekanan Pekerjaan dan Keletihan Kerja Karyawan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan .....	57
4.5	Analisis Tekanan Pekerjaan Karyawan .....	60
4.5.1	Analisis Anda merasa tidak jelas dalam hal cakupan atau ruang lingkup pekerjaan Anda .....	63

4.5.2 Analisis Anda merasa bingung atas tanggung jawab pekerjaan Anda .....	63
4.5.3 Analisis anda mengetahui ada peluang bagi Anda untuk maju atau mendapat promosi di masa mendatang .....	64
4.5.4 Analisis anda merasa Anda mendapat beban-beban pekerjaan yang terlalu berat, yang tidak mungkin Anda selesaikan selama jam kerja kantor .....	64
4.5.5 Analisis anda merasa Anda tidak mampu memenuhi atau menyelesaikan tuntutan-tuntutan tugas dari berbagai orang yang berhubungan kerja .....	64
4.5.6 Analisis anda merasa atasan Anda sedemikian ketat memantau atau mengevaluasi hasil kerja Anda .....	64
4.5.7 Analisis anda merasa mudah memperoleh informasi yang Anda butuhkan untuk menjalankan pekerjaan Anda .....	65
4.5.8 Analisis anda tahu apa yang diharapkan orang-orang kantor yang bekerja dengan Anda .....	65
4.5.9 Analisis anda menyadari bahwa banyak pekerjaan kantor yang harus Anda lakukan terpaksa mengorbankan kualitas pekerjaan yang sebenarnya dituntut perusahaan .....	65

4.5.10 Analisis anda merasa harus melakukan hal-hal yang berkaitan dengan pekerjaan yang bertentangan dengan pertimbangan Anda yang sebenarnya lebih baik ...	65
<b>4.6 Analisis Keletihan Kerja Karyawan .....</b>	<b>66</b>
4.6.1 Badan Lelah .....	67
4.6.2 Fisik Capai .....	67
4.6.3 Tubuh Tidak Berdaya .....	67
4.6.4 Ingin Mengakhiri Kerja .....	68
4.6.5 Badan Letih .....	68
4.6.6 Lemah .....	68
4.6.7 Berenergi .....	68
4.6.8 Memiliki Hari-Hari Indah .....	68
4.6.9 Gembira .....	68
4.6.10 Tidak Ceria .....	69
<b>4.7 Analisis Prestasi Kerja .....</b>	<b>69</b>
4.7.1 Cermat tidak membuat kesalahan .....	70
4.7.2 Menyelesaikan tugas tepat waktu .....	71
4.7.3 Memenuhi standar kerja yang ditentukan .....	71
4.7.4 Bekerja dengan cekatan dan cepat .....	71
4.7.5 Jumlah hasil kerja memenuhi tuntutan yang diharapkan .....	71
4.7.6 Menunjukkan rasa tidak enak (misalnya sengukan, malu) jika pekerjaan belum selesai .....	71

4.7.7	Berusaha dengan serius menyelesaikan pekerjaan sampai tuntas .....	72
4.7.8	Bersedia bekerja melewati batas waktu normal (lembur) jika pekerjaan belum selesai .....	72
4.7.9	Melapor kepada atasan jika ada masalah pekerjaan...	72
4.7.10	Tidak kesulitan bekerja bersama-sama rekan satu kantor .....	72
4.8	Analisis Hubungan Tekanan Pekerjaan Karyawan dan Keletihan Kerja Karyawan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan .....	73
4.9	Implikasi Hasil Penelitian .....	75
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1	Simpulan .....	76
5.2	Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>78</b>
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>		<b>Halaman</b>
3.1	Desain Penelitian .....	42
3.2	Operasional Variabel Penelitian .....	43
3.3	Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	44
4.1	Uji Validitas Tekanan Pekerjaan Karyawan .....	50
4.2	Uji Validitas Keletihan Kerja Karyawan .....	51
4.3	Uji Validitas Keletihan Kerja Karyawan .....	52
4.4	Uji Reliabilitas Tekanan Pekerjaan Karyawan .....	53
4.5	Uji Reliabilitas Keletihan Kerja Karyawan .....	54
4.6	Uji Reliabilitas Prestasi Kerja Karyawan .....	54
4.7	Anova Variabel dan Coefficients Variabel .....	55
4.8	Pengelompokan Kelas .....	61
4.9	Analisis Hubungan Tekanan Pekerjaan dan Keletihan Kerja Karyawan terhadap Prestasi Kerja Karyawan .....	73

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>		<b>Halaman</b>
2.1	Letak MSDM dalam Hubungannya dengan Aktivitas Organisasi yang lain .....	8
2.2	Penyebab Tipe dan Akibat dari Stres .....	14
2.3	Penyebab Tipe dan Akibat dari Stres .....	19
2.4	Sistem Penilaian Prestasi Kerja .....	31
2.5	Beberapa contoh GRS .....	35
2.6	Kerangka Pemikiran .....	40
4.1	Hasil Rata-rata Tekanan Pekerjaan .....	63
4.2	Hasil Rata-rata Keletihan Kerja .....	67
4.3	Hasil Rata-rata Prestasi Kerja .....	70

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1 : Kuisisioner Penelitian .....	80
2 : Tekanan Pekerjaan Karyawan .....	83
3 : Keletihan Kerja Karyawan .....	84
4 : Prestasi Kerja Karyawan .....	85
5 : Rank Spearman .....	90