

**ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PUSAT BIAYA
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA KANTOR
KESBANGPOL DAN LINMAS KOTA DEPOK**

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

N a m a : NURJAYA

N I M : 43206110-268



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2011

**ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PUSAT BIAYA
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA KANTOR
KESBANGPOL DAN LINMAS KOTA DEPOK**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI
Program Studi Akuntansi – Strata 1**

N a m a : NURJAYA

N I M : 43206110-268



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

JAKARTA

2011

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurjaya

NIM : 43206110-268

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Depok, 1 Maret 2011

(NURJAYA)
NIM: 43206110-268

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi Berjudul

**ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PUSAT BIAYA
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA KANTOR
KESBANGPOL DAN LINMAS KOTA DEPOK**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :
Nurjaya

NIM : 43206110-268

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 24 Maret 2011
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing skripsi

(Nurul Hidayah, SE, AK, M.Si)

Anggota Dewan Penguji

(Hari Setiyawati, SE, AK, M.Si)

Anggota Dewan Penguji

(H. Sabarudin Muslim, SE, M.Si)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : NURJAYA
NIM : 43206110-268
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Pusat Biaya
Sebagai Alat Pengendalian Manajemen
pada Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok
Tanggal Uji Skripsi : 24 Maret 2011

Disahkan oleh,

Pembimbing,

(Nurul Hidayah, SE. AK. M.Si)

Tanggal :

Dekan,

Ketua Program Studi Akuntansi,

(Dr. Enny Ariyanto, SE. M.Si)

(Nurul Hidayah, SE. AK. M.Si)

Tanggal :

Tanggal :

KATA PENGANTAR

Ahamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan ke Hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan nikmat dan rahmat-Nya, serta memberikan petunjuk berikut kemudahan-kemudahan kepada diri penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Pusat Biaya Sebagai Alat Pengendalian Manajemen Pada Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok ”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya dorongan, bimbingan maupun bantuan dari berbagai pihak, akan sangat sulit bagi penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, hal tersebut di sebabkan karena adanya hambatan yang di hadapi terutama dengan keterbatasan kemampuan yang di miliki oleh penulis. Oleh karena itu merupakan suatu kewajiban bagi penulis untuk mengucapkan rasa terimakasih serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Ibu Nurul Hidayah, SE. AK. M.Si selaku Dosen Pembimbing sekaligus Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi yang telah memberikan bimbingan, pengetahuan dan nasehat-nasehat bermanfaat yang telah disarankan kepada penulis, Penulis juga ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Enny Ariyanto, SE. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

2. Dosen dewan penguji yang telah sangat membantu dalam proses penyelesaian skripsi dan kelulusan studi penulis secara pribadi,yaitu :
 - a. Ibu Nurul Hidayah, SE,AK, M.Si
 - b. Ibu Hari Setiawan, SE, AK,M.Si
 - c. Bapak H.Sabarudin Muslim,SE, M.Si
3. Seluruh dosen-dosen dan staf Program Studi Akuntansi Universitas Mercu Buana.
4. Seluruh karyawan maupun karyawan Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok, khususnya bapak M. Didi Marsudi selaku Bendahara Pengeluaran Bagian Keuangan yang telah bersedia membantu, serta bapak Miral Hayadi,A.Pi, M.Si selaku Kepala Kantor yang telah memberikan izin kepada penulis meneliti di instansinya.
5. Seluruh rekan-rekan seperjuangan di Universitas Mercu Buana, khususnya di Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Angkatan IX Depok: Epi Ardini yang selalu menyemangati dan menginspirasi penulisan skripsi, Mas Muktafi yang selalu sabar membantu mengarahkan dalam menyusun skripsi, Ibu Teri Juhaini tidak pernah bosan terus memotivasi saya , Mas Rizal KR yang selalu ceria, Mbak Netty Eliasari dan Mbak Sari Aini yang selalu semangat dalam menyusun skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan saran, kritik serta masukan yang bersifat membangun demi tercapainya skripsi ini yang lebih baik.

Pada akhirnya penulis mengharapkan agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan terutama bagi Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok. Amin ...

Depok, Maret 2011

NURJAYA

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	i
KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAK	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Kegunaan Penelitian	3
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengendalian Manajemen	5
1. Pengertian Pengendalian Manajemen.....	5
2. Proses Pengendalian Manajemen.....	7
B. Akuntansi Pertanggungjawaban.....	7
1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	7
2. Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	8
3. Konsep-konsep Akuntansi Pertanggungjawaban...	9
4. Pusat Pertanggungjawaban	10

5. Jenis-jenis pusat pertanggungjawaban.....	10
C. Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	11
1. Struktur Organisasi	12
2. Anggaran.....	12
3. Penggolongan Biaya.....	14
D. Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai alat Pengendalian Manajemen.....	14
E. Akuntansi Sektor Publik.....	16
1. Pengertian Akuntansi Sektor Publik	16
2. Peran, Tugas Pokok dan Fungsi dan Dasar hukum Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok	16
3. Laporan Keuangan Instansi Sektor Publik.....	19
F. Laporan Keuangan Berdasarkan Peraturan Perundangan yang Berlaku.....	20
1. Prosedur Pelaporan Keuangan Pemerintah Daerah	20
2. Struktur Laporan Keuangan.....	20
3. Laporan Tahunan.....	22
4. Akuntansi Pusat Biaya (Akuntansi Belanja) Sebagai Bagian dari Akuntansi Pertanggungjawaban menurut Peraturan Pemerintah Nomor 24 tahun 2005 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan.....	22
5. Standar Akuntansi Belanja.....	23
6. Akuntansi Anggaran Belanja.....	26

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Gambaran Umum Institusi	27
1. Lokasi Penelitian.....	27
2. Tentang Institusi.....	27
3. Tugas Pokok dan Fungsi Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.....	30
4. Struktur Organisasi	34
B. Metode Penelitian	35
C. Definisi Operasional Variabel	35
D. Metode Pengumpulan Data	36
E. Metode Analisis Data	37

BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Analisis Akuntansi Pusat Biaya sebagai Bagian dari Akuntansi Pertanggungjawaban.....	38
1. Analisis Atas Kebijakan Keuangan Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok	38
2. Prosedur Penyusunan Laporan Keuangan Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.....	39
3. Penerapan Akuntansi Belanja Pada Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.....	41
B. Analisis Akuntansi Belanja sebagai Bagian dari Akuntansi Pertanggungjawaban pada Kantor Kesbangpol Dan Linmas Kota Depok.....	47

	C. Analisis Akuntansi Belanja Sebagai Alat Pengendalian Manajemen pada Kantor Kesbangpol Dan Linmas Kota Depok.....	50
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	53
	B. Saran.....	54
	DAFTAR PUSTAKA	55

DAFTAR LAMPIRAN

1. Struktur Organisasi Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.
2. Lembar Pernyataan Tanggungjawab Kepala Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok sebagai Pengguna Anggaran.
3. Laporan Realisasi APBD Tahun Anggaran 2009 Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok
4. Neraca per 31 Desember 2009 Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.
5. Bab I Catatan Atas Laporan Keuangan Tahun Anggaran 2009 Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.
6. Bab II Catatan Atas Laporan Keuangan Tahun Anggaran 2009 Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.
7. Bab III Catatan Atas Laporan Keuangan Tahun Anggaran 2009 Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.
8. Bab IV Catatan Atas Laporan Keuangan Tahun Anggaran 2009 Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.
9. Bab V Catatan Atas Laporan Keuangan Tahun Anggaran 2009 Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.
10. Bab VII Catatan Atas Laporan Keuangan Tahun Anggaran 2009 Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.
11. Indikator pencapaian target kinerja APBD Tahun Anggaran 2009 Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.

12. Daftar rincian pengembalian Bend 17 Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok.
13. Berita acara pemeriksaan kas Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok per 31 Desember 2009.
14. Registrasi penutupan kas bendahara pengeluaran Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok per 31 Desember 2009.
15. Daftar piutang Kantor Kesbangpol dan Linmas Kota Depok per 31 Desember 2009.
16. Laporan Pertanggungjawaban Bendahara Pengeluaran per 31 Desember 2009.