

**PENGARUH MOTIVASI TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA KARYAWAN PADA YAYASAN PENDIDIKAN
ISLAM SMK AL-HUDA**

SKRIPSI

Nama : NURBAITI
NIM : 43107010078



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2011**

**PENGARUH MOTIVASI TERHADAP PRODUKTIVITAS
KERJA KARYAWAN PADA YAYASAN PENDIDIKAN
ISLAM SMK AL-HUDA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI DAN BISNIS
Program Studi Manajemen – Strata 1**

**Nama : NURBAITI
NIM : 43107010078**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2011

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : NURBAITI

NIM : 43107010078

Program Studi : Manajemen – Strata 1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, Juni 2011

(Nurbaiti)
NIM: 43107010078

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : NURBAITI
NIM : 43107010078
Program/Jurusan : Manajemen – Strata 1
Judul : “PENGARUH MOTIVASI TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA PADA YAYASAN
PENDIDIKAN ISLAM SMK AL-HUDA”
Tanggal Lulus Ujian : 16 Juni 2011

Disahkan oleh:
Pembimbing Skripsi

UNIVERSITAS
(Hesti Maheswari SE,M.Si)
MERCU BUANA

Dekan

Ketua Program Studi Manajemen - S1

(Dr. Enny Ariyanto, SE, MM)

(H. Arief Bowo Prayoga, SE, MM)

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

Pengaruh Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada Yayasan
Pendidikan Islam SMK Al-Huda

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

Nurbaiti

43107010078

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 16 Juni 2011

Susunan Dewan penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

(Hesti Maheswari SE,M.Si)

MERCU BUANA

Anggota Dewan Penguji

(Luna Haningsih SE,ME)

Anggota Dewan Penguji

(Dra.Hj. Evawati Khumaedi, M.Si)

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan segala puji syukur kepada Allah SWT atas segala berkat dan rahmat serta karunianya yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat melaksanakan dan menyelesaikan tugas akhir akademik dalam penyusunan skripsi dengan judul **“Pengaruh Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada Yayasan Pendidikan Islam SMK Al-Huda”** guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Manajemen pada Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dengan keterbatasan data, informasi, waktu dan pengetahuan, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, Namun penulis berharap skripsi ini bisa memberikan manfaat untuk menambah pengetahuan khususnya bagi penulis sendiri dan juga bagi para pembaca, selain itu kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan di masa yang akan datang.

Banyak hambatan dan kesulitan yang penulis temui selama proses penulisan ini, namun berkat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak maka terselesaikanlah skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada :

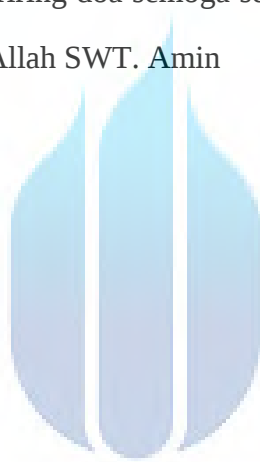
1. Bapak Dr. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Bapak Dr. Enny Ariyanto, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana Jakarta.

3. Bapak H. Arief Bowo Prayoga K, SE, MM selaku Ketua Jurusan program studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Ibu Hesti Maheswari, SE, M.Si . selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Tri Wahyono, SE, MM dan ibu Luna Haningsih, SE, ME selaku Sekretaris Program Studi Manajemen S1.
6. Kedua Orang Tua saya atas segala Do'a dan Restunya, nasehat, perhatian, kasih sayangnya , dukungan moril maupun material yang diberikan kepada penulis selama ini.
7. Bapak/Ibu Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana Jakarta, atas semua ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan kepada penulis.
8. Seluruh jajaran Yayasan Pendidikan Islam SMK Al-Huda dan karyawan, atas segala bantuan selama penelitian.
9. Kepada seluruh keluarga besarku terima kasih atas motivasi dan doanya.
10. Kepada Kakak-kakaku dan adik-adikku yang telah memberikan semangat dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Seseorang yang penulis sayangi Muhammad Jumari, yang selalu sabar, selalu mendengarkan keluh-kesah ku, dan selalu memberikan pengertian sangat baik, menemaniku suka maupun duka dan meluangkan waktu untuk memebantu menyelesaikan skripsi.
12. Sahabat-sahabat ku, Yani, Yuli, dan Tiara, dan Agus yang telah membantu untuk memberi semangat.

13. Teman-teman angkatan 2007 Fakultas Ekonomi khususnya jurusan Manajemen yang penulis tidak bisa di sebutkan satu persatu, terima kasih untuk semuanya.

Penulis sadar akan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki, oleh karena itu penyusunan skripsi ini masih jauh dari harapan semua pihak. Untuk itu kritik yang membangun dari para pembaca sangat penulis harapkan guna penyempurnaan penulisan skripsi ini.

Akhirnya dengan teriring doa semoga segala bantuan yang telah diberikan mendapatkan balasan dari Allah SWT. Amin



Jakarta, Juni 2011

Nurbaiti

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalaah	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	6
2.1.1 Pegertian Manajemen Sumber Daya Manusia	6
2.1.2 Fungsi-Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	7
2.2 Motivasi	9
2.2.1 Pengertian Motivasi	9

2.2.2	Tujuan Motivasi	10
2.2.3	Asas-Asas Motivasi	11
2.2.4	Model Motivasi	12
2.2.5	Metode Motivasi	13
2.2.6	Alat-Alat Motivasi	14
2.2.7	Jenis-Jenis Motivasi	14
2.2.8	Proses Motivasi	15
2.2.9	Teori Motivasi	16
2.2.10	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi	26
2.3	Produktivitas Kerja Karyawan	27
2.3.1	Pengertian Produktivitas Karyawan	27
2.3.2	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	28
2.3.3	Pengaruh Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja	32

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Obyek Penelitian	34
3.2	Sejarah Singkat Sekolah	34
3.3	Visi dan Misi Sekolah	34
3.3.1	Visi	34
3.3.2	Misi	34
3.4	Struktur Organisasi	35
3.5	Desain Penelitian.....	36
3.6	Hipotesis	36
3.7	Variabel dan Skala Pengukuran	36
3.8	Definisi Operasional Variabel.....	38

3.9 Metode Pengumpulan Data	42
3.10 Jenis Data	42
3.11 Populasi Dan Sampel Penelitian	42
3.12 Metode Analisis Data	43

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1 Pelaksanaan Pemberian Motivasi	46
4.1.1 Analisa Distribusi Frekuensi	50
4.1.2 Analisis Motivasi Langsung	53
4.1.3 Analisis Motivasi Tidak Langsung	60
4.1.4 Analisis Produktivitas Kerja	65
4.2 Analisa Kuesioner Pengaruh Motivasi Langsung Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	77
4.3 Analisa Kuesioner Pengaruh Motivasi Tidak Langsung Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	81
4.4 Analisa Kuesioner Motivasi Langsung dan Tidak Langsung Terhadap Produktivitas Karyawan	84
4.4.1 Ringkasan	89

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan	91
5.2 Saran	93

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Indikator Motivasi	38
Tabel 3.2	Indikator Produktivitas	41
Tabel 4.1.1.1	Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	50
Tabel 4.1.1.2	Karakteristik Responden berdasarkan Usia	51
Tabel 4.1.1.3	Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan	51
Tabel 4.1.1.4	Karakteristik Responden berdasarkan Lama Bekerja	52
Tabel 4.1.2.1	Kriteria Penilaian	53
Tabel 4.1.2.2	Data Kuesioner Pertanyaan 1 Variabel Motivasi Langsung	54
Tabel 4.1.2.3	Data Kuesioner Pertanyaan 2 Variabel Motivasi Langsung	55
Tabel 4.1.2.4	Data Kuesioner Pertanyaan 3 Variabel Motivasi Langsung	56
Tabel 4.1.2.5	Data Kuesioner Pertanyaan 4 Variabel Motivasi Langsung	57
Tabel 4.1.2.6	Data Kuesioner Pertanyaan 5 Variabel Motivasi Langsung	58
Tabel 4.1.2.7	Data Kuesioner Pertanyaan 6 Variabel Motivasi langsung	59
Tabel 4.1.2.8	Data Kuesioner Pertanyaan Variabel Motivasi Langsung	60
Tabel 4.1.3.1	Data Kuesioner Pertanyaan 1 Variabel Motivasi Tidak Langsung	61
Tabel 4.1.3.2	Data Kuesioner Pertanyaan 2 Variabel Motivasi Tidak Langsung	62
Tabel 4.1.3.3	Data Kuesioner Pertanyaan 3 Variabel Motivasi Tidak Langsung	63

Tabel 4.1.3.4	Data Kuesioner Pertanyaan 4 Variabel Motivasi Tidak Langsung.....	64
Tabel 4.1.3.5	Data Kuesioner Pertanyaan Variabel Motivasi Tidak Langsung.....	65
Tabel 4.1.4.1	Data Kuesioner Pertanyaan 1 Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	66
Tabel 4.1.4.2	Data Kuesioner Pertanyaan 2 Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	67
Tabel 4.1.4.3	Data Kuesioner Pertanyaan 3 Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	68
Tabel 4.1.4.4	Data Kuesioner Pertanyaan 4 Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	69
Tabel 4.1.4.5	Data Kuesioner Pertanyaan 5 Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	70
Tabel 4.1.4.6	Data Kuesioner Pertanyaan 6 Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	71
Tabel 4.1.4.7	Data Kuesioner Pertanyaan 7 Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	72
Tabel 4.1.4.8	Data Kuesioner Pertanyaan 8 Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	73
Tabel 4.1.4.9	Data Kuesioner Pertanyaan 9 Variabel Produktivitas Kerja Karyawan	74

Tabel 4.1.4.10 Data Kuesioner Pertanyaan 10 Variabel Produktivitas Kerja	
Karyawan	75
Tabel 4.1.4.11 Data Kuesioner Pertanyaan Variabel Produktivitas Kerja	
Karyawan	76
Tabel 4.2.1 Variabel entered/removed	77
Tabel 4.2.2 Model Summary	78
Tabel 4.2.3 Anova	78
Tabel 4.2.4 Coefficients	79
Tabel 4.3.1 Variabel entered/removed	81
Tabel 4.3.2 Model Summary	81
Tabel 4.3.3 Anova	82
Tabel 4.3.4 Coefficients	83
Tabel 4.4.1 Variabel entered/removed	85
Tabel 4.4.2 Model Summary	85
Tabel 4.4.3 Anova	86
Tabel 4.4.4 Coefficients	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Hirarki Kebutuhan Maslow	17
Gambar 2.2	Konsep Motivasi	25
Gambar 4.4.1	Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho	
	Untuk Motivasi Langsung	89
Gambar 4.4.2	Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho	
	Untuk Motivasi Tidak Langsung	89



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner
- Lampiran 2. Tabulasi Data
- Lampiran 3. Distribusi Frekuensi
- Lampiran 4. Rekapitulasi Data
- Lampiran 5. Coefisients
- Lampiran 6. Corelations
- Lampiran 7 TabeL T
- Lampiran 8 Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 9. Daftar Riwayat Hidup

