

**ANALISIS PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN MANAJEMEN  
PADA FAKULTAS ILMU-ILMU KESEHATAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
PROF. DR. HAMKA  
JAKARTA**

**SKRIPSI**  
Program Studi Akuntansi

N a m a : Lely Laeliani  
N IM : 43206120115



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2011**

**ANALISIS PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN MANAJEMEN  
PADA FAKULTAS ILMU-ILMU KESEHATAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
PROF. DR. HAMKA  
JAKARTA**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
SARJANA EKONOMI  
Program Studi Akuntansi – Strata 1

N a m a : Lely Laeliani

N IM : 43206120115



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2011**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lely Laeliani

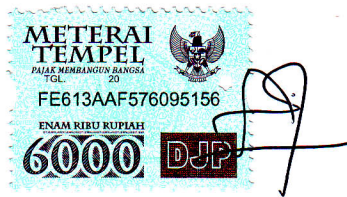
NIM : 43206120115

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat ( penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 2 April 2011



( Lely Laeliani )  
NIM : 43206120115

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Lely Laeliani  
NIM : 43206120115  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Peranan Anggaran sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Manajemen pada Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Jakarta

Tanggal Ujian Skripsi: 18 Maret 2011

Disahkan oleh,

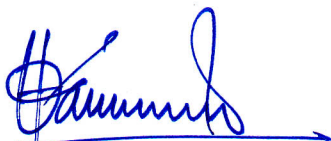
Pembimbing,



**Drs. Suharmadi, Ak, MM, M.Si**

Tanggal : 8 April 2011

Dekan,



**Dr. Enny Aryanto, SE, M.Si**

Tanggal : 9-4-2011

Ketua Program Studi Akuntansi



**Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si**

Tanggal : 8-4-2011

## **LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

Skripsi

**ANALISIS PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN MANAJEMEN  
PADA FAKULTAS ILMU-ILMU KESEHATAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
PROF. DR. HAMKA JAKARTA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

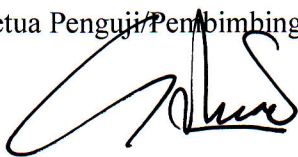
Lely Laeliani

NIM : 43206120115

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 18 Maret 2011  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

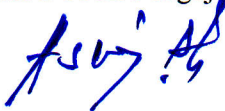
Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji Pembimbing Skripsi



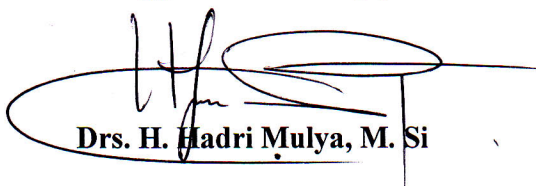
**Drs. Suharmadi, Ak, MM, M.Si**

Anggota Dewan Penguji



**Drs. Marsyaf, Ak, M.Ak**

Anggota Dewan Penguji



**Drs. H. Hadri Mulya, M. Si**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Alloh SWT atas rahmat dan karunia yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Analisis Peranan Anggaran sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Manajemen pada Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Jakarta** “ dengan baik. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.

Penulis mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Drs. Suharmadi, Ak., MM. M.Si selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Enny Aryanto, SE, M. Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
2. Nurul Hidayah, SE, M.Si , selaku ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
3. Seluruh dosen-dosen dan staf Program Studi Akuntansi Universitas Mercubuana.
4. Suamiku Amir Hamzah, Ibu dan keluarga tercinta yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat, doa dan lainnya.

5. Seluruh rekan-rekan seperjuangan Akuntansi S1 angkatan 9 kelas karyawan yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas kebersamaan selama menuntut ilmu di kampus tercinta.
6. Segenap manajemen dan staf Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Prof. DR.HAMKA
7. Semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis telah berusaha semaksimal mungkin dalam menyusun Skripsi ini. Penulis juga menyadari bahwa Skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dari penulis. Oleh karena itu, sangat diharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca.

Akhir Kata, Penulis berharap semoga Skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkannya dan menambah khasanah ilmu pengetahuan bagi kita semua. Amin ya Rabbal a'lamiin.....

Jakarta, 2 April 2011

Lely Laeliani

## DAFTAR ISI

|                                             | Halaman |
|---------------------------------------------|---------|
| HALAMAN SAMPUL .....                        | i       |
| HALAMAN JUDUL.....                          | ii      |
| SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....        | iii     |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....             | iv      |
| LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....       | v       |
| KATA PENGANTAR .....                        | vi      |
| ABSTRAK .....                               | viii    |
| DAFTAR ISI.....                             | ix      |
| DAFTAR TABEL .....                          | xii     |
| DAFTAR GAMBAR .....                         | xiii    |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                       | xiv     |
| <br>Bab I. PENDAHULUAN                      |         |
| A. Latar Belakang .....                     | 1       |
| B. Perumusan Masalah .....                  | 4       |
| C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....     | 4       |
| D. Pembatasan Masalah .....                 | 6       |
| <br>Bab II. LANDASAN TEORI                  |         |
| A. Anggaran .....                           | 7       |
| 1. Pengertian Anggaran .....                | 7       |
| 2. Ciri – ciri Anggaran .....               | 8       |
| 3. Manfaat Anggaran .....                   | 9       |
| 4. Fungsi Anggaran .....                    | 10      |
| 5. Jenis – jenis Anggaran .....             | 12      |
| 6. Proses Penyusunan Anggaran .....         | 15      |
| 7. Keunggulan dan Kelemahan Anggaran .....  | 23      |
| 8. Komitmen Manajemen .....                 | 25      |
| B. Konsep Dasar Perencanaan Manajemen ..... | 26      |
| 1. Pengertian Perencanaan .....             | 26      |



|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2. Fungsi Perencanaan .....                                                                                      | 27  |
| 3. Syarat-Syarat Perencanaan .....                                                                               | 29  |
| 4. Jenis-jenis Perencanaan .....                                                                                 | 30  |
| 5. Faktor Kontingensi dalam Perencanaan .....                                                                    | 31  |
| 6. Pendekatan dalam Perencanaan .....                                                                            | 33  |
| C. Konsep Pengendalian .....                                                                                     | 34  |
| 1. Pengertian Pengendalian .....                                                                                 | 34  |
| 2. Prinsip-prinsip Pengendalian .....                                                                            | 35  |
| 3. Jenis-jenis Pengendalian .....                                                                                | 36  |
| 4. Fungsi Pengendalian .....                                                                                     | 39  |
| 5. Proses Pengendalian.....                                                                                      | 40  |
| <b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN</b>                                                                            |     |
| A. Gambaran Umum Perusahaan / Universitas .....                                                                  | 43  |
| 1. Lokasi Penelitian .....                                                                                       | 43  |
| 2. Sejarah Singkat Perusahaan/Universitas .....                                                                  | 43  |
| 3. Tujuan, Visi, Misi, Bidang Usaha dan Spesifikasi .....                                                        | 48  |
| B. Metode Penelitian .....                                                                                       | 60  |
| C. Metode Pengumpulan Data .....                                                                                 | 61  |
| D. Metode Analisis Data .....                                                                                    | 62  |
| <b>BAB IV. ANALISA DAN PEMBAHASAN</b>                                                                            |     |
| A. Proses Penyusunan Anggaran pada Fakultas Ilmu – Ilmu Kesehatan UHAMKA .....                                   | 88  |
| 1. Tahap pertama .....                                                                                           | 89  |
| 2. Tahap Kedua .....                                                                                             | 91  |
| B. Prosedur Pengajuan Realisasi Anggaran dan Pertanggungjawabannya pada Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan UHAMKA..... | 95  |
| C. Pelaksanaan Revisi Anggaran sebagai Pengendalian Manajemen Pada Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan UHAMKA .....     | 98  |
| 1. Realisasi Anggaran yang terjadi Penyimpangan .....                                                            | 104 |
| 2. Faktor-faktor yang mempengaruhi terjadinya penyimpangan                                                       | 105 |

|                                                                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| D. Peranan Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian<br>Manajemen pada Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan UHAMKA..... | 107 |
| 1. Pengendalian melalui Anggaran dan Realisasi Pendapatan<br>Dan Biaya .....                                             | 109 |
| 2. Pengendalian melalui anggaran dalam kegiatan usaha .....                                                              | 110 |
| 3. Pertimbangan-pertimbangan Perilaku dalam Pengendalian<br>Manajemen .....                                              | 112 |
| BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN                                                                                              |     |
| A. Kesimpulan .....                                                                                                      | 113 |
| B. Saran .....                                                                                                           | 114 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                                                     | 116 |

## DAFTAR TABEL

| Tabel                                                                                                                                                   | Halaman |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 4.1. Data Rencana Anggaran dan Realisasi Penerimaan<br>Fakultas Ilmu – Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah<br>Prof. DR. HAMKA Tahun 2009/2010 ..... | 63      |
| 4.2. Data Rencana Anggaran dan Realisasi Pengeluaran<br>Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Prof.DR<br>HAMKA .....                    | 64      |
| 4.3. Perhitungan Anggaran Biaya Operasional dan Non Operasional<br>Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan UHAMKA .....                                            | 67      |
| 4.4. Perhitungan Rencana Anggaran dan Realisasi Biaya Honor dosen<br>Tidak Tetap Honor Mengajar (sks) Kelas Reguler .....                               | 98      |
| 45. Perhitungan Rencana Anggaran Biaya Honor Dosen Tidak Tetap<br>Honor Mengajar ( SKS) Kelas Intensif.....                                             | ...99   |
| 4.6. Perhitungan Rencana Anggaran Biaya Honor Dosen Tidak Tetap<br>Honor Pengelola Kelas Intensif .....                                                 | 100     |
| 4.7. Perhitungan Realisasi Biaya Honor Dosen Tidak Tetap Kelas Reguler<br>dan Kelas Intensif.....                                                       | 101     |
| 4.8. Perhitungan Realiasasi Biaya Honor Pengelola Kelas Intensif .....                                                                                  | 102     |
| 4.9 Perhitungan Rencana Biaya Ujian – Ujian dan Ijazah .....                                                                                            | 103     |
| 4.10. Perhitungan Realisasi Biaya Ujian – Ujian dan Ijazah .....                                                                                        | 104     |

## DAFTAR GAMBAR

| Gambar                                                                                                           | Halaman |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 2.1. Gambar Hubungan umum antara tingkatan manajer di<br>Organisasinya dan jenis perencanaan yang dilakukan..... | 32      |
| 3.1. Perkembangan Jumlah Mahasiswa Universitas Muhammadiyah<br>Prof. DR. HAMKA 2006/2007 s/d 2009/2010 .....     | 51      |
| 3.2. Jumlah Dosen Tetap Menurut Jenjang Pendidikan.....                                                          | 52      |

## DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran                                                                                                     | Halaman |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1. Struktur Organisasi Universitas Muhammadiyah Prof. DR HAMKA .....                                         | 117     |
| 2. Surat permohonan ijin penelitian .....                                                                    | 118     |
| 3. Surat ijin penelitian dari Fakultas Ilmu-Ilmu Kesehatan<br>Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA ..... | 119     |
| 4. Hasil Wawancara Dengan Pihak Internal Fakultas .....                                                      | 120     |