

**ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN  
TERHADAP KUALITAS JASA (PELAYANAN)  
PADA PT. BANK RAKYAT INDONESIA, TBK. PUSAT**



**Disusun Oleh**

**REYNALDO DALIMO**

**4310401-078**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2011**

**ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN  
TERHADAP KUALITAS JASA (PELAYANAN)  
PADA PT. BANK RAKYAT INDONESIA, TBK. PUSAT**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
SARJANA EKONOMI  
Program Studi Manajemen –Strata 1**

**Nama : REYNALDO DALIMO**

**NIM : 4310401-078**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2011**

## **HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Reynaldo Dalimo  
NIM : 4310401-078  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Manajemen (S1)  
Judul Skripsi : ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP  
KUALITAS JASA (PELAYANAN) PADA  
PT. BANK RAKYAT INDONESIA, TBK. PUSAT

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya sebagaimana yang berjudul diatas adalah benar hasil karya sendiri.
2. Skripsi saya bukan hasil plagiat atau menyalin skripsi orang lain.
3. Apabila dikemudian hari ternyata skripsi saya terbukti plagiat dari skripsi orang lain, saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan rasa tanggung jawab untuk dipergunakan oleh pihak yang berkepentingan.

Jakarta, Februari 2011

**Reynaldo Dalimo**

## **HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Nama : Reynaldo Dalimo  
NIM : 4310401-078  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Manajemen (S1)  
Judul Skripsi : ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP  
KUALITAS JASA (PELAYANAN) PADA  
PT. BANK RAKYAT INDONESIA, TBK. PUSAT  
Tanggal Lulus Ujian : .....

Disahkan Oleh :

Pembimbing Skripsi

Daru Asih, SE, M.Si

Dekan

Ketua Program Studi Manajemen S1

Dr. Enny Ariyanto, SE., MSi

Arief Bowo Prayoga K., SE, MM,

**LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI  
SKRIPSI**

**ANALISIS KEPUASAN PELANGGAN  
TERHADAP KUALITAS JASA (PELAYANAN)  
PADA PT. BANK RAKYAT INDONESIA, TBK. PUSAT**

**Dipersiapkan dan Disusun oleh :**

**REYNALDO DALIMO**

**4310401-078**

**Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 16 Juni 2011**

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/ Pembimbing Skripsi

Daru Asih, SE, M.Si

Anggota Dewan Penguji

Ir. H. Sahibul Munir, SE., M.Si

Anggota Dewan Penguji

Drs. Wawan Purwanto, SE., MM

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualikum Wr. Wb.

Segala puji serta syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT dengan segala kesempurnaan-Nya yang tiada henti mencerahkan rahmat serta anugerah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul Analisis Kepuasan Pelanggan terhadap Kualitas Jasa Pada PT. Bank Rakyat Indonesia,Tbk. Shalawat serta salam tak lupa penulis haturkan kepada Nabi Muhammad Saw, yang telah membawa kaum adam dari zaman kegelapan ke zaman yang penuh cahaya Illahi.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi dalam rangka menyelesaikan program Strata Satu (S1) Sarjana Ekonomi Manajemen di Universitas Mercu Buana.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh dukungan, bantuan saran serta kritikan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya.
2. Kepada Kedua Orang tuaku tersayang dan tercinta terus memberikan kasih sayang dan doa yang tiada henti nya kepada saya.
3. Ibu Daru Asih, SE, M.Si. selaku pembimbing materi penulis dalam penyusunan skripsi ini.

4. Bapak R.M. Rasyid,SE. selaku pembimbing akademik yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan.
5. Bapak Arief Bowo Prayoga K., SE, MM, selaku Ketua Jurusan Manajemen (S1) Universitas Mercu Buana.
6. Bapak Dr.Enny Ariyanto,SE,.Msi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
7. Bapak Dr.ir.Arissetyanto nugroho. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
8. Bapak H.Probosutedjo selaku Ketua Yayasan Menara Bhakti yang telah memberikan fasilitas bagi penulis sehingga penulis dapat menjalankan studi di Universitas Mercu Buana.
9. Seluruh Staff Dosen Universitas Mercu Buana yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan di Universitas Mercu Buana.
10. Seluruh keluarga yang telah memberikan dorongan dan kasih sayang sehingga penulis bersemangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Buat Kekasihku tercinta yang telah memberikan motivasi dan Doa selama ini kepada saya agar di berikan kemudahan dan kelancaran dalam penyusunan skripsi meskipun tertunda beberapa tahun
12. Seluruh Kelembagaan KBM-UMB (Keluarga Besar Mahasiswa-Universitas Mercu Buana) Baik Tingkat Universitas sampai Tingkat Jurusan (MPM,BEM-Universitas,UKM,DPM Fakultas,BEM-Fakultas,HMJ) yang selalu memberi semangat,doa serta membantu memberikan kritikan dan saran kepada Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini

13. Seluruh Keluarga Besar Organisasi Eksternal Kampus seperti JARING MAHALI, KPMI, GMNK, KAM-UMB, SATMAPP, PMII, HMI, FIS, KAMMI, KOMBAT, PMM, GMNI, KAM-JAK, Organisasi Buruh Tani Nelayan, serta untuk kawan-kawan LSM Yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu memberikan semangat,serta Doa Kepada saya dalam penyusun skripsi meskipun tertunda beberapa tahun.
14. Teman-teman Seangkatan,Senior,maupun Junior Penulis Mengucapkan Banyak-banyak terima kasih Banyak untuk semua kenangan baik dalam suka maupun yang kita alami bersama selama duduk dibangku perkuliahan.
15. Sahabat-sahabat Ku yang selalu memberi semangat dan Doa Kepada saya dalam penulisan skripsi ini semoga kita akan selalu menjadi sahabat selamanya.
16. Seluruh Kawan-Kawan yang berada di dunia maya seperti di Face Book,Twiter,Yahoo Messenger,BBM yang tidak mungkin saya tulis satu-persatu di sini saya mengucapkan beribu-ribu terima kasih untuk pemberian Motivasi dan dukungan Moril kepada saya  
Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan penulis, namun penulis akan berusaha untuk lebih baik dikesempatan lain. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun.

Segala sesuatu datangnya dari Allah SWT, dan kesempurnaan hanya milik-Nya, maka apa yang penulis lakukan selama ini hanyalah untuk mengharap ridha-Nya. Segala kebenaran datangnya dari Allah SWT dan bila terdapat kesalahan itu merupakan kekhilafan penulis semata. Akhir kata penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Jakarta, Februari 2011

Penulis

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi-ix
DAFTAR ISI.....	x-xii
DAFTAR TABEL .....	xiii-xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
ABSTRAK .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	5
1.3. Batasan Masalah .....	5
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1. Pemasaran dan Strategi Pemasaran .....	7
2.1.1 Pengertian Pemasaran .....	7
2.1.2 Strategi Pemasaran .....	8
2.2. Pengertian Jasa .....	9
2.3 Kualitas Jasa .....	10

2.3.1 Pengertian Kualitas Jasa .....	10
2.3.2 Persepsi Terhadap Kualitas Jasa .....	12
2.4 Kepuasan Pelanggan .....	16
2.5 Mengukur Kepuasan Pelanggan .....	23
2.6 Pengertian Bank.....	24
2.6.1 Fungsi Bank.....	25
2.6.2 Pengelompokan Bank.....	26

### **BAB III TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1 Objek Penelitian.....	27
3.2 Desain Penelitian.....	27
3.3 Variabel Penelitian.....	29
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	30
3.5 Skala Pengukuran.....	31
3.6. Jenis Data .....	32
3.7. Metode Pengumpulan Data.....	32
3.8. Populasi dan Sampel Penelitian.....	33
3.9. Metode Analisis Data.....	35

### **BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

4.1 Tinjauan Umum Perusahaan.....	38
4.1.1 Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	38
4.1.2 Visi dan Misi BRI.....	40
4.1.3 Produk - Produk BRI.....	41
4.1.4 Program - Program BRI.....	41

4.1.5 Strategi Pengembangan Usaha.....	43
4.2 Manajemen dan Struktur Organisasi BRI .....	49
4.3 Kualitas Pelayanan (Jasa) BRI .....	51
4.4 Deskripsi Data Penelitian.....	53
4.5 Deskripsi Hasil Kuesioner Responden.....	56

## **Bab V      PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	87
5.2 Saran .....	89

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1 Jenis Kelamin Responden .....	40
Tabel 2 Usia Responden.....	41
Tabel 3 Pendidikan Responden.....	42
Tabel 4 Perlengkapan peralatan yang muktahir dan modern.....	44
Tabel 5 Deskripsi Penampilan fisik bank .....	44
Tabel 6 Deskripsi Penampilan karyawan Bank.....	45
Tabel 7 Deskripsi Penampilan material pendukung Bank.....	46
Tabel 8 Deskripsi Ketepatan Karyawan dalam melakukan hal-hal yang telah di janjikan .....	47
Tabel 9 Deskripsi Itikad karyawan memecahkan masalah-masalah Nasabah .....	48
Tabel 10 Deskripsi profesionalitas pelayanan oleh karyawan .....	48
Tabel 11 Deskripsi ketepatan waktu pelayanan .....	49
Tabel 12 Deskripsi keakuratan pencatatan data oleh karyawan .....	50
Tabel 13 Deskripsi kecepatan dan ketepatan pemberian pelayanan .....	51
Tabel 14 Deskripsi kesiap sediaan karyawan dalam membantu nasabah ...	52
Tabel 15 Deskripsi karyawan dalam menanamkan kepercayaan terhadap nasabah .....	53
Tabel 16 Deskripsi kenyamanan dilingkungan Bank .....	53

Tabel 17	Deskripsi kesopanan karyawan ketika melayani nasabah .....	54
Tabel 18	Deskripsi pengetahuan perbankan yang dimiliki karyawan ....	55
Tabel 19.	Deskripsi perhatian individual yang diberikan karyawan kepada nasabah .....	56
Tabel 20.	Deskripsi plesibelitas yang jam kerja pelayanan bank .....	57
Tabel 21.	Desksripsi perhatian yang diberikan karyawan bank kepada nasabah secara personal .....	57
Tabel 22.	Deksiprasi pemahaman karyawan akan minat nasabah .....	58
Tabel 23.	Dekspisri pengaman karyawan atas kebutuhan nasabah secara spesifik .....	59
Tabel 24.	Skor pelayanan dimensi bukti fisik .....	60
Tabel 25.	Kualitas pelayanan dimensi bukti keandalan .....	63
Tabel 26.	Kualitas pelayanan dimensi daya tanggap .....	66
Tabel 27	Kualitas pelayanan dimensi jaminan .....	67
Tabel 28.	Kualitas pelayanan dimensi empati .....	70
Tabel 29.	Rekapitulasi servqual score setiap dimensi .....	73
Table 4.30	Nilai rata-rata tingkat kinerja dan tingkat harapan kualitas pelayanan bank rakyat indonesia Tbk Pusat .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1	Evolusi konsep –konsep kepuasan pelanggan ..... 24
Gambar 2.2	Model konsep kualitas pelayanan ..... 30
Gambar 4.1	Skor tingkat kinerja, tingkat harapan dan gap pada masing-masing dimensi kualitas pelayanan ..... 74
Gambar 4.2	Diagram kartesius tentang kinerja dan harapan nasabah terhadap kualitas pelayanan bank Rakyat Indonesia, Tbk Pusat ..... 76