

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Pengendalian terencana dari suatu aktifitas adalah merupakan suatu karakteristik dasar dari industri modern, sebab pada dasarnya pengendalian yang efektif atas manusia, bahan, mesin, dan uang akan kearah perolehan laba yang begitu penting dalam suatu perusahaan. Sejalan dengan perkembangan suatu perusahaan maka untuk menghadapi faktor-faktor tersebut diatas haruslah dipertimbangkan suatu sistem pengendalian produksi yang dapat menunjang seluruh aktifitas produksi sebagai salah satu langkah dalam proses pengambilan keputusan.

Memasuki milenium ketiga, tantangan dan hambatan yang dihadapi dunia industri semakin besar. Persaingan antara industri di Indonesia semakin ketat, sehingga setiap perusahaan diharuskan meningkatkan kemampuannya untuk bersaing dalam perekonomian global. Tidak memandang industri yang digelutinya industri besar, menengah ataupun kecil.

Pertumbuhan, perkembangan dan kelangsungan hidup suatu industri tidak terlepas dari formulasi rencana bisnis yang dirancang dengan pemikiran matang

berbagai pihak dalam organisasi di perusahaan. Saat ini, perkembangan industri sangat pesat, sehingga meningkatkan persaingan di dalam dunia industri.

Salah satu upaya yang penting agar dapat unggul dalam persaingan industri pada pasar global saat ini yaitu memberi perhatian terhadap penjadwalan produksi barang, agar perusahaan dapat meminimalkan ongkos produksi serta mempercepat waktu produksi sehingga dapat dicapai efisiensi dan efektivitas operasi kegiatan produksi serta tercapainya target produksi.

Bila perusahaan memberikan perhatian terhadap penjadwalan produksi yang dihasilkannya akan membawa dampak yang positif pula seperti : dapat menekan seminimal mungkin ongkos material handling perusahaan, tercapainya efisiensi dan efektivitas dalam proses produksi, serta dapat meraih pasar karena dapat memenuhi kebutuhan pasar

Dengan tetap memperhitungkan para pesaing yang ada dewasa ini, perusahaan diharapkan mampu membuat arah perbaikan mutu produk melalui kelancaran aktivitas produksi. Salah satu faktor yang cukup penting untuk diperhitungkan agar aktivitas tersebut dapat berjalan dengan lancar adalah dengan mempertimbangkan waktu pengerjaan per produk dengan jumlah produk yang dihasilkan dalam satu hari menggunakan alat dan bahan yang sudah tersedia.

PT. Cipta Utama Raya bergerak dalam industri manufaktur yang memproduksi Bearing, Conveyor, dan Klem yang biasanya untuk mensuplay kebutuhan industri otomotif. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut perusahaan diuntut untuk dapat mengerjakan pesanan dalam waktu yang relatif singkat sehingga penjadwalan produksi dapat membantu pencapaian tersebut dengan

memperhatikan sumber daya yang tersedia, waktu yang disediakan untuk memproduksi barang dengan memperhatikan biaya produksi .

### **1.2 Pokok Permasalahan**

Rumusan masalah yang akan diangkat oleh penulis dalam penulisan laporan Tugas Akhir ini adalah bagaimana melakukan penjadwalan produksi roller konveyor PT. Cipta Utama Raya karena sering terjadi keterlambatan dalam pengiriman barang ke customer untuk memperbaiki proses produksi awal sehingga dapat tercapainya efisiensi dan efektifitas produksi.

### **1.3 Batasan Masalah**

Untuk mencapai tujuan penulisan yang optimal, penulis membatasi pembahasan dari masalah yang dikemukakan agar ruang lingkup pembahasan permasalahan tidak menyimpang dan tidak meluas dalam pemecahan permasalahan. Pembatasan masalah tersebut adalah sebagai berikut :

1. Set – Up mesin diabaikan
2. Tidak ada penambahan / perubahan fasilitas - fasilitas produksi yang sudah ada selama penelitian
3. Tidak melakukan perubahan urutan proses produksi dari perusahaan yang sudah ada.
4. Analisa penjadwalan membandingkan metode FCFS (metode yang dipakai perusahaan) ,EDD,LPT,SPT, dan Slack

#### **1.4 Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini adalah :

1. Mengetahui penjadwalan produksi roller conveyor pada PT. Cipta Utama Raya.
2. Menganalisa penjadwalan produksi roller conveyor produksi pada PT. Cipta Utama Raya.
3. Memberikan usulan perbaikan penjadwalan produksi roller conveyor pada PT. Cipta Utama Raya.

#### **1.5 Metodologi Penelitian.**

Metode peneltian yang digunakan untuk melakukan dan analisis, dilakukan melalui beberapa tahap :

1. Meninjau dan mengawasi langsung ke kawasan perusahaan untuk mengetahui penjadwalan produksi roller conveyor pada PT. Cipta Utama Raya.
2. Wawancara langsung dengan pihak-pihak yang bersangkutan dengan proses produksi roller conveyor.
3. Studi kepustakaan untuk mempelajari teori-teori dari referensi buku yang ada sebagai landasan penulis untuk menulis tugas akhir ini.

#### **1.6 Metode Pengumpulan Data**

Dalam penulisan tugas akhir ini, penulis menggunakan dua jenis metodologi pengumpulan data, yaitu metode pengumpulan data primer dan metode pengumpulan data sekunder.

### **1.6.1 Metode Pengumpulan Data Primer**

Metode ini digunakan untuk mendapatkan data teknik yang sebenarnya dalam riset atau pengamatan secara langsung yang dilakukan. Metode ini dapat dilakukan dengan cara wawancara yaitu penulis melakukan diskusi atau tanya jawab dengan pembimbing di lapangan serta teknisi/operator.

### **1.6.2 Metode Pengumpulan Data Sekunder**

1. Laporan Perusahaan,
2. Literatur,
3. Penelitian sebelumnya, dan
4. Buku-buku yang berkaitan dengan management proyek.

## **1.7 Sistematika Penulisan**

Penulisan tugas akhir ini disusun berdasarkan suatu sistematika penulisan yang secara garis besar dapat digambarkan sebagai berikut :

### **BAB I PENDAHULUAN**

Pada bab ini dijelaskan secara umum tentang latar belakang masalah ,identifikasi masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, pembatasan masalah dan sistematika penulisan.

### **BAB II LANDASAN TEORI**

Bab ini menerangkan secara singkat tentang teori-teori yang berhubungan dan berkaitan erat dengan masalah yang akan dibahas

serta merupakan tinjauan kepustakaan yang menjadi kerangka dan landasan berfikir dalam proses pemecahan masalah penelitian ini.

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Pada Bab ini dijelaskan tentang teknik dan tata cara dalam pengambilan data dan juga dalam pengolahan data sebagai langkah penulis untuk mendapatkan tujuan dari penulisan tugas akhir.

### **BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA**

Pada bab ini terdapat hasil dari pengumpulan data yang dilakukan penulis, dan dituangkan seutuhnya sebagai gambaran umum perusahaan. Serta data-data yang telah dikumpulkan, juga dilakukan pengolahan data berdasarkan teori-teori dan metode yang ada untuk kemudian sebagai acuan dalam menganalisa permasalahan.

### **BAB V ANALISA PEMECAHAN MASALAH**

Pada bab ini berisikan hasil dari pengolahan data, dimana hasil dari pengolahan data ini akan di analisa dan disusun sebagai langkah-langkah untuk penyesuaian.

### **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

Pada bab ini berisikan kesimpulan yang diperoleh dari hasil analisa dan penelitian secara menyeluruh serta diberikan juga saran-saran,

baik untuk pihak perusahaan maupun pengembangan penelitian selanjutnya.