

**PERANAN PENGAWASAN INTERN (INTERNAL  
CONTROL) TERHADAP PENGELOLAAN KAS  
PADA PT ASTRA INTERNATIONAL TBK  
TOYOTA SALES OPERATION AUTO 2000  
CABANG TEBET SAHARDJO**

**SKRIPSI**

**Nama : Tri Nugraha  
NIM : 43107110174**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2011**

**PERANAN PENGAWASAN INTERN (INTERNAL  
CONTROL) TERHADAP PENGELOLAAN KAS  
PADA PT ASTRA INTERNATIONAL TBK  
TOYOTA SALES OPERATION AUTO 2000  
CABANG TEBET SAHARDJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
SARJANA EKONOMI  
Program Studi Manajemen – Strata 1**

**Nama : Tri Nugraha  
NIM : 43107110174**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2011**

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt yang telah begitu banyak memberikan curahan rahmat dan kasih sayangnya serta nikmatnya yang tidak dapat dihitung dan dinilai selain dengan sebuah kesyukuran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : “**PERANAN PENGAWASAN INTERN (INTERNAL CONTROL) TERHADAP PENGELOLAAN KAS PADA PT ASTRA INTERNATIONAL TBK TOYOTA SALES OPERATION AUTO 2000 CABANG TEBET SAHARDJO**” ini sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.

Shalawat serta salam tidak lupa penulis ucapkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW yang telah membawa kita ummatnya sekalian dari zaman kegelapan hingga kepada zaman yang terang benderang saat ini, yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan penerangan cahaya di kala kegelapan.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan program studi Ekonomi dan Bisnis Strata Satu (S1), Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, Jakarta. Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah berkenan memberikan bantuan dan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini, antara lain :

1. Bapak Dr. Enny Ariyanto, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

2. Bapak Arief Bowo Prayoga K, SE, MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Tri Wahyono, SE., MM., Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, masukan dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, khususnya Universitas Mercu Buana cabang Depok dan Menteng yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan bantuan selama penulis mengikuti kuliah sampai terselesaiannya skripsi ini
5. Seluruh staff perpustakaan Universitas Mercu Buana yang telah banyak membantu dalam memperoleh referensi dan informasi selama kuliah maupun dalam menyelesaikan skripsi ini
6. Tulang rusuk hidupku yang insyaAllah membuat hidupku menjadi lebih bermakna.
7. Kedua orangtua yang senantiasa menyalurkan semangat dan kasih sayang yang tiada henti untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Saudara-saudara penulis (kakak, adik & keponakan) yang kehadirannya memberikan kesejukan dan senyumannya yang membawaakan optimisme pada penulis untuk terus maju menapaki jalan-jalan semangat dalam hidup ini.
9. Rekan-rekan “ICN” yang dengan sabar banyak memberikan doa, waktu, perhatian, dukungan dan masukkan yang berguna serta canda tawa dengan mencari tau dengan jarimu selama penulis meyelesaikan skripsi ini.

10. Teman-teman Mercu Buana Angkatan XIII Jurusan Manajemen Kampus

Depok dan Menteng atas kebersamaan dan dukungannya dalam menyelesaikan skripsi ini.

11. Semua pihak yang terlibat baik secara langsung ataupun tidak dalam penyeleaian skripsi ini

Penulis menyadari sepenuhnya skripsi ini masih kurang sempurna, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak-pihak lain yang membutuhkannya.

Penulis

Tri Nugraha

## **DAFTAR ISI**

Halaman

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....	v
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRAK.....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	4
BAB II LANDASAN TEORI .....	5
2.1 Manajemen Keuangan .....	5
2.1.1 Pengertian Manajemen Keuangan .....	5
2.1.2 Tujuan dan Fungsi Manajemen Keuangan.....	5
2.2 Pengertian Konsep Peranan .....	7
2.3. Pengawasan Intern .....	7

2.3.1 Pengertian Pengawasan Intern.....	7
2.3.2 Unsur-unsur Pengawasan Intern.....	9
2.4 Kas .....	14
2.4.1 Pengertian Kas .....	14
2.4.2 Sifat dan Komposisi Kas.....	16
2.4.3 Fungsi Kas.....	17
2.4.4 Pengelolaan Kas.....	18
2.4.4.1 Pengelolaan atas Penerimaan Kas.....	20
2.4.4.2 Pengelolaan atas Pengeluaran Kas.....	21
2.5 Pengawasan Intern Kas.....	22
2.5.1 Tujuan Pengawasan Intern Kas .....	23
2.5.1.1 Pengawasan Intern atas Penerimaan Kas. ....	25
2.5.1.2 Pengawasan Intern atas Pengeluaran Kas ....	26
2.5.2 Prinsip-prinsip Pengawasan Intern Kas.....	28
2.5.2.1 Prinsip-prinsip Pengawasan Intern Kas atas Penerimaan Kas.....	29
2.5.2.2 Prinsip-prinsip Pengawasan Intern Kas atas Pengeluaran Kas.....	30
2.6 Unsur-unsur Pengawasan Intern Kas .....	31
2.7 Hubungan antara Pengawasan Intern dengan Pengelolaan Kas.....	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	37
3.1 Gambaran Umum .....	37
3.1.1 Sejarah Singkat dan Profil Perusahaan .....	37

3.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	40
3.1.3 Maksud dan Tujuan Perusahaan .....	40
3.1.4 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	41
3.1.5 Aktivitas Perusahaan.....	46
3.2 Metode Penelitian .....	47
3.3 Definisi Operasional Variabel .....	47
3.4 Jenis Data .....	48
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	48
3.6 Metode Analisis Data.....	49
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
4.1 Analisis Sistem Prosedur Penerimaan dan Pengeluaran Kas PT Astra International Tbk Toyota Sales Operation Auto 2000 Cabang Tebet Sahardjo .....	50
4.1.1 Flow chart Penerimaan Kas PT Astra International Tbk Toyota Sales Operation Auto 2000 Cabang Tebet Sahardjo .....	50
4.1.2 Flowchart Pengeluaran Kas PT Astra International Tbk Toyota Sales Operation Auto 2000 Cabang Tebet Sahardjo .....	57
4.2 Analisis Pelaksanaan Pengawasan Intern Terhadap Pengelolaan Kas PT Astra International Tbk Toyota Sales Operation Auto 2000 Cabang Tebet Sahardjo.....	66
4.2.1 Pelaksanaan Standar Operasional dan Prosedur Pengawasan Intern Kas yang dijalankan PT Astra	

International Tbk Toyota Sales Operation Auto	
2000 Cabang Tebet Sahardjo .....	66
4.2.2 Pengawasan Intern Kas terhadap Prosedur	
Penerimaan Kas dan Prosedur Pengeluaran Kas PT	
Astra International Tbk Toyota Sales Operation	
Auto 2000 Cabang Tebet Sahardjo .....	69
4.3 Peranan Pengawasan Intern Terhadap Pengelolaan Kas	
PT Astra International Tbk Toyota Sales Operation Auto	
2000 Cabang Tebet Sahardjo .....	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	75
5.1. Kesimpulan .....	75
5.2. Saran .....	76
DAFTAR PUSTAKA.....	77
LAMPIRAN	

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Tri Nugraha

NIM : 43107110174

Program Studi : Manajemen Keuangan

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumber sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Jakarta, Agustus 2011

**Tri Nugraha**  
NIM. 43107110174

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Tri Nugraha  
NIM : 43107110174  
Program Studi : Manajemen Keuangan  
Judul : Peranan Pengawasan Intern (Internal Control)  
Terhadap Pengelolaan Kas Pada PT Astra  
International Tbk Toyota Sales Operation Auto  
2000 Cabang Tebet Sahardjo

Disahkan Oleh:

Pembimbing Skripsi

**(Tri Wahyono, SE, MM)**

Dekan,

Ketua Program Studi Manajemen S-1

**(Dr. Enny Ariyanto, SE, M.Si)**

**(Arief Bowo Prayoga K, SE, MM)**

## **LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

Skripsi

Peranan Pengawasan Intern (Internal Control) Terhadap Pengelolaan Kas Pada PT  
Astra International Tbk Toyota Sales Operation Auto 2000 Cabang Tebet  
Sahardjo

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

**Tri Nugraha  
43107110174**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 4 Agustus 2011

Susunan Dewan Penguji  
Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

( **Tri Wahyono, SE, MM** )

Anggota Dewan Penguji

( **Luna Haningsih, SE, ME** )

Anggota Dewan Penguji

( **Mochamad Rizki, BBA, MBA** )

## **HALAMAN MOTTO DAN PERSEMPAHAN**

- ✓ Barang siapa menempuh suatu jalan untuk mencari ilmu maka Allah akan memudahkan padanya jalan menuju ke surga” (H.R. Muslim)
- ✓ Kegagalan dan keberhasilan bukanlah takdir namun sebuah pilihan
- ✓ Kehidupan kan terasa nikmat manakala kita selalu berfikir cerdas
- ✓ Ubahlah cara berfikir anda maka anda akan berubah

Skripsi ini untuk sebuah gelar SE, capaian untuk menggapai mimpi-mimpi yang lebih tinggi, persembahan untuk mereka yang kucintai karena-Nya, dan mereka yang mencintaiku karena mencintai-Nya

1. Istriku
2. Ibu, Bapak, kakak dan adik tercinta
3. Semua guru yang memberikan sebagian ilmunya
4. Seluruh rekan seperjuangan dalam melangkah, semoga segala proses ini membantu menemukan siapa kita
5. Sahabat yang selalu memberikan inspirasi dengan slogan ”cari tahu dengan jarimu”

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Kuitansi
- Lampiran 2 : Bukti Terima Uang Bank (BTUB)
- Lampiran 3 : Bukti Pencatatan Hutang (BPH)
- Lampiran 3 : Bukti Pencatatan Uang Muka (BPUM)
- Lampiran 4 : Bon Sementara (BS)
- Lampiran 5 : Bukti Keluar Uang Bank (BKUB)
- Lampiran 6 : Bukti Keluar Uang Kas (BKUK)
- Lampiran 7 : Laporan Kas/Bank Harian
- Lampiran 8 : Laporan Cash Opname
- Lampiran 9 : Order Pembelian Bahan One Time Material
- Lampiran 10: Surat Keterangan PKL