

**PERANAN DISIPLIN KERJATERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN PADA PT JAMSOSTEK (PERSERO)  
CABANG BALARAJA**

**SKRIPSI**

Program Studi Manajemen – Strata 1

Nama : Reza Ifani

NIM : 43107010083



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2011**

**PERANAN DISIPLIN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN PADA PT JAMSOSTEK (PERSERO)  
CABANG BALARAJA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
SARJANA EKONOMI  
Program Studi Manajemen – Strata 1**

Nama : REZA IFANI  
NIM : 43107010083



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2011**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Reza Ifani

NIM : 43107010083

Program Studi : Manajemen – Strata 1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 28 Juli 2011

( Reza Ifani )

NIM :43107010083

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Reza Ifani  
NIM : 43107010083  
Program studi : Manajemen – Strata 1  
Judul Skripsi : Peranan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja  
Karyawan Pada PT Jamsostek (Persero) Cabang Balaraja  
Tanggal Lulus Ujian : 11 Agustus 2011

Disahkan oleh :

Pembimbing Skripsi

**( Dra. Aty Herawati, M.Si )**

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi Manajemen S1

**( Dr. Enny Aryanto, SE., MSi )**

**( H. Arief Bowo Prayoga K., SE., MM )**

# **LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

**Skripsi**

**PERANAN DISIPLIN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN PADA PT JAMSOSTEK (PERSERO) CABANG BALARAJA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

**Reza Ifani**

**43107010083**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal, 11 Agustus 2011 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

**Susunan Dewan Penguji**

**Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi**

**Dra. Aty Herawati, M.Si**

**Anggota Penguji I**

**Dra. Hj. Evawati Khumaedi.,M.Si**

**Anggota Penguji II**

**(DR. Cecep Winata., M.Si)**

## KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat-Nya, sehingga penulis berhasil menyusun skripsi ini yang berjudul “Peranan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan pada PT JAMSOSTEK (Persero) Cabang Balaraja”. Skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi Strata 1 Universitas Mercu Buana.

Semoga skripsi ini selanjutnya dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkannya. Sesuai dengan kemampuan penulis yang masih harus dikembangkan, maka berbagai tanggapan dan saran apapun akan diberikan kepada penulis akan diterima dan dijadikan sebagai salah satu petunjuk dan pedoman dimasa yang akan datang.

Selain itu penulis menerima bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang turut membantu kelancaran penyusunan skripsi ini. Sehubungan dengan itu perkenankanlah penulis menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya terutama di tujukan kepada :

1. Bapak Dr. Arisetyanto Nugroho, MM., selaku rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Enny Ariyanto, SE., MSi., selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

3. Bapak H. Arief Bowo Prayoga K., SE., MM., selaku ketua program studi manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Tri Wahyono. SE,MM. selaku dosen pembimbing akademik yang telah banyak memberikan bimbingan, saran dan motivasi dalam melaksanakan perkuliahan.
5. Ibu Dra. Aty Herawati, M.Si.,, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan, saran dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
6. Kedua orang tuaKu yang telah memberikan kasih sayang, support dan doa untuk kesuksesanKu selalu,
7. Untuk seseorang yang selalu memberi support,doa,dan pengertian. Terima kasih ya Teguh Dwi Cahya...
8. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FE-UMB angkatan 2007 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita teman. Nadia Haisya, Syarifah munawwaroh, Ranny Puspitasari...  
Semoga Allah SWT akan memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi mahasiswa dan pembaca.

Jakarta, 28 Juli 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I    PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	3
BAB II    LANDASAN TEORI .....	5
2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	5
2.2 Fungsi-fungsi Manajemen .....	6
2.3 Pengertian dan Faktor-faktor Disiplin Kerja Karyawan .....	9
2.3.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	9

2.3.2	Macam-macam Disiplin Kerja .....	10
2.3.3	Arti Penting Disiplin Kerja Karyawan Bagi Perusahaan .....	11
2.3.4	Faktor – faktor yang Mempengaruhi Kedisiplinan .....	13
2.4	Pengertian dan Faktor-faktor Produktivitas Kerja .....	16
2.4.1	Pengertian Produktivitas Kerja .....	16
2.4.2	Faktor – faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja .....	17
2.4.3	Jenis –jenis Produktivitas Kerja .....	18
2.5	Metode – metode Pokok Pengukuran Produktivitas Kerja ..	20
2.6	Hubungan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	20
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	23
3.1.1	Lokasi dan Alamat Perusahaan .....	23
3.1.2	Sejarah dan Pengembangan Perusahaan .....	23
3.1.3	Visi Jamsostek .....	26
3.1.4	Misi Jamsostek .....	26
3.1.5	Tujuan Jamsostek .....	26
3.1.5	Struktur Organisasi .....	26
3.2	Metode Penelitian .....	44
3.3	Hipotesis .....	44

3.4	Populasi dan Sampel Penelitian .....	45
3.4.1	Populasi Penelitian .....	45
3.4.2	Sampel Penelitian .....	45
3.5	Variabel dan Skala Pengukuran .....	46
3.5.1	Variabel Pengukuran .....	46
3.6	Definisi Operasional Variabel .....	47
3.7	Metode Pengumpulan Data .....	48
3.8	Jenis Data .....	49
3.9	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	50
3.9.1	Validitas .....	50
3.9.2	Reliabilitas .....	51
3.9.3	Analisis Korelasi .....	52
3.9.4	Uji Hipotesis (uji t) .....	53
3.9.5	Analisa Koefisien Determinasi .....	55
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	56
4.1	Analisis Karakteristik Responden .....	56
4.2	Hasil Uji Validitas .....	59
4.2.1	Uji Validitas Disiplin Kerja .....	59
4.2.2	Uji Validitas Produktivitas Kerja Karyawan .....	60
4.2.3	Hasil Uji Reliabilitas .....	61
4.3	Disiplin Kerja .....	62
4.4	Produktivitas Kerja Karyawan .....	68
4.5	Analisis Uji Korelasi .....	79

4.6 Uji Hipotesis .....	80
4.7 Uji Koefisien Determinasi .....	81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	83
5.1 Kesimpulan .....	83
5.2 Saran .....	84

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel X.....	47
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel Y .....	48
Tabel 3.3 Skala Likert .....	49
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden.....	56
Tabel 4.2 Usia Responden .....	57
Tabel 4.3 Status Responden .....	57
Tabel 4.4 Masa Kerja Responden .....	58
Tabel 4.5 Pendidikan Terakhir Responden .....	58
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja (X).....	59
Tabel 4.7 Hasil Validitas Kuesioner Produktivitas Kerja Karyawan (Y) .....	60
Tabel 4.8 Uji Reliabilitas Variabel X .....	61
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas Variabel Y .....	61
Tabel 4.10 Sosialisasi Peraturan Perusahaan .....	62
Tabel 4.11 Penjiwaan Peraturan Perusahaan .....	63
Tabel 4.12 Ketaatan Bekerja Sesuai dengan Peraturan Perusahaan .....	64
Tabel 4.13 Memulai Jam Kerja dengan Tepat Waktu .....	64
Tabel 4.14 Mengakhiri Jam Kerja dengan Tepat Waktu .....	65
Tabel 4.15 Ketaatan Prosedur Kerja Cuti atau Izin .....	66
Tabel 4.16 Keadilan Peraturan Perusahaan dalam Memberikan Sanksi Atas Pelanggaran .....	66

Tabel 4.17 Disiplin Kerja .....	67
Tabel 4.18 Karyawan Datang dan Pulang Kerja sudah sesuai dengan Waktu yang ditentukan oleh Perusahaan .....	68
Tabel 4.19 Karyawan yang tidak Menaati Peraturan Perusahaan diberikan Sanksi sesuai dengan Ketentuan yang Berlaku .....	69
Tabel 4.20 Karyawan Melakukan Pekerjaan sesuai dengan Kemampuan dan Keahlian Dibidangnya .....	70
Tabel 4.21 Mutu Hasil Kerja Karyawan Memuaskan setelah diberikan Pengembangan (Pelatihan) .....	71
Tabel 4.22 Pemberian Pengembangan (Pelatihan) Meningkatkan Kreativitas dan Pengetahuan Kerja yang Lebih Baik dari Sebelumnya .....	72
Tabel 4.23 Ketrampilan dan Keahlian yang Karyawan Miliki Sangat Menunjang Pekerjaannya .....	73
Tabel 4.24 Produktivitas Karyawan Meningkat Setelah Diberikan Pengembangan (Pelatihan) .....	74
Tabel 4.25 Program Pengembangan (Pelatihan) Dapat Meningkatkan Loyalitas Terhadap Perusahaan .....	75
Tabel 4.26 Sarana dan Prasarana yang Lengkap akan Menghasilkan Kualitas Kerja yang Optimal .....	76
Tabel 4.27 Adanya Jaminan Pekerjaan dari Perusahaan, Produktivitas Kerja Karyawan akan Meningkat .....	77
Tabel 4.28 Produktivitas Kerja Karyawan .....	78

Tabel 4.29 Uji Korelasi Antara Disiplin Kerja (Variabel X) dan Produktivitas Kerja Karyawan (Variabel Y) .....	79
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Uji t.....	54
Gambar 4.1 Daerah Penentuan Ho pada uji signifikan .....	81

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Struktur Organisasi
- Lampiran 2 : Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3 : Hasil Rekapitulasi Koesioner Variabel X dan Variabel Y
- Lampiran 4 : Hasil Product Momen
- Lampiran 5 : Hasil Analisis Validitas dan Reliabilitas Variabel X dan Y
- Lampiran 6 : Hasil Analisis Uji Korelasi Rank Spearman
- Lampiran 7 : Tabel t
- Lampiran 8 : Tabel r