

**PERANAN PELATIHAN UNTUK MENINGKATKAN KINERJA  
KARYAWAN PADA DIVISI PEMASARAN PADA PT. ALTRAK 1978  
DIJAKARTA**

**SKRIPSI**

Nama : **HABIBUR RAKHMAN**  
NIM : **43107010013**



**PERANAN PELATIHAN UNTUK MENINGKATKAN KINERJA  
KARYAWAN PADA DIVISI PEMASARAN PADA PT. ALTRAK 1978  
DIJAKARTA**

**SKRIPSI  
Diajukan Sebagai Salah satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
SARJANA EKONOMI  
Program Studi Manajemen – Strata 1**

**Nama : HABIBUR RAKHMAN  
NIM : 43107010013**



**FAKULTAS EKONOMI & BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2011**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : HABIBUR RAKHMAN

NIM : 43107010013

Program Studi : Manajemen – Strata 1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.



Jakarta, 8 Maret 2011

(Habibur Rakhman)

NIM: 43107010013

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : HABIBUR RAKHMAN

NIM : 43107010013

Program/Jurusan : Manajemen – Strata 1

Judul : “PERANAN PELATIHAN UNTUK MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN PADA DIVISI PEMASARAN PADA PT. ALTRAK 1978 DIJAKARTA”



UNIVERSITAS  
(Drs. Wawan Purwanto, SE., MM)

MERCU BUANA

Dekan

Ketua Program Studi Manajemen - S1

(Dr. Enny Ariyanto, SE., M.Si)

(H. Arief Bowo Prayoga K, SE., MM)

## KATA PENGANTAR

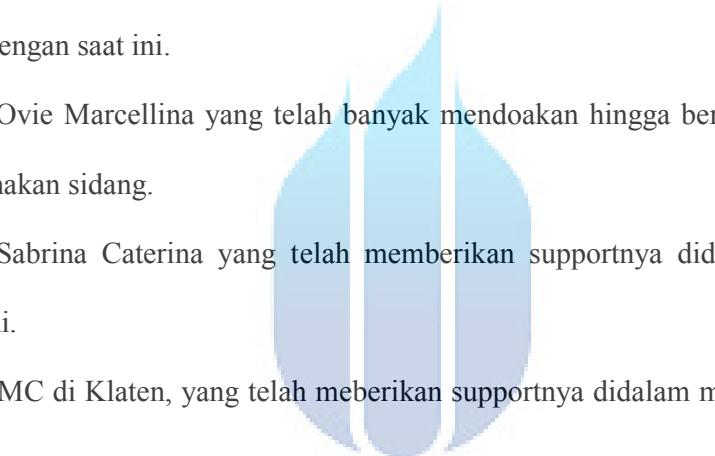
Bismillahirrahmanirrahim, puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas rahmat dan karuniaNYA sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peranan Pelatihan Untuk Meningkatkan Kinerja Karyawan Pada Divisi Pemasaran Pada PT. ALTRAK 1978 di Jakarta“.

Maksud dan tujuan penulisan skripsi ini, untuk memenuhi salah satu syarat akademis yang harus dipenuhi oleh setiap Mahasiswa Fakultas Ekonomi program studi S-1 Manajemen Universitas Mercu Buana.

Didalam penyelesaian skripsi ini, penulis mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, baik dalam pengumpulan data, penyajian isi, maupun teknik penulisan. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya, kepada semua pihak yang telah membantu penulis didalam menyelesaikan Proposal Skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, M.M. Selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Enny Ariyanto, S.E.,M.S. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
3. Bapak H. Arief Bowo Prayoga K., S.E., M.M. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Drs. Wawan Purwanto, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiranya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan yang bermanfaat kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Kepada Dosen ku, Bapak Arif Bowo Prayoga, Ibu Luna Haningsih, Bapak Tri Wahyono, Ibu Daru Asih dan Seluruh dosen manajemen yang telah memberikan banyak ilmu dan nasehat kepada penulis selama ini.

6. Ayah dan Ibu serta kakak yang ku cintai, yang telah memberikan ku kasih sayang, doa restu, dan nasehat serta dukungan moril yang tidak henti-hentinya kepada penulis.
7. PT. Altrak 1978 Jakarta, khususnya Sis Fitrah yang telah memberikan data-data yang dibutuhkan dalam penulisan skripsi ini.
8. Kepada sahabat – sahabat, seangkatan manajemen 2007, LIMBAT komunitasnya anak manajemen 2007 yang telah banyak sekali membantu, mendukung, menemani, mengayomi, menghibur dan mensupport, penulis didalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada Wulan Sekar Ayu yang telah banyak membantu mulai dari awal perkuliahan sampai dengan saat ini.
10. Kepada Ovie Marcellina yang telah banyak mendoakan hingga berpuasa disaat penulis melaksanakan sidang.
11. Kepada Sabrina Caterina yang telah memberikan supportnya didalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Crew DTMC di Klaten, yang telah memberikan supportnya didalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Sahabat ARJUNA, yang telah memberikan nasihat serta supportnya kepada penulis.



Usaha yang maksimal telah dilakukan oleh penulis, namun mengingat masih terbatasnya pengetahuan dan kemampuan penulis, maka penulis menyadari bahwa didalam penyusunan Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Karena masih banyak kekurangan didalamnya. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak, sebagai masukan bagi penulis.

Sehingga penulis dapat menghasilkan karya-karya yang lebih baik lagi dimasa yang akan datang.

Semoga Skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi pembacanya.



Jakarta, Juli 2011

Penulis

Habibur Rakhman

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRAK .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	3
BAB II LANDASAN TEORI .....	5
2.1 Pengertian Manajemen.....	5
2.2 Manajemen SDM .....	6
2.2.1 Pengertian MSDM .....	6
2.2.2 Fungsi MSDM.....	7
2.2.3 Aktifitas SDM.....	9
2.3 Pengertian Pelatihan .....	11
2.3.1 Indikator Pelatihan.....	18
2.4 Pengertian Kinerja .....	18

2.4.1	Indikator Kinerja .....	20
2.5	Hubungan Antara Pelatihan dengan Kinerja Karyawan .....	20
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
3.1	Gambaran Umum Perusahaan .....	22
3.1.1	Lokasi Penelitian.....	22
3.1.2	Sejarah Singkat Perusahaan .....	22
3.1.3	Visi dan Misi.....	23
3.1.4	Struktur Organisasi.....	24
3.1.5	Bidang Usaha.....	28
3.2	Desain Penelitian .....	29
3.3	Hipotesis.....	29
3.4	Sampel Dan Populasi .....	29
3.5	Variabel Dan Skala Pengukuran .....	30
3.6	Definisi Operasional Variabel .....	30
3.7	Metode Pengumpulan Data .....	32
3.8	Jenis Data .....	33
3.9	Metode Analisa Data .....	34
3.9.1	Validitas .....	34
3.9.2	Reliabilitas .....	35
3.9.3	Analisis Korelasi .....	36
3.9.4	Uji Hipotesis ( uji t ) .....	37
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1	Analisis Karakteristik Responden .....	40
4.2	Rekapitulasi Pelatihan .....	43
4.3	Rekapitulasi Kinerja Karyawan .....	48



4.4 Peranan Pelatihan dengan Kinerja Karyawan.....	53
4.4.1 Hasil Uji Validitas .....	53
4.4.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	54
4.5 Analisis Uji Korelasi .....	55
4.6 Uji Hipotesis .....	56
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	58
5.1 Kesimpulan .....	58
5.2 Saran .....	59
Daftar Pustaka.....	61



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Variabel Pelatihan Karyawan .....	31
Tabel 3.2	Variabel Kinerja Karyawan .....	32
Tabel 4.1.1	Jenis Kelamin Sampel .....	40
Tabel 4.1.2	Usia Sampel .....	41
Tabel 4.1.3	Pendidikan Sampel .....	41
Tabel 4.1.4	Lama Bekerja Sampel .....	42
Tabel 4.2.1	Rekapitulasi Pelatihan Karyawan .....	43
Tabel 4.2.2	Tanggapan Responden Pernyataan X1 .....	44
Tabel 4.2.3	Tanggapan Responden Pernyataan X2 .....	45
Tabel 4.2.4	Tanggapan Responden Pernyataan X3 .....	45
Tabel 4.2.5	Tanggapan Responden Pernyataan X4 .....	46
Tabel 4.2.6	Tanggapan Responden Pernyataan X5 .....	47
Tabel 4.2.7	Tanggapan Responden Pernyataan X6 .....	47
Tabel 4.3.1	Rekapitulasi Kinerja Karyawan .....	48
Tabel 4.3.2	Tanggapan Responden Pernyataan Y1 .....	49
Tabel 4.3.3	Tanggapan Responden Pernyataan Y2 .....	50
Tabel 4.3.4	Tanggapan Responden Pernyataan Y3 .....	50
Tabel 4.3.5	Tanggapan Responden Pernyataan Y4 .....	51
Tabel 4.3.6	Tanggapan Responden Pernyataan Y5 .....	51
Tabel 4.3.7	Tanggapan Responden Pernyataan Y6 .....	52
Tabel 4.4.1.1	Uji Validitas Pelatihan Karyawan .....	53
Tabel 4.4.1.2	Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	54
Tabel 4.4.2	Hasil Uji Reliabilitas .....	54
Tabel 4.5.1	Analisis Uji Korelasi .....	55

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1	Uji t .....	39
Gambar 4.1	Uji Hipotesis .....	57



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Daftar Pertanyaan Kuesioner
- Lampiran 3 Tabulasi Data
- Lampiran 4 Distribusi Frekuensi
- Lampiran 5 Uji Validitas
- Lampiran 6 Uji Reliabilitas
- Lampiran 7 Uji Korelasi
- Lampiran 8 Struktur Organisasi

