

**EVALUASI PENYUSUNAN ANGGARAN PARTISIPATIF
DENGAN STRUKTUR ORGANISASI DESENTRALISASI
DAPAT MENINGKATKAN KINERJA MAJEMEN PROYEK
(STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RUSUNAWA YOGYAKARTA PT. BORNEO SAKTI)**

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

Nama : RISWANDY

NIM : 43206110032



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2010**

**EVALUASI PENYUSUNAN ANGGARAN PARTISIPATIF
DENGAN STRUKTUR ORGANISASI DESENTRALISASI
DAPAT MENINGKATKAN KINERJA MAJEMEN PROYEK
(STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RUSUNAWA YOGYAKARTA PT. BORNEO SAKTI)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Akuntansi**

**Nama : RISWANDY
NIM : 43206110032**



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2010**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Riswandy
NIM : 43206110032
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi :EVALUASI PENYUSUNAN ANGGARAN PARTISIPATIF DENGAN STRUKTUR ORGANISASI DESENTRALISASI DAPAT MENINGKATKAN KINERJA MANAJEMEN PROYEK (STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RUSUNAWA YOGYAKARTA PT. BORNEO SAKTI)

Tanggal Ujian Skripsi : 23 Februari 2010

Disahkan Oleh :

Pembimbing,

(H. Syahril Djaddang, SE,Ak, MSi)
Tanggal:

Dekan,

Ketua Jurusan Akuntansi

(Dra. Yuli Harwani. MM)
Tanggal :

(Nurul Hidayah, SE,Ak,MSi)
Tanggal :

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

SKRIPSI BERJUDUL

**EVALUASI PENYUSUNAN ANGGARAN PARTISIPATIF DENGAN STRUKTUR
ORGANISASI DESENTRALISASI DAPAT MENINGKATKAN KINERJA
MANAJEMEN PROYEK**

(STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RUSUNAWA YOGYAKARTA PT. BORNEO SAKTI)

Dipersiapkan dan disusun oleh

Nama : Riswandy

NIM : 43206110032

Program Studi : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji tanggal 23 Februari 2010 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

(H. Syahril Djaddang, SE,Ak, MSi)

Anggota Dewan Penguji

(Sri Rahayu, SE, M.Si)

Anggota Dewan Penguji

(Mutiah, SE, M.Si)

SURAT PERYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Riswandy

NIM : 43206110032

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian peryataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 23 Februari 2010

materai

Riswandy
NIM : 43206110032

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena berkat karunia dan kasih sayang-Nya penulisan skripsi ini dapat diselesaikan. Penulisan skripsi ini dilaksanakan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

Dalam skripsi berjudul “ Evaluasi Penyusunan Anggaran Partisipatif dengan Struktur Organisasi Desentralisasi dapat Meningkatkan Kinerja Manajemen Proyek (Studi Kasus Proyek Pembangunan Rusunawa Yogyakarta PT. Borneo Sakti)” penulis bermaksud untuk mengevaluasi penerapan Penyusunan Anggaran Partisipatif dengan Struktur Organisasi Desentralisasi terhadap Kinerja Manajemen Proyek.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, saran dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis selama melaksanakan penggerjaan tugas skripsi ini. Ucapan terimakasih khusus Penulis sampaikan kepada:

1. Mama dan Papa yang senantiasa mendoakan dan memberikan semangat bagi penulis sehingga penulis mampu untuk menyelesaikan tugas skripsi ini, Andy sayang mama dan papa.
2. Bapak H.Syahril Djaddang, SE, Ak, M.Si yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan kepada penulis.
3. Bapak dan Ibu dosen Mercu Buana yang telah memberikan ilmunya sebagai tambahan pengetahuan bagi penulis

4. Pimpinan dan rekan-rekan di PT. Borneo Sakti yang telah memberi kesempatan penulis untuk belajar dan berkembang.
5. Teman-teman kuliah Program Kelas Karyawan Unibersitas Mercu Buana yang telah membantu penulis dalam perkuliahan sehari-hari maupun penyelesaian tugas skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasanya sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan penulis demi kesempurnaan penulisan tugas skrip ini. Semoga penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Jakarta, 12 Februari 2010

Penulis

DAFTAR ISI

Surat Peryataan Karya Sendiri.....	i
Lembar Pengesahan Skripsi.....	ii
Lembar Pengesahan Dewan Pengaji.....	iii
Abstract	iv
Kata Pengantar.....	v
Daftar Isi.....	vii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
BAB II. LANDASAN TEORI.....	
A. Anggaran.....	5
1. Definisi Anggaran.....	5
2. Fungsi Anggaran.....	7
3. Macam-macam Anggaran.....	8
4. Tujuan dan Manfaat Anggaran.....	11
5. Partisipasi Anggaran.....	13
B. Struktur Organisasi Desentralisasi.....	16
C. Manajemen Proyek.....	16
1. Pengertian Manajemen Proyek.....	16
2. Pembagian tahap dalam siklus proyek.....	17
3. Sasaran proyek dan tiga kendala.....	18
4. Proses Penyusunan Anggaran Proyek	19
5. Proses Pelaksanaan Anggaran Proyek	20
6. Audit dan Ukuran Kinerja Manajemen Proyek	24
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....	28

A. Gambaran Umum.....	28
B. Metode Penelitian.....	33
C. Definisi Operasional Variable.....	33
D. Metode Pengumpulan Data.....	34
E. Metode Analisis Data.....	25
BAB IV. ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
A. Proses Penyusunan Rencana Anggaran Pelaksanaan	36
B. Proses Pelaksanaan Anggaran Pelaksanaan	38
C. Ukuran Kinerja Manajemen Proyek dan Solusinya	40
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	45
DAFTAR PUSTAKA.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	ix
LAMPIRAN	x

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Struktur Organisasi Proyek Rusunawa Yogyakarta	33
Tabel 4.1	Anggaran Pelaksanaan Proyek Rusunawa Yogyakarta	37
Tabel 4.2	Perbandingan Anggaran Pelaksanaan Proyek Rusunawa Yogyakarta dengan Realisasi	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Struktur Organisasi PT. Borneo Sakti	x
Lampiran II	RAP PT. Borneo Sakti	xi
Lampiran III	Jadwal Pelaksanaan Proyek Rusunawa Yogyakarta	xii
Lampiran IV	Surat Keterangan Penelitian	xiii
Lampiran V	Daftar Riwayat Hidup	xiv