

**EVALUASI PENYUSUNAN ANGGARAN PARTISIPATIF  
DENGAN STRUKTUR ORGANISASI DESENTRALISASI  
DAPAT MENINGKATKAN KINERJA MAJEMEN PROYEK  
(STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RUSUNAWA YOGYAKARTA PT. BORNEO SAKTI)**

**SKRIPSI**

**Program Studi Akuntansi**

**Nama : RISWANDY**

**NIM : 43206110032**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2010**

**EVALUASI PENYUSUNAN ANGGARAN PARTISIPATIF  
DENGAN STRUKTUR ORGANISASI DESENTRALISASI  
DAPAT MENINGKATKAN KINERJA MAJEMEN PROYEK  
(STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RUSUNAWA YOGYAKARTA PT. BORNEO SAKTI)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar SARJANA EKONOMI  
Program Studi Akuntansi**

**Nama : RISWANDY  
NIM : 43206110032**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2010**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Riswandy  
NIM : 43206110032  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : EVALUASI PENYUSUNAN ANGGARAN PARTISIPATIF DENGAN STRUKTUR ORGANISASI DESENTRALISASI DAPAT MENINGKATKAN KINERJA MANAJEMEN PROYEK (STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RUSUNAWA YOGYAKARTA PT. BORNEO SAKTI)

Tanggal Ujian Skripsi : 23 Februari 2010

Disahkan Oleh :

Pembimbing,

(H. Syahril Djaddang, SE,Ak, MSi )  
Tanggal:

Dekan,

Ketua Jurusan Akuntansi

(Dra. Yuli Harwani. MM)  
Tanggal :

(Nurul Hidayah, SE,Ak,MSi)  
Tanggal :

**LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

**SKRIPSI BERJUDUL**

**EVALUASI PENYUSUNAN ANGGARAN PARTISIPATIF DENGAN STRUKTUR  
ORGANISASI DESENTRALISASI DAPAT MENINGKATKAN KINERJA  
MANAJEMEN PROYEK**

**(STUDI KASUS PROYEK PEMBANGUNAN RUSUNAWA YOGYAKARTA PT. BORNEO SAKTI)**

Dipersiapkan dan disusun oleh

Nama : Riswandy

NIM : 43206110032

Program Studi : Akuntansi

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji tanggal 23 Februari 2010 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

(H. Syahril Djaddang, SE,Ak, MSi )

Anggota Dewan Penguji

(Sri Rahayu, SE, M.Si)  
Anggota Dewan Penguji

(Mutiah, SE, M.Si)

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Riswandy

NIM : 43206110032

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat ( penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 23 Februari 2010

materai

Riswandy  
NIM : 43206110032

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena berkat karunia dan kasih sayang-Nya penulisan skripsi ini dapat diselesaikan. Penulisan skripsi ini dilaksanakan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

Dalam skripsi berjudul “ Evaluasi Penyusunan Anggaran Partisipatif dengan Struktur Organisasi Desentralisasi dapat Meningkatkan Kinerja Manajemen Proyek ( Studi Kasus Proyek Pembangunan Rusunawa Yogyakarta PT. Borneo Sakti)” penulis bermaksud untuk mengevaluasi penerapan Penyusunan Anggaran Partisipatif dengan Struktur Organisasi Desentralisasi terhadap Kinerja Manajemen Proyek.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, saran dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis selama melaksanakan pengerjaan tugas skripsi ini. Ucapan terimakasih khusus Penulis sampaikan kepada:

1. Mama dan Papa yang senantiasa mendoakan dan memberikan semangat bagi penulis sehingga penulis mampu untuk menyelesaikan tugas skripsi ini, Andy sayang mama dan papa.
2. Bapak H.Syahril Djaddang, SE, Ak, M.Si yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan kepada penulis.
3. Bapak dan Ibu dosen Mercu Buana yang telah memberikan ilmunya sebagai tambahan pengetahuan bagi penulis

4. Pimpinan dan rekan-rekan di PT. Borneo Sakti yang telah memberi kesempatan penulis untuk belajar dan berkembang.
5. Teman-teman kuliah Program Kelas Karyawan Universitas Mercu Buana yang telah membantu penulis dalam perkuliahan sehari-hari maupun penyelesaian tugas skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasannya sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan penulis demi kesempurnaan penulisan tugas skrip ini. Semoga penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Jakarta, 12 Februari 2010

Penulis

## DAFTAR ISI

Surat Pernyataan Karya Sendiri.....	i
Lembar Pengesahan Skripsi.....	ii
Lembar Pengesahan Dewan Penguji.....	iii
Abstract.....	iv
Kata Pengantar.....	v
Daftar Isi.....	vii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
BAB II. LANDASAN TEORI.....	
A. Anggaran.....	5
1. Definisi Anggaran.....	5
2. Fungsi Anggaran.....	7
3. Macam-macam Anggaran.....	8
4. Tujuan dan Manfaat Anggaran.....	11
5. Partisipasi Anggaran.....	13
B. Struktur Organisasi Desentralisasi.....	16
C. Manajemen Proyek.....	16
1. Pengertian Manajemen Proyek.....	16
2. Pembagian tahap dalam siklus proyek.....	17
3. Sasaran proyek dan tiga kendala.....	18
4. Proses Penyusunan Anggaran Proyek.....	19
5. Proses Pelaksanaan Anggaran Proyek.....	20
6. Audit dan Ukuran Kinerja Manajemen Proyek.....	24
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....	28



A. Gambaran Umum.....	28
B. Metode Penelitian.....	33
C. Definisi Operasional Variable.....	33
D. Metode Pengumpulan Data.....	34
E. Metode Analisis Data.....	25
BAB IV. ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
A. Proses Penyusunan Rencana Anggaran Pelaksanaan	36
B. Proses Pelaksanaan Anggaran Pelaksanaan	38
C. Ukuran Kinerja Manajemen Proyek dan Solusinya	40
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	45
DAFTAR PUSTAKA.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	ix
LAMPIRAN	x

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1	Struktur Organisasi Proyek Rusunawa Yogyakarta	33
Tabel 4.1	Anggaran Pelaksanaan Proyek Rusunawa Yogyakarta	37
Tabel 4.2	Perbandingan Anggaran Pelaksanaan Proyek Rusunawa Yogyakarta dengan Realisasi	43

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I	Struktur Organisasi PT. Borneo Sakti	x
Lampiran II	RAP PT. Borneo Sakti	xi
Lampiran III	Jadwal Pelaksanaan Proyek Rusunawa Yogyakarta	xii
Lampiran IV	Surat Keterangan Penelitian	xiii
Lampiran V	Daftar Riwayat Hidup	xiv