

**EVALUASI ANGGARAN BIAYA KERJA SAMA ANTAR
NEGARA SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN PADA
DEPARTEMEN HUKUM DAN HAM RI TAHUN 2008**

(Studi Kasus Pada Direktorat Jenderal Hukum dan HAM RI Tahun 2008)

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

Nama : ANDI NUR SHAFI MARWA N.

NIM : 43208110167



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2011

**EVALUASI ANGGARAN BIAYA KERJA SAMA ANTAR
NEGARA SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN PADA
DEPARTEMEN HUKUM DAN HAM RI TAHUN 2008**

(Studi Kasus Pada Direktorat Jenderal Hukum dan HAM RI Tahun 2008)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

SARJANA EKONOMI

Program Studi Akuntansi-Strata 1

Nama : ANDI NUR SHAF A MARWA N.

NIM : 43208110167



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2011

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 3.1	Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Hak Asasi Manusia	31
------------	---	----

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	
KATA PENGANTAR	i
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Sistem Pengendalian Manajemen Sektor Publik (SPMSP)	8

1. Pengertian	8
2. Kerangka Pengendalian Manajemen Sektor Publik	9
3. Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen dalam Instansi Pemerintah	9
4. Sistem Pengendalian Intern	10
B. Sektor Publik	11
1. Pengertian Sektor Publik	11
2. Ciri-ciri Organisasi Sektor Publik	11
3. Kelompok Organisasi Sektor Publik	12
4. Laporan Keuangan Sektor Publik	12
5. Tujuan Sistem Pengukuran Sektor Publik	13
6. Standar Akuntansi Pemerintah	13
C. Anggaran	15
1. Pengertian Anggaran	15
2. Langkah-langkah Penyusunan Anggaran	15

3. Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran	17
D. Akuntabilitas Kinerja	18
1. Pengertian	18
2. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	19
E. Perencanaan Kinerja	22
1. Pengertian	22
2. Perencanaan Kinerja dan Perencanaan Lainnya	23
3. Kaitan antara Kebijakan, Perencanaan dan Penganggaran Berbasis Kinerja	23
F. Pengukuran Kinerja	24
Pengertian	24
Indikator Kinerja	25
Penetapan Standar Pencapaian Kinerja	27
Pencapaian Target	28
G. Evaluasi Kinerja	28
1. Pengertian	28
2. Evaluasi Kinerja dalam SAKIP	29

	H. Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	
	(LAKIP)	29
	1. Format LAKIP	29
	2. Proporsi Isi LAKIP	32
	3. Prinsip-prinsip Laporan yang Baik	33
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
	A. Gambaran Umum	35
	1. Gambaran Umum Departemen Hukum dan	
	HAM RI.	35
	2. Susunan Organisasi.	36
	B. Metode Penelitian	37
	C. Metode Pengumpulan Data	37
	D. Metode Analisis Data	38
BAB IV	ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN	40

A. Pengukuran Kinerja Managerial	40
1. Program Penerapan Pemerintahan Yang Baik	41
2. Program Peningkatan Kesadaran Hukum dan HAM	41
3. Program Peningkatan Kinerja Lembaga Peradilan dan Lembaga Penegak Hukum Lainnya	42
4. Program Penegakan Hukum dan HAM	42
B. Pengukuran Pencapaian Sasaran	44
1. Realisasi	45
a. Program Penerapan Pemerintahan Yang Baik	45
b. Program Peningkatan Kesadaran Hukum dan HAM	47
c. Program Peningkatan Kinerja Lembaga Peradilan dan Lembaga Penegak Hukum Lainnya	49
d. Program Penegakan Hukum dan HAM	50

2. Output	52
a. Program Penerapan Kepemerintahan Yang Baik	53
b. Program Peningkatan Kesadaran Hukum dan HAM	53
c. Program Peningkatan Kinerja Lembaga Peradilan dan Lembaga Penegak Hukum Lainnya	54
d. Program Penegakan Hukum dan HAM	54
3. Outcome	55
a. Program Penerapan Kepemerintahan Yang Baik	55
b. Program Peningkatan Kesadaran Hukum dan HAM	56
c. Program Peningkatan Kinerja Lembaga Peradilan dan Lembaga Penegak Hukum Lainnya	56
d. Program Penegakan Hukum dan HAM	57
4. Persentase Capaian Sasaran	57

	a. Program Penerapan Kepemerintahan Yang Baik	58
	b. Program Peningkatan Kesadaran Hukum dan HAM	58
	c. Program Peningkatan Kinerja Lembaga Peradilan dan Lembaga Penegak Hukum Lainnya	59
	d. Program Penegakan Hukum dan HAM	60
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	61
	A. KESIMPULAN	61
	B. SARAN	63

DAFTAR PUSTAKA

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, dengan segala rahmat dan hidayah-Nya, serta kepada junjungan nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul judul **“Evaluasi Anggaran Biaya Kerja Sama Antar Negara Sebagai Alat Pengendalian Pada Departemen Hukum Dan Ham RI Tahun 2008 (Studi Kasus Pada Direktorat Jenderal Hukum dan HAM Tahun 2008)”**. Adapun penyusunan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.

Penulis mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Hari Setiyawati, S.E, Ak., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis juga ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak.,MS. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.
2. Ibu Nurul Hidayah, S.E, Ak, M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Mercubuana.

3. Ibu Hari Setiyawati SE, Ak, M.Si., selaku dosen pembimbing yang senantiasa memberikan waktunya untuk memberikan bimbingan dalam pembuatan skripsi ini.
4. Ibu Ratna Mappanyukki, SE, Ak, M.Si., Ibu Dr. Ir. Augustina Kurniasih, ME., Ibu Hari Setiyawati SE, Ak, M.Si., selaku dewan penguji.
5. Seluruh Dosen dan staf Program Studi Akuntansi Universitas Mercubuana.
6. Ibuku tersayang yang telah melahirkan aku ke dunia dan juga almarhum Bapak yang telah membesarkan aku dengan penuh kasih sayang. Aku selalu berdoa untuk kebahagiaan mama dan ketenangan Bapak di alam sana, Amin.
7. Suamiku tercinta Edhie Laksono Priambodho yang selalu memberikan semangat dan dukungan morilnya. I love you, sayang.
8. Kedua Mertuaku yang tidak bosan-bosannya mengingatkan aku untuk segera menyelesaikan skripsiku.
9. Buat kakak-kakakku di Polewali Mandar maupun yang di Jakarta, serta kakak dan adik iparku yang juga ikut memberikan dukungan.
10. Keponakan-keponakanku yang sangat lucu, yang selalu meberikan warna baru dalam hidupku.
11. Buat teman-teman seangkatan di Universitas Mercu Buana yang sangat kompak dalam segala hal.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Atas bantuan, saran serta doa yang diberikan kepada penulis.

Akhir kata, penulis berharap semoga penyusunan skripsi ini dapat memberikan manfaat dan sumbangan pemikiran bagi penulis khususnya, dan bagi pembaca pada umumnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta, Februari 2011

Andi Nur Shafa Marwa N.

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi Berjudul

**EVALUASI ANGGARAN BIAYA KERJA SAMA ANTAR NEGARA
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN PADA DEPARTEMEN HUKUM DAN
HAM RI TAHUN 2008**

(Studi Kasus Pada Direktorat Jenderal Hukum dan HAM Tahun 2008)

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Andi Nur Shafa Marwa N.

NIM : 43208110167

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 25 Februari 2011
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi

Hari Setiyawati, SE, Ak, M.Si

Anggota Dewan Penguji

Ratna Mappanyukki, S.E., Ak., M.Si

Anggota Dewan Penguji

Dr. Ir. Augustina Kurniasih, ME.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Andi Nur Shafa Marwa N.
NIM : 43208110167
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Evaluasi Anggaran Biaya Kerja Sama Antar
Negara Sebagai Alat Pengendalian Pada
Departemen Hukum Dan Ham RI Tahun 2008
(Studi Kasus Pada Direktorat Jenderal Hukum dan
HAM Tahun 2008)
Tanggal Ujian Skripsi : 25 Februari 2011

Disahkan oleh,
Pembimbing,

Hari Setiyawati, SE, Ak, M.Si

Tanggal :

Dekan,

Ketua Program Studi Akuntansi,

Dr. Wiwik Utami, Ak.,MS.

Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si

Tanggal :

Tanggal :

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Andi Nur Shafa Marwa N.

NIM : 43208110167

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (Penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 29 Januari 2011

(Andi Nur Shafa Marwa N.)

NIM : 43208110167