

APLIKASI *BALANCE SCORECARD* DAN KONTRIBUSINYA DI DALAM

TATANAN ORGANISASI PEMERINTAH

(Studi Kasus di Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian)

SKRIPSI

Program Studi Akuntansi

Nama : BAGUS PAMUNGKAS

NIM : 43209120049



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2011

PENERAPAN *BALANCE SCORECARD* DAN KONTRIBUSINYA DI DALAM

TATANAN ORGANISASI PEMERINTAH

(Studi Kasus di Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

SARJANA EKONOMI

Program Studi Akuntansi – Strata 1

Nama : BAGUS PAMUNGKAS

NIM : 43209120049



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2011

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : BAGUS PAMUNGKAS

NIM : 43209120049

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Oktober 2011

Bagus Pamungkas

NIM : 43209120049



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Bagus Pamungkas
NIM : 43209120049
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Penerapan Balance Scorecard dan Kontribusinya
Di Dalam Tatanan Organisasi Pemerintah
(Studi Kasus :Kementerian Koordinator
Bidang Perekonomian)
Tanggal Ujian Skripsi : 28 Oktober 2011

Disahkan oleh,

Pembimbing,



DR. Yudhi Herliansyah, SE, Ak, M.Si

Tanggal :

Dekan,



DR. Wiwik Utami, SE, Ak, MS

Tanggal :

Ketua Program Studi Akuntansi



Nurul Hidayah, SE, Ak, M.Si

Tanggal :

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi Berjudul

**PENERAPAN *BALANCE SCORECARD* DAN KONTRIBUSINYA
DI DALAM TATANAN ORGANISASI PEMERINTAH**

**(STUDI KASUS: KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG
PEREKONOMIAN)**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

Bagus Pamungkas

NIM : 43209120049

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 28 Oktober 2011 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

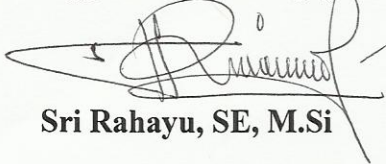
Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi



DR. Yudhi Herliansyah, SE, Ak, M.Si

Anggota Dewan Penguji



Sri Rahayu, SE, M.Si

Anggota Dewan Penguji



Dra. Muti'ah, M.Si

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT Tuhan yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang berkat rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Penerapan *Balance Scorecard* dan Kontribusinya Di Dalam Tatanan Organisasi Pemerintah** “. Skripsi tersebut merupakan persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana.

Dalam kesempatan ini, Penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada kedua orang tua, Ayahanda Bapak Bambang Iskarno dan Ibunda Sukirah yang telah memberi semangat dan keikhlasan doa agar putranya mendapatkan apa yang dicita-citakan.

Penulis juga mengungkapkan rasa terima kasih kepada Bapak **DR. Yudhi Herliansyah** selaku dosen Pembimbing yang telah memberikan masukan – masukan, saran, waktu, pengetahuan yang sangat bermanfaat bagi penulis. Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu DR. Wiwik Utami MS, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana
2. Ibu Nurul Hidayah SE, Ak, MAk selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana
3. Bapak Dr.Ir. Wahyu Utomo MS, Asisten Deputi V Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian

4. Para Dosen di Fakultas Ekonomi Universitas Mercubuana yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama diperkuliahan
5. Para Pejabat dan Pegawai di Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian, Pak Aflin, Pak Anton, Mas Hisyam, Mas Zami, Syarif, Acha, Nanda, Arvi, Alvin
6. Rekan – rekan di kampus tercinta Universitas Mercubuana dan rekan – rekanku semua yang tidak dapat disebutkan satu persatu

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat menambah pengetahuan dan membawa manfaat yang positif. Aamiin

Jakarta, Oktober 2011

Bagus Pamungkas

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	
A.Latar Belakang Permasalahan.....	1
B.Perumusan Masalah	4
C.Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	
A.Pengertian Pemerintah	6
B.Fungsi Pemerintah	7
C. Konsep Balanced Scorecard	9
1. Pengertian BSC	9
2. Keunggulan BSC	11
3. Tolak Ukur Dalam BSC	12
D. Hubungan Balanced Scorecard dengan Manajemen Strategis	16
E. Key Performance Indicator Kemenko Perekonomian	17

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Gambaran Umum	21
1. Sejarah Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian	21
2. Visi dan Misi	21
3. Daftar Menteri Koordinator Bidang Perekonomian	24
4. Susunan Organisasi	27
B. Metode Penelitian	36
C. Definisi Operasional Variabel	36
D. Metode Pengumpulan Data	38
G. Metode Analisis Data	38

BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Menghitung Bobot dan Skor Menggunakan Nilai	
Rata-Rata Jumlah Indikator	39
1. Mengukur Bobot dan Bobot Indikator dan Pembahasan	39
2. Mengukur Skor Tertimbang Maksimum dan Pembahasan	41
3. Mengukur Jumlah Skor Indikator dan Pembahasan	42
4. Mengukur Nilai Akhir Perkomponen dan Pembahasan	49
5. Menghitung Nilai Akhir Total atau Total Score dan	
Pembahasan	50
6. Penilaian Kriteria Instansi dan Pembahasan	51

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	53
B. Saran	54

DAFTAR PUSTAKA	55
----------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4.A Mengukur Bobot dan Bobot Indikator	39
4.B Skor Tertimbang Maksimum.....	41
4.C Mengukur Jumlah Skor Indikator	42
4.D Mengukur Nilai Akhir Perkomponen.....	49
4.E Menghitung Nilai Akhir Total atau Total Score	50
4.F Kriteria Instansi	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

Halaman

1	Strategy Map Menko Bidang Perekonomian Wide	56
2	Anggaran dan Realisasi Per Program dan Kegiatan Tahun Anggaran 2009	57
3	KPI Kemenko Bidang Perekonomian	58