

ABSTRAK

Analisa Pengaruh Tingkat Overall Equipment Effectiveness (OEE) terhadap Produktivitas Mesin CJ1 di PT. Kimberly Clark Indonesia

Produktivitas merupakan salah satu hal yang sangat penting dalam sebuah proses bisnis. Dalam tuntutan bisnis yang semakin berkembang dan tingkat persaingan industri Fast Moving Cunsomer Good (FMCG) yang semakin tinggi maka diperlukan kesiapan yang matang untuk selalu meningkatkan produktivitas. Dalam menuju tujuan perusahaan menjadi salah satu perusahaan kelas dunia maka PT.Kimberly Clark Indonesia menyadari pentingnya meningkatkan produktivitas proses produksi yang ada dilingkungan perusahaan.

Salah satu yang mendasari tujuan peningkatan produktivitas adalah adanya tututan fleksibilitas yang diminta oleh konsumen, harga yang kompetitif dan deliveri yang sesuai dengan permintaan pelanggan. Untuk itu fokus yang diambil adalah dengan melakukan peningkatan produktivitas produksi melalui pendekatan penerapan Lean Manufacturing yang bertumpu pada evaluasi OEE. OEE digunakan untuk mengevaluasi tingkat produktivitas mengingat dengan evaluasi OEE maka dapat diketahui seberapa besar kesiapan dan kehandalan proses produksi dalam rangka peningkatan kapasitasnya. Evaluasi menggunakan OEE merupakan evaluasi yang menyeluruh dan obyektif untuk mengetahui performance keseluruhan sebuah mesin.

Dengan menggunakan pendekatan Lean yang fokus pada eliminasi delapan waste diperoleh peningkatan OEE yang cukup significant dari rata-rata pencapaian OEE tahun 2011 sebesar 77.51 % dan setelah perbaikan rata-rata sebesar 84.85 %. Hal ini berdampak pada peningkatan produktivitas mesin yang sebelumnya rata-rata menghasilkan 60.26 SU/hour (1 SU = 1000 pcs) sebelum perbaikan dan 66.41 SU/hour setelah perbaikan.

Terdapat korelasi yang sangat kuat antara OEE dan tingkat produktivitas (SU/hr) dengan nilai korelasi sebesar 0.924. Hal ini menunjukkan bahwa dengan semakin tingginya nilai OEE maka produktivitas akan semakin meningkat.

Kata Kunci : Produktivitas, Lean, waste, OEE, korelasi.

ABSTRACT

Analysis of Overall Equipment Effectiveness Effect Level (OEE) of the Productivity Machine CJ1 in PT. Kimberly Clark Indonesia

Productivity is one very important thing in a business process. In the growing demands of business and industry competitive Fast Moving Cunsomer Good (FMCG) that the higher the required readiness to mature to always increase productivity. The company's goal to become one of the world-class manufacturing that PT.Kimberly Clark Indonesia recognizes the importance of improving the productivity of the company's existing production environment.

One of the underlying purpose of increasing productivity is the presence of claims to the flexibility demanded by consumers, competitave pricing and delivery according to customer demand. Therefore the focus is taken to make improvements to manufacturing productivity through the application of Lean Manufacturing approach is based on an evaluation of OEE. OEE is used to evaluate the level of productivity given to the evaluation of OEE it is known how much readiness and reliability of production processes in order to increase its capacity. Evaluation using OEE is a thorough and objective evaluation to determine the overall performance of a machine.

By using Lean approaches that focus on waste elimination eight obtained a fairly significant increase in OEE of achieving an average OEE of 77.51% in 2011 and after an average improvement of 84.85% OEE. This has an impact on increasing the productivity of the previous engine produces an average of 60.26 SU / hour (1 SU = 1000 pcs) before improvement of productivity and SU 66.41 / hour after the improovent of productivity.

There is a very strong correlation between OEE and productivity levels (SU / hr) with a correlation value of 0.924. This shows that by increasing the value of OEE productivity will increase.

Keywords: Productivity, Lean, Waste, OEE, Correlation.