

ABSTRAK

Analisa DMAIC pada Proyek Kerja Lapangan PT Kotaminyak Internusa

Persaingan dalam dunia bisnis menyebabkan setiap perusahaan berusaha melakukan optimalisasi, salah satunya dengan meningkatkan produktifitas dan menekan anggaran perkerjaan. Masalah yang dihadapi adalah menganalisa masalah yang kompleks, sehingga didapatkan akar dari permasalahan, hal ini berkaitan dengan latar belakang perusahaan di bidang *service* dengan tipe pekerjaan yang tidak kontinyu sehingga mengakibatkan sulitnya menemukan akar permasalahan dari masalah yang timbul. Keadaan tersebut mengakibatkan metode analisa DMAIC dipakai mencari akar dari permasalahan yang ada.

Metode penelitian yang dipakai adalah studi pustaka serta studi lapangan. Sumber pustaka akan diambil dari buku-buku yang berkaitan dengan metode DMAIC. Sedangkan data uang akan dianalisa akan diambil dari laporan pengeluaran proyek selama 9 bulan periode Maret 2011- Februari 2012. Penelitian dilakukan di beberapa proyek dan dianalisa di *workshop* PT Kotaminyak Internusa.

Dengan adanya data-data pengeluaran proyek dan metode analisa DMAIC, maka penulis dapat menganalisa secara terperinci masalah-masalah yang berkaitan dengan produktifitas serta pengeluaran dalam proyek. Sehingga perbaikan yang dilakukan dapat tepat sasaran dan dapat diimplementasikan pada proyek yang akan datang. Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa penurunan produktifitas disebabkan oleh waktu menunggu peralatan dan bahan yang tidak lengkap. Ketidak lengkapan peralatan dan bahan tersebut mengakibatkan biaya dalam proyek meningkat, sehingga perbaikan dalam persiapan proyek merupakan solusi yang tepat dalam meningkatkan produktifitas kerja, serta penekanan pada kenaikan biaya selama proyek.

Kata kunci: produktivitas, DMAIC, perbaikan, biaya, permasalahan.

ABSTRACT

DMAIC Analyzed Method at Insite Project PT Kotaminyak Internusa

Competition in the business world led to any company trying to do the optimization, one with improving the productivity and reduce the cost. The problem faced is to analyze a complex issue before get the root of the problem, it relates to the background in the field service company with the type of work that is not continuous so that made it difficult to find the root causes of problems that arise. These circumstances resulted in the DMAIC method of analysis used to find the root of existing problems

The research method used is a literature study and field study. Source libraries will be taken from the books relating to the DMAIC method. The problems will be analyzed from data, which is retrieved from the reports of the project expenditure during the nine-month period March 2011 - February 2012. The study was conducted on several projects and analyzed in the workshop PT Kotaminyak Internusa.

With the expenditure data and analytical methods DMAIC project, the authors analyze in detail the issues relating to productivity and spending on the project. So that improvements made to precisely target and can be implemented on an upcoming project. From these results it can be concluded that the decline in productivity due to waiting times of equipment and materials are not complete. The lack of equipment accessories and materials in the project resulted in cost increases, so the improvement in the preparation of the project is the perfect solution to improve labor productivity, as well as an emphasis on increased costs for the project.

Key words: productivity, DMAIC, improvement, costs, problems.