

**PERANAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT. BUKIT SURYA MAS**

SKRIPSI

Nama : Raden Satrya Dwicaksana
NIM : 43108110073



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2013

**PERANAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT. BUKIT SURYA MAS**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen – Strata 1**

Nama : Raden Satrya Dwicaksana
NIM : 43108110073



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2013**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Raden Satrya Dwicaksana

NIM : 43108110073

Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.



Jakarta, 03 Maret 2013

Raden Satrya Dwicaksana

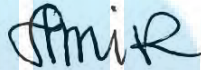
NIM: 43108110073

UNIVERSITA
MERCU BUANA

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Raden Satrya Dwicaksana
NIM : 43108110073
Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Peranan Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Kerja
Pada PT. Bukit Surya Mas
Tanggal Lulus Ujian : 05 September 2013

Disahkan oleh :
Pembimbing Skripsi



(Ir. Sahibul Munir, SE., M.Si)

Dekan



(Dr. Wiwik Utami, Ak, M.S)

Ketua Program Studi Manajemen – S1



(Dr. Rina Astini SE. MM)

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi
Peranan Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Kerja Pada
PT. Bukit Surya Mas

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Raden Satrya Dwicaksana

43108110073

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 05 September 2013

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi



Ir. Sahibul Munir, SE., M.Si

Anggota Dewan Penguji



Dr. Ir. Cecep Winata M.Si

Anggota Dewan penguji



Zulfitri MS. MM

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, penulis dapat menyelesaikan tugas skripsi dengan judul **“Peranan Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Bukit Surya Mas”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi jenjang pendidikan strata satu program studi Manajemen Sumber Daya Manusia, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercubuana.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini:

1. Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan anugrahnya hingga saya dapat melaksanakan seluruh proses studi di Universitas Mercubuana ini.
2. Bapak Dr. Arisetyanto Nugroho, MM, selaku Rektor Universitas Mercubuana.
3. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak, M.S, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercubuana.
4. Ibu Dr. Rina Astini, SE.,MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Strata 1 Universitas Mercubuana.
5. Bapak Ir. Sahibul Munir, SE.,MM, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Universitas Mercubuana yang telah memberikan pelayanan dalam studi dan dalam pembuatan skripsi ini.
7. Kedua Orang Tua, Bapak Ir. R. Totok Priyadi Darmawan dan Mama RA. Indrayati Kadir atas segala doa dan dukungannya.
8. Istri tercinta Hermi Saraswati dan putriku tersayang Anastasya Putri Wicaksana yang telah menemani setiap langkah saya .
9. Kakak tercinta RA Eva Amelia Darmawan SPd. , Adinda RA. Febi Karunia Darmawan, dan RM Rahadi Sahban atas segala doa dan dukungannya.

10. Seluruh rekan dan sahabat KK FE UMB angkatan XIII khususnya Vitha Lady Yosephine, Ridwansyah, Adi , Ary, Wariman, Sinta, Fitri, Tony, Meylia, Sarwo, Pak Trisno, Pak Samsu, Dewi, Irman, Pak Nazar, dkk yang telah menemani, memberi semangat, dan dukungan selama masa pendidikan 5 tahun .
11. Untuk Ade Kurniawan dan Andi Akbar yang telah banyak membantu dan mendukung dalam program studi serta skripsi ini.
12. Seluruh Jajaran Direksi dan Manajemen PT. Bukit Surya Mas Bp. Ir. Stefanus Tjetje Wirjadi SH, Bp. Ir. Teddy Tio, Ibu Valencia Lusiana ST yang telah turut serta mendukung setiap langkah dalam karir, pendidikan, dan pengembangan diri yang telah saya capai hingga saat ini .
13. Bp. Ir. Alex Andreas, Irvan Widiawan SSos, Bp. Sugi Widodo , Ibu Yeni Sugiana, Rohmat Arianto, dan Beny Sastra yang telah memberikan motivasi untuk terus belajar dan berusaha untuk lebih maju.
14. Seluruh responden yang dengan tulus ikhlas memberikan waktunya untuk mengisi dan memberi masukan terhadap kuesioner yang saya bagikan.
15. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas segala bantuan dan informasi yang diberikan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Tuhan YME memberikan balasan yang berlipat ganda atas bantuan dan budi baik semua pihak tersebut diatas. Akhirnya, dari segala ketulusan hati semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jakarta, 03 Agustus 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2.1.1 Fungsi Manajerial.....	11
2.1.2 Fungsi Operasional.....	12
2.1.3 Manfaat Manajemen Sumber Daya Manusia	13

2.2 Pengertian Budaya Organisasi.....	14
2.2.1 Fungsi Budaya Organisasi.....	19
2.2.2 Membangun dan membina Budaya Organisasi.....	21
2.3 Produktivitas.....	25
2.4 Faktor – faktor yang mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	28
2.5 Hubungan antara Budaya Organisasi dan Produktivitas	34
 BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Obyek Penelitian	37
3.1.1 Lokasi Penelitian.....	37
3.1.2 Gambaran Umum Perusahaan.....	37
3.2 Desain Penelitian.....	38
3.3 Hipotesis.....	39
3.4 Variabel dan Skala Pengukuran	39
3.4.1 Variabel	39
3.4.2 Definisi Operasional Variabel.....	40
3.5 Metode Pengumpulan Data	43
3.6 Jenis Data	44
3.7 Populasi dan Sample.....	44
3.8 Metode Analisis Data	45
3.8.1 Uji Validitas	45
3.8.2 Uji Reliabilitas	46
3.8.3 Teknik Analisa Data	47
3.8.4 Uji Asumsi Klasik	47

3.8.5 Analisa Regresi Linier Sederhana	48
3.8.6 Uji t	49

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1 Karakteristik Responden... ..	51
4.1.1 Jenis Kelamin Responden.....	51
4.1.2 Usia Responden.....	52
4.1.3 Pendidikan terakhir Responden	53
4.1.4 Lama Masa Kerja.....	54
4.2 Analisis Budaya Organisasi pada PT. Bukit Surya Mas.....	55
4.3 Analisis Produktivitas Kerja pada Karyawan divisi Produksi PT. Bukit Surya Mas.....	66
4.4 Uji Validitas dan Reliabilitas	
4.4.1 Uji Validitas	77
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	79
4.5 Uji Asumsi Klasik.....	80
4.5.1 Uji Normalitas	80
4.5.2 Uji Heterokedastisitas.....	81
4.6 Analisis Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Kerja	
4.6.1 Uji t Koefisien Regresi	82
4.6.2 Uji t	83

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan	86
5.2 Saran	87

DAFTAR PUSTAKA.....	xvi
----------------------------	------------



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Skor Jawaban dari pertanyaan tentang budaya organisasi terhadap roduktivitas kerja	40
Tabel 3.2	Definisi Operasional Variabel Budaya Organisasi	41
Tabel 3.3	Definisi Operasional Variabel Produktivitas Kerja	42
Tabel 4.1	Jenis Kelamin Responden	51
Tabel 4.2	Usia Responden	52
Tabel 4.3	Pendidikan Terakhir Responden	53
Tabel 4.4	Lama Masa Kerja Responden	54
Tabel 4.29	Uji Validitas terhadap Variabel X Budaya Organisasi	77
Tabel 4.30	Uji Validitas terhadap Variabel Y Produktivitas Kerja.....	78
Tabel 4.31	Hasil Uji Reliabilitas Budaya Organisasi	79
Tabel 4.32	Hasil Uji Reliabilitas Produktivitas Kerja	79
Tabel 4.33	One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	80
Tabel 4.34	Coefficients.....	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
Gambar 4.1	Grafik Scatterplot	81
Gambar 4.2	Grafik uji hipotesis daerah penerimaan dan penolakan Ho dengan $\alpha/2$ dan dua sisi	84



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Questioner	86
2. Data Jawaban Responden.....	91

