

**ANALISIS KUALITAS PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN  
KONSUMEN PT.INDOMONANG JADI  
QUALITY FUNCTION DEPLOYMENT (QFD )**

**SKRIPSI**

Nama : Ummi Kalsum Siregar

NIM : 43109110018



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2013**

**ANALISIS KUALITAS PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN  
KONSUMEN PT.INDOMONANG JADI  
QUALITY FUNCTION DEPLOYMENT (QFD )**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memproleh Gelar**

**SARJANA EKONOMI**

**Program Studi Manajemen – Stara 1**

**N a m a : Ummi Kalsum Siregar**

**NIM : 43109110 – 018**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2013**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Ummi Kalsum Siregar  
NIM : 43109110018  
Program Studi : Manajemen S1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Penulis,  
Jakarta, September 2013



(Ummi Kalsum Siregar)

NIM : 43109110018

## LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ummi Kalsum Siregar  
NIM : 43109110018  
Program Studi : Manajemen S-1  
Judul Skripsi : Analisis Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Konsumen  
Dengan Metode *Quality Function Deployment* Pada  
PT.Indomonang Jadi  
Tanggal Lulus Ujian : 26 September 2013

Disahkan Oleh:

Pembimbing Skripsi



UNIVERSITAS

(Zulfitri MS.,MM.)

MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Manajemen – S1



( Dr. Wiwik Utami, AK., CA )



( Dr. Rina Astini, SE, MM, )

## **LEMBARAN PENGESAHAAAN DEWAN PENGUJI**

### **SKRIPSI**

**Analisis Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Konsumen Dengan Metode *Quality***

***Function Deployment ( QFD ) Pada PT.Indomonang Jadi***

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

**Ummi Kalsum Siregar**

**43109110018**

Telah Dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Tanggal 26 September 2013

**Sususnan Dewan Penguji**

**Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi**

Zulfitri MS., MM

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Anggota Dewan Penguji

Tafiprios SE. MM

Anggota Dewan Penguji

Aty Herawati

Dra. Aty Herawati M. Si

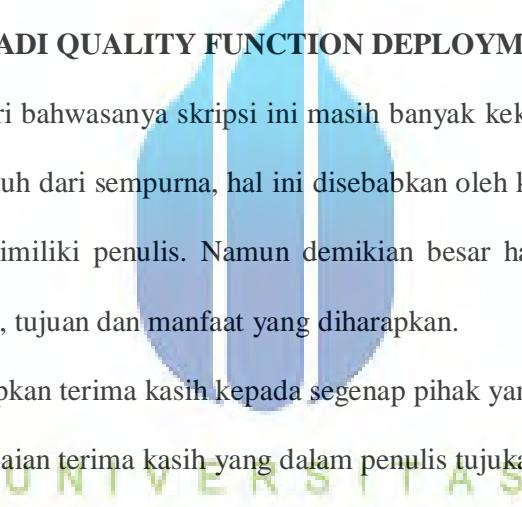
## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadirat Allah yang telah melimpahkan segala rahmat, hidayah serta karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Tidak lupa shalawat dan salam kepada jujungan baginda kita Nabi besar Muhammad SAW yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan hingga zaman terang benderang yang diridhoi Allah SWT.

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menempuh ujian akhir guna mendapatkan gelar S-1 di Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana. Adapun judul dari skripsi ini adalah “**ANALISIS KUALITAS PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN PT. INDOMONANG JADI QUALITY FUNCTION DEPLOYMENT (QFD)**”.

Penulis menyadari bahwasanya skripsi ini masih banyak kekurangan baik isi maupun bentuknya yang masih jauh dari sempurna, hal ini disebabkan oleh keterbatasan, kemampuan dan pengalaman yang dimiliki penulis. Namun demikian besar harapan bahwa skripsi ini dapat memenuhi maksud, tujuan dan manfaat yang diharapkan.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada segenap pihak yang telah membantu dalam penyusun skripsi ini. Untaian terima kasih yang dalam penulis tujuhan kepada :

- 
1. Bapak Arissetyanto Nugroho, Dr, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
  2. Bapak Yenon Orsa, Ir. MT, selaku Direktur Pemasaran Kelas Karyawan Universitas Mercu Buana.
  3. Ibu Wiwik Utami, Dr., MS selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
  4. Ibu Rina Astini, Dr., MM, selaku Ketua Program Studi Strata 1 Manajemen Universitas Mercu Buana.

5. Ibu HestiMaheswari, S.E, M.Si, selaku dosen pengajar Mata Kuliah Manajemen Operasional, saya bangga dan salut dengan sosok ibu.
6. Bapak Zulfitri MS., MM. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia memberikan waktu, tenaga, pikiran serta pengarahan dalam penyusunans kripsiini.
7. Ibunda dan Ayahanda tercinta , yang selalu memberikan do'a kasih sayang, nasehat dan dukungan demi keberhasilan. Semua yang umi lakukan selalu untuk kebahagiaan kalian berdua orangtuaku tersayang.
8. Suamiku tercinta Andi Juliansya Husni Kino, yang telah memberikan dukungan, selalu sabar dan setia menemani dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Adek Armen Siregar yang selalu sabar membantu saya dalam pekerjaan saat melakukan penelitian. Terima kasih atas bantuan selama ini kepada kakak, semoga kamu sukses.
10. Bapak Hj.Saripuddin Siregar selaku pemilik Perusahaan PT. Indomonang Jadi, Ibu Melina Sekarsari selaku Direktur yang telah mengizinkan dan memberikan informasi untuk melakukan penelitian, serta seluruh Klien yang telah bersedia mengisi kuesioner untuk mendukung skripsi ini, terima kasih atas bantuan, kerjasama, dan dukungannya.
11. Teman-teman seperjuangan Ekonomi Manajemen Angkatan 15 (Tahun 2009), Mardiana, Amedia, Farrah, Lanny, Rosmaya, Esti, Maria, Deby, Dewi, Winarti, Maladi, Albar, Aris, Rahman, Masmur, Arif, Yandri, Andi, dan Wendi. Terimakasih atas ketulusan dan kasih sayang kalian selama ini. Saya merasa bangga beruntung bisa mengenal kalian semua, mimpi kita terwujud.

Kepada seluruh pihak dan teman-teman penulis lainnya yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu. Semoga Allah swt membalas semua kebaikan dan ketulusan hati kalian.

Jakarta, 14 September 2013

**Ummi Kalsum Siregar**



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK.....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4

<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>6</b>
2.1 Pengertian Manajemen Operasi.....	6
2.2 Definisi dan karakteristik Jasa.....	7
2.3 Kualitas Jasa.....	11
2.4 Definisi Pelanggan.....	13
2.5 Kepuasan Pelanggan.....	15
2.5.1 Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Pelanggan .....	16
2.5.2 Pengukuran kepuasa Pelanggan.....	17
2.6 Total Quality Management ( TQM ).....	19
2.6.1 Pengertian Total Quality Management.....	20
2.6.2 Karakteristik Total Quality Manajemen.....	21
2.6.3 Manfaat Total Quality Manajemen.....	24
2.7 Quality Function Deployment (QFD ).....	26
2.7.1 Pengertian Quality Function Deployment (QFD ).....	26
2.7.2 Manfaat Quality Function Deployment (QFD ).....	27
2.7.3 House Of Quality ( HOQ ).....	28

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>30</b>
3.1 Objek Penelitian.....	30
3.1.1 Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	30
3.1.2 Gambar Umum Objek Penelitian.....	30
3.2 Desain Penelitian.....	33
3.3 Variabel dan Skala Pengukuran.....	35
3.4 Definisi Operational Variabel.....	38
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	40
3.6 Jenis Data.....	41
3.7 Metode Analisis Data.....	41
3.8 Populasi dan Sample.....	43
3.9 Teknik Pengolahan Data.....	44
<b>BAB IV. ANALISIS PEMBAHASAN.....</b>	<b>48</b>
4.1 Kebutuhan Terhadap Desain Operasi Pelayanan Jasa PT.Indomonang Jadi	49
4.1.1 Karakteristik Responden Penelitian.....	49
4.1.2 Coustemer Need.....	51
4.1.3 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	53
4.1.4 Uji Reliabilitas.....	55
4.1.5 Pengolahan Data.....	56

4.1.5.1 Menentukan Coustomer Need ( Room 1 ).....	56
4.2 Analisis kepuasan Coustemer Terhadap PT.Indomonang Jadi.....	57
4.2.1 Coustemer Importance.....	59
4.2.2 Penghitungan GAP.....	61
4.3 Teknikal Characteristics Yang Dimiliki Oleh PT. Indomonang Jadi (Room 3).....	63
4.3.1 Hubungan Technical Characteristics PT. Indomonang Jadi Terhadap Pemenuhan Harapan Konsumen (Room 4 ).....	64
4.3.2 Arah Perbaikan.....	65
4.3.3 Technical Correlation ( Room 5 ).....	65
4.4 Analisis Redesain Operasi Pelayanan PT.Indomonang Jadi.....	66
4.5 Pemetaan Karakteristik Pelayanan Jasa yang Memenuhi Harapan Konsumen terhadap PT. Indomonang Jadi.....	67
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>69</b>
5.1 Kesimpulan.....	69
5.2 Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>73</b>
Lampiran	
Lampiran 1 : Kuesioner Tingkat Kepuasan.....	75
Lampiran 2 : Hasil Uji SPSS Tingkat Kepuasan.....	75
Lampiran 3 : Kuesioner Tingkat Harapan.....	82
Lampiran 4 : Hasil Uji SPSS Tingkat Harapan.....	83
Lampiran 6 : Lembaran Kuesioner Pembuka .....	84

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.3 Variabel Operational.....	35
Tabel 4.1.1 Jenis Kelamin Responden.....	49
Tabel 4.1.2 Usia Responden.....	50
Tabel 4.1.3 Jenis Usaha.....	50
Tabel 4.1.5 Tingkat Kepuasan.....	53
Tabel 4.1.6 Coustemen Need.....	56
Tabel 4.2 Customer Satisfaction Performance.....	57
Tabel 4.2.1 Coustomer Imfortance.....	59
Tabel 4.2.2 Perhitungan Gap.....	61
Tabel 4.3 Technical Characteristics.....	64
Tabel 4.3.2 Technical Corelation (Room 5).....	65
Tabel 4.4.3 Nilai Absolute Inportance dan Nilai Relative Inportance.....	66

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2. 2	Diagram segitiga pemasaran jasa.....
Gambar 2.5	Tingkat kepuasan klien ( pelanggan) .....
Gambar 1.1	Struktur Organisasi PT.Indomonang Jadi.....
Gambar 3.2	Desain Penelitian.....
Gambar 3.7	House Of Quality.....
Gambar 4.5	House Of Quality ( HOQ ).....



## **LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Kuesioner Tingkat Kepuasan

Lampiran 2 : Hasil Uji SPSS Tingkat Kepuasan

Lampiran 3 : Kuesioner Tingkat Harapan

Lampiran 2 : Hasil Uji SPSS Tingkat Harapan

Lampiran 5 : Lembaran Kuesioner Pembuka

