

**ANALISIS KINERJA MANAJEMEN PERSEDIAAN SEBELUM DAN  
SESUDAH PENGENDALIAN PRODUK FARMASI PADA  
PT. PERINTIS PELAYANAN PARIPURNA**

**SKRIPSI**

**Nama : ESTI DWI HANDAYANI**

**Nim : 43109110013**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2013**

**ANALISIS KINERJA MANAJEMEN PERSEDIAAN SEBELUM DAN  
SESUDAH PENGENDALIAN PRODUK FARMASI PADA  
PT. PERINTIS PELAYANAN PARIPURNA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
SARJANA EKONOMI  
Program Studi Manajemen – Strata 1**

**Nama : ESTI DWI HANDAYANI**

**Nim : 43109110013**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2013**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : ESTI DWI HANDAYANI

Nim : 43109110013

Program Studi : Ekonomi – Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 25 Agustus 2013



( Esti Dwi Handayani )  
Nim : 4310 9110013

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : ESTI DWI HANDAYANI

Nim : 43109110013

Program Studi : Ekonomi – Manajemen

Judul Skripsi : Analisa Kinerja Manajemen Persediaan Sebelum Dan Sesudah Pengendalian Produk Farmasi Pada PT. Perintis Pelayanan Paripurna

Tanggal Lulus Ujian : 19 September 2013

Disahkan oleh:

Pembimbing Skripsi

(Hesti Maheswari, SE.,M,Si)

Dekan

Ketua Program Studi Manajemen – S1

(Dr. Wiwik Utami, Ak,Ms,CA)

(Dr. Rina Astini, SE,MM)

**LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

**SKRIPSI**

**Analisa Kinerja Manajemen Persediaan Sebelum Dan Sesudah Pengendalian**

**Produk Farmasi Pada PT. Perintis Pelayanan Paripurna**

Dipersiapkan dan Disusun oleh:  
**Esti Dwi Handayani**  
**43109110013**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 19 September 2013

**Susunan Dewan Penguji**  
**Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi**

**(Hesti Maheswari, SE,M.Si)**

**Anggota Dewan Penguji**

**(Dra. Evawati Khumaedi, M.Si)**

**Anggota Dewan Penguji**

**(Mochamad Rizki, BBA, MBA)**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Analisa Kinerja Manajemen Persediaan Sebelum Dan Sesudah Pengendalian Produk Farmasi Pada PT. Perintis Pelayanan Paripurna**". Skripsi ini disusun untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada segenap pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Untaian terima kasih yang dalam penulis tujuhan kepada :

1. Bapak Dr. Aris setyanto Nugroho, MM, selaku rector Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Yenon Orsa, Ir.MT, selaku Direktur Kelas Karyawan Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr Wiwik Utami, Ak.Ms.CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Rina Astini, SE.MM, selaku Ketua Program Studi Strata 1 Manajemen Universitas Mercu Buana.
5. Ibu Hesti Maheswari, S.E, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah bersedia memberikan serta pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu tercinta, yang selalu memberikan do'a, kasih sayang, nasehat dan dukungan demi keberhasilan saya. Semua yang Esti lakukan

selalu untuk kebahagiaan kalian berdua orang tua kutersayang. Kakaku beserta istrinya dan ponakanku tersayang Jasmine yang selalu dapat memberikan semangat baru.

7. Priyono yang selalu menemani dan telah memberikan semangat tiada henti untuk memberikan doa demi terselesainya skripsi ini.
8. Bapak Petrus Novi, Asisten Manajer PT Perintis Pelayanan Pari purna yang telah mengizinkan untuk melakukan penelitian,Uut yang selalu memberi perhatian serta seluruh Staff PT Perintis Pelayanan Paripurna, terima kasih atas bantuan, kerja sama dan dukungannya.
9. Sahabat tercinta Occa, Nining, Yuliana, Puput, Inggi, Rina, Rini yang selalu memeberikan dukungan dan semangat. Keluarga seperjuangan Manajemen angkatan 15, Amedia, Mardiana, Farah, Maladi, Masmur, Maria,Albar, Rahman, Winarti, Debi, Dewi, Rosmaya, Wendi, Lanny, Umi kulsum, Arif mansyah dan semua sahabat yang tidak bias saya sebutkan namanya satu persatu... Bersamakita BISA !!!

Kepada seluruh pihak dan teman-teman penulislainnya yang tidak bias disebutkan namanya satu persatu.Semoga Allah membalaas semua kebaikan dan ketulusan hati kalian.

Jakarta,19 September 2013

(Esti Dwi Handayani)

## **DAFTAR ISI**

Halaman Sampul.....	i
Halama Judul.....	ii
Halaman Penyataan Karya Sendiri .....	iii
Halaman Pengesahan Pembimbing Skripsi.....	iv
Halaman Pengesahan Dewan Penguji.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi .. ..	viii
Daftar Tabel.....	xi
Daftar Gambar .. ..	xii
Daftar Lampiran.....	xiii
Abstrak .. ..	xiv

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Batasan Masalah .....	5
1.4 Tujuan dan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat dan kegunaan penelitian .....	6

### **BAB II LANDASAN TEORI**

2.1 Pengertian Manajemen Operasional .....	8
2.2 Pengertian Manajemen persediaan .....	9
2.3 Definisi persediaan .....	12
2.4 Tolak ukur kinerja manajemen persediaan .....	14

2.4.1 Tolak ukur kinerja .....	14
2.4.2. Tolak ukur kinerja manajemen persediaan.....	14
2.4.3. Rasio perputaran persediaan .....	16
2.4.4 Rasio persediaan dan pendapatan .....	17
2.4.5 Tingkat layanan.....	17

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Objek penelitian .....	22
3.1.1 Sejarah perusahaan .....	22
3.1.2 Proses kinerja gudang .....	24
3.1.3 Tujuan didirikanya perusahaan .....	26
3.2 Desain penelitian.....	27
3.3 Variabel dan skala pengukuran.....	29
3.3.1Ukuran kinerjasi stem persediaan.....	29
3.3.2 Efektifitas pengukuran persediaan.....	30
3.3.3 Sistem pengendalian persediaan.....	31
3.4 Hipotesis .....	32
3.5 Metode pengumpulan data .....	32
3.6 Jenis data .....	33
3.7 Populasi dan sampel.....	33
3.8 Metode analisis data.....	33

### BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1 Pengendalian persediaan pada PT. Perintis Pelayanan Paripurna .....	37
4.2 Efisiensi persediaan barang pada PT. Perintis Pelayanan Paripurna .....	39
4.3 Pemenuhan tingkat layanan pada PT. Perintis Pelayanan Paripurna.....	42

4.4 Kinerja manajemen persediaan setelah pengendalian ..... 46

4.5 Kinerja Persediaan sebelum dan sesudah pengendalian ..... 47

4.6 Uji Hipotesis ..... 49

**BAB V Kesimpulan dan saran**

5.1 Kesimpulan ..... 51

5.2 Saran ..... 53

**DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1	Nilai Persediaan .....	43
Table 4.2	Descriptive Statistic .....	48
Table 4.3	Ranks.....	49
Table 4.4	Test Statistic .....	50

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1.	Layout Gudang .....	3
Gambar 3.1	Desain Penelitian .....	28