

**PENGARUH MOTIVASI DAN PRODUKTIVITAS TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA DIVISI PROGRAMMING  
PT LATIVI MEDIAKARYA (tvOne)**

**SKRIPSI**

Nama : Sri Ernawati

NIM : 43110120078



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2013**

**PENGARUH MOTIVASI DAN PRODUKTIVITAS TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA DIVISI PROGRAMMING  
PT LATIVI MEDIAKARYA (tvOne)**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
**SARJANA EKONOMI**  
Program Studi Manajemen – Strata 1

Nama : Sri Ernawati  
NIM : 43110120078



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2013**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sri Ernawati

NIM : 43110120078

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya akan mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 10 Maret 2013



( Sri Ernawati )

NIM : 43110120078

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Sri Ernawati  
NIM : 43110120078  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi dan Produktivitas Terhadap Kinerja  
Karyawan pada Divisi Programming PT Lativi  
Mediakarya (tvOne)  
Tanggal Lulus Ujian : 12 September 2013

Disahkan oleh:

Pembimbing Skripsi



(Dr. Rina Astini, S.E, M.M)

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Dekan

Ketua Program Studi Manajemen - S1



(Dr. Wiwik Utami, Ak, MS, CA)



(Dr. Rina Astini, S.E, M.M)

# LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

**Pengaruh Motivasi dan Produktivitas terhadap Kinerja Karyawan  
pada Divisi Programming PT Lativi Mediakarya (tvOne)**

Dipersiapkan dan Disusun oleh:

**Sri Ernawati**

**43110120078**

Telah Dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Tanggal 12 September 2013

Susunan Dewan Penguji

**Ketua Penguji/Pembimbing Skripsi**



Dr. Rina Astini, S.E., M.M.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

**Anggota Dewan Penguji**



Dr. Anik Herminingsih, M.Si.

**Anggota Dewan Penguji**



Tri Wahyono, S.E., M.M.

## KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas segala anugerah dan limpahan rahmat-Nya, sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Pengaruh Motivasi dan Produktivitas Terhadap Kinerja Karyawan pada Divisi Programming PT Lativi Mediakarya (tvOne)”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan yang dikarenakan kurangnya pengalaman dan pengetahuan penulis. Namun penulis mengharapkan agar skripsi ini dapat memberikan masukan dan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis mendapatkan banyak bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang turut membantu kelancaran penyusunan skripsi ini. Dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM. Selaku rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak, M.S., CA selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Rina Astini, SE, MM. selaku Ketua Program Studi Jurusan Manajemen Universitas Mercu Buana dan selaku dosen pembimbing yang

telah meluangkan banyak waktu untuk membimbing penulis selama menyusun skripsi ini.

4. Ibunda tercinta, yang penulis hormati dan sayangi, atas kasih sayang, do'a yang tiada henti, dan dukungannya "Semoga diberikan yang terbaik Ma".
5. Bapak Triharry Darmawan Oetji selaku Chief Human Capital Officer dan Bapak Sandy Surya Nugraha selaku Manager Human Capital Development yang telah memberikan kesempatan untuk memberikan data-data dan informasi yang berkaitan dengan SDM di tvOne.
6. Bapak M. Syaherman, selaku Manager Riset, Planning, Scheduling yang memberikan semangat, mendukung penulis untuk segera dapat menyelesaikan skripsi ini serta meluangkan waktu untuk memberikan masukan terkait mengenai Divisi Programming.
7. Pramudio Aditianto yang telah banyak membimbing, mengarahkan, mendiskusikan skripsi ini di tvOne.
8. Adi Murtiadi, Yan Bachtiar, Ashar Junandar, Herri Cahyadi, Irawati Nasution, Nurhasanah yang telah membantu memberikan dukungan dan informasi yang dibutuhkan penulis.
9. Semua teman seperjuangan angkatan XVIII PKK Universitas Mercubuana Menteng yang telah memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini terutama Hermawan, Carlos, Luluk, Yaya.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan semuanya dan telah memberikan bantuan dan dukungan dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT akan memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Jakarta, 6 Agustus 2013

**Penulis**





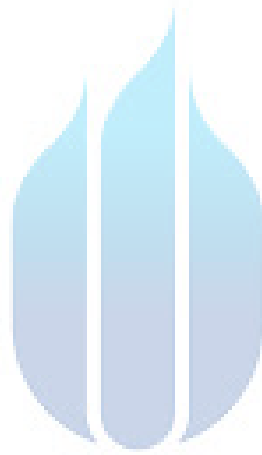
## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
ABSTRAK .....	xvi
ABSTRACT .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
BAB II LANDASAN TEORI .....	6
2.1 Motivasi .....	6
2.1.1 Definisi Motivasi .....	6
2.1.2 Jenis-jenis Motivasi .....	8
2.1.3 Fungsi Motivasi .....	8
2.1.4 Tujuan Motivasi .....	9
2.1.5 Metode Motivasi .....	9

2.1.6 Bentuk Motivasi .....	10
2.1.7 Teori Motivasi.....	10
2.1.8 Indikator Motivasi.....	15
2.1.9 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Motivasi .....	16
2.2 Produktivitas Kerja .....	19
2.2.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	19
2.2.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	21
2.2.3 Pengukuran Produktivitas Kerja .....	25
2.2.4 Manfaat Dari Penilaian Produktivitas Kerja .....	26
2.2.5 Indikator Produktivitas Kerja.....	26
2.3 Kinerja Karyawan .....	29
2.3.1 Definisi Kinerja Karyawan .....	29
2.3.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	30
2.3.3 Indikator Kinerja.....	32
2.3.4 Pengukuran Kinerja.....	32
2.3.5 Penilaian Kinerja.....	35
2.3.6 Hambatan Penilaian Kinerja.....	38
2.3.7 Manfaat Penilaian Kinerja .....	39
2.4 Penelitian Sebelumnya.....	41
2.5 Kerangka Pemikiran.....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Objek Penelitian .....	45
3.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	45
a. Sejarah Singkat Berdirinya PT Lativi Mediakarya (tvOne) .....	45

b. Visi dan Misi tvOne .....	48
c. Logo tvOne.....	48
d. Struktur Organisasi tvOne.....	48
3.2 Metode Penelitian .....	51
3.2.1 Identifikasi Variabel.....	51
3.3 Hipotesis.....	51
3.4 Variabel dan Skala Pengukurannya .....	52
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	54
3.6 Populasi dan Sampel .....	54
3.7 Metode Analisis Data.....	54
3.7.1 Analisis Statistika Deskriptif .....	55
3.7.2 Pengujian Alat Ukur Penelitian.....	56
3.7.3 Analisis Regresi Linear Berganda.....	60
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>67</b>
4.1 Hasil Analisis .....	67
4.1.1 Analisis Deskriptif Subjek Penelitian .....	67
4.1.2 Profil Responden Berdasarkan Variabel Penelitian .....	69
4.1.3 Pengujian Alat Ukur Penelitian.....	73
a. Analisis Validitas Konstruk .....	73
b. Analisis Reliabilitas Konstruk.....	77
4.2 Uji Asumsi Klasik.....	78
4.3 Uji Hipotesis .....	82
4.3.1 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	82
4.4 Pembahasan.....	84

4.4.1 Pengaruh Motivasi dan Produktivitas terhadap Kinerja Karyawan .....	84
4.4.2 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan .....	84
4.4.3 Pengaruh Produktivitas terhadap Kinerja Karyawan .....	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	87
5.1 Kesimpulan .....	87
5.2 Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA .....	90
LAMPIRAN	



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR TABEL

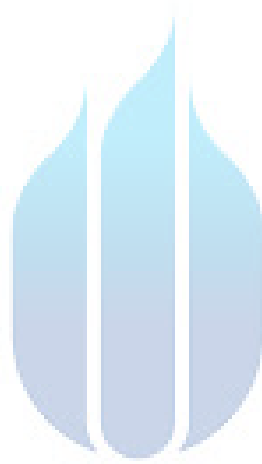
Tabel 3.1	Variabel, Dimensi, dan Indikator dalam Penelitian .....	52
Tabel 4.1	Karakteristik Subjek Penelitian Berdasarkan Faktor Demografi.....	66
Tabel 4.2	Statistik Rata-rata Skor, Skor Minimum & Maksimum Berdasarkan Norma Kuesioner, serta Nilai Median, Persentil 33, dan Persentil 67.....	68
Tabel 4.3	Analisis Validitas Konstruk pada Variabel Motivasi.....	73
Tabel 4.4	Analisis Validitas Konstruk Reduksi Item pada Variabel Motivasi ...	73
Tabel 4.5	Analisis Validitas Konstruk pada Variabel Produktivitas.....	74
Tabel 4.6	Analisis Validitas Konstruk Reduksi Item pada Variabel Produktivitas .....	74
Tabel 4.7	Analisis Validitas Konstruk pada Variabel Kinerja.....	75
Tabel 4.8	Analisis Validitas Konstruk Reduksi Item pada Variabel Kinerja .....	76
Tabel 4.9	Analisis Reliabilitas Variabel Motivasi, Produktivitas, dan Kinerja ...	77
Tabel 4.10	Pengujian Normalitas Data pada Variabel Penelitian.....	78
Tabel 4.11	Analisis Multikolinearitas melalui Nilai <i>Tolerance</i> dan <i>VIF</i> .....	79
Tabel 4.12	Nilai Korelasi Simultan antara Variabel Motivasi dan Produktivitas terhadap Kinerja .....	81
Tabel 4.13	Analisis Varians untuk Pengujian Model Regresi antara Motivasi dan Produktivitas terhadap Kinerja.....	81
Tabel 4.14	Pengujian Koefisien Pengaruh Motivasi dan Produktivitas terhadap Kinerja.....	82

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran dalam Penelitian .....	43
Gambar 3.1 Struktur Organisasi tvOne .....	49
Gambar 3.2 Visualisasi Hipotesis Penelitian Berdasarkan Kerangka Pemikiran .....	51
Gambar 4.1 Profil Subjek Penelitian Berdasarkan Dimensi Kebutuhan akan Prestasi, Kekuasaan, dan Afiliasi serta Variabel Motivasi .....	69
Gambar 4.2 Profil Subjek Penelitian Berdasarkan Dimensi Efektivitas dan Efisiensi serta Variabel Produktivitas .....	70
Gambar 4.3 Profil Subjek Penelitian Berdasarkan Dimensi Kinerja Standar dan Kompetensi Inti serta Variabel Kinerja .....	71
Gambar 4.4 Diagram Pencar Residual Standar antara Nilai Peluang Observasi dan Ekspektasi .....	79
Gambar 4.5 Diagram Pencar antara Nilai Prediksi dan Residual pada Persamaan Regresi .....	80

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner.....	92
Lampiran 2	Tabulasi Data Penelitian.....	95
Lampiran 3	Pengujian Alat Ukur Penelitian.....	96
Lampiran 4	Analisis Regresi Linear dan Pengujian Asumsi Klasik.....	107



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA