

**OPTIMALISASI KAPASITAS SEBAGAI ACUAN
PENENTUAN TINGKAT PRODUKSI PADA
PT PAN BROTHERS, TBK**

SKRIPSI

Nama : DIANI PERMASIH

Nim : 43108120109



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2013**

**Optimalisasi Kapasitas Sebagai Acuan Penentuan Tingkat
Produksi Pada PT PAN BROTHERS, TBK**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen**

**Nama : DIANI PERMASIH
Nim : 43108120109**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2013**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : DIANI PERMASIH
Nim : 43108120109
Jurusan/Program Studi : MANAJEMEN KEUANGAN
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil-alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya akan mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi pembatalan skripsi ini.

Jakarta, 3 Februari 2013

Yang Membuat Pernyataan,



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Diani Permasih
Nim : 43108120109
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Optimalisasi Kapasitas Sebagai Acuan Penentuan Tingkat Produksi pada PT PAN BROTHERS, TBK

Disahkan Oleh:

Pembimbing Skripsi



(M.Rizki,BBA,MBA)

Dekan

Ketua Program Studi Manajemen S-1



(Dr. Wiwik Utami, Ak, MS)



(Dr. Rina Astini, SE, MM)

LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi

Optimalisasi Kapasitas Sebagai Acuan Penentuan Tingkat Produksi Pada PT PAN
BROTHERS, TBK

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Diani Permasih
43108120109

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 8 Maret 2013

Susunan Dewan Penguji

Ketua Dewan Penguji/Pembimbing Skripsi



(M.Rizki, BBA., MBA)

Anggota Dewan Penguji



(Hesti Maheswari, S.E., M.Si.)

Anggota Dewan Penguji



(R.M. Rasyid, S.E., MM.)

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya serta kekuatan lahir dan bathin kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad SAW beserta seluruh keluarga dan sahabatnya. Penyusunan skripsi ini adalah merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih atas segala bantuan, bimbingan dan dukungan yang telah diberikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan, yang tiada hingganya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM. Selaku rektor beserta para dosen dan seluruh karyawan/staf pegawai Universitas Mercu Buana Jakarta atas bantuan yang diberikan selama penulis mengikuti studi.
2. Ibu Dr. Wiwik Utami, Ak., MS. Sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana yang telah memberikan fasilitas dan pendidikan selama penulis belajar dan menyelesaikan belajar di perguruan tinggi.

3. Ibu Dr. Rina Astini, S.E., MM. sebagai Ketua Program Studi Manajemen atas bantuan yang telah diberikan selama ini.
4. Bapak M. Rizki., BBA. MBA selaku dosen pembimbing skripsi dan ketua dewan penguji yang telah begitu banyak memberi bimbingan, saran, dan masukannya selama proses penelitian sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Ibu Hesti Maheswari, S.E., M.Si. Dan Bapak R.M. Rasyid, S.E., MM. sebagai dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan skripsi ini.
6. PT Pan Brothers Tbk, selaku Perusahaan yang saya teliti dalam skripsi ini. Saya mengucapkan terima kasih telah banyak membantu dan memberikan informasi dan data-data yang diperlukan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
7. Secara khusus penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada Orang tua dan keluarga penulis yang telah banyak memberikan dukungan dan pengorbanan baik secara moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
8. Untuk Ahmad Fauzi Winata, yang telah memberikan perhatian, dukungan dan semangat yang tiada henti.
9. Ucapan terima kasih kepada teman-teman Kelas Karyawan Universitas Mercubuana angkatan 14 (Sahliyani, Alona Amalia, Septi Nurfaidah, Rinny Nuralita, Moh. Abdul Rohman, Ahmad Najib, Reynilda,Tarudin, Anna Nurhasanah, Lisa, Tyo, Kholila, Dewi Irawati, Puri Manda Sari, Afrinanda)

dengan penuh persaudaraan menyemangati dan saling membantu dalam penyusunan skripsi ini.

10. Berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, maka saran dan kritik dari semua pihak sangat diharapkan demi penyempurnaan selanjutnya. Akhirnya hanya kepada Allah SWT kita kembalikan semua urusan dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, khususnya bagi penulis dan para pembaca pada umumnya.

Jakarta, 3 Februari 2013

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	I
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	II
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	III
KATA PENGANTAR	IV
DAFTAR ISI.....	VII
DAFTAR TABEL.....	X
DAFTAR GAMBAR	XI
DAFTAR LAMPIRAN.....	XII
ABSTRAK.....	XIII
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Batasan Masalah	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	5
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Pengertian Manajemen.....	7
2.2 Pengertian Manajemen Operasional	8
2.2.1 Fungsi Manajemen Operasional.....	8
2.2.2 Tujuan Manajemen Operasional.....	10
2.3 Kapasitas	10
2.3.1 Kapasitas dan Strategi	11
2.4 Pengertian Analisis <i>Break Even Point</i>	11
2.4.1 Asumsi-Asumsi Dalam Analisis <i>Break Even Point</i>	12
2.5 Klasifikasi Biaya	13
2.5.1 Biaya Tetap.....	15
2.5.2 Biaya Variabel.....	16

2.5.3 Biaya Semi Variabel.....	16
2.6 Metode Pemisahan Biaya Tetap, Biaya Variabel, dan Biaya Semi Variabel.....	17
2.7 Cara Menghitung Tingkat <i>Break Even Point</i>	19
2.7.1 <i>Mathematical approach</i>	19
2.7.2 <i>Graphical approach</i>	21
2.8 Laba.....	22
2.8.1 Pengertian Laba.....	22
2.8.2 Perencanaan Laba.....	23
2.9 Manfaat Analisa <i>Break Even Point</i>	25
2.10 Penelitian Terdahulu	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	27
3.1 Objek Penelitian.....	27
3.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	27
3.1.2 Struktur Perusahaan.....	30
3.2 Desain Penelitian	31
3.3 Variabel dan Skala Pengukuran	32
3.3.1 Variabel penelitian.....	32
3.3.2 Skala pengukuran	33
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	33
3.5 Metode Analisis Data.....	34
BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Analisa Komponen Biaya dan Pemisahan Biaya PT Pan Brothers, Tbk.	36
4.2 Analisa <i>Break Even Point</i> Tahun 2007-2011.....	37
4.4 Analisa Perbandingan Laba, Penjualan, dan <i>Break Even Point</i> Perusahaan.	45
4.5 Analisa <i>Margin Of Safety</i> Pada PT Pan Brothers, Tbk.....	47
4.6 Optimalisasi Kapasitas Tingkat Produksi Tahun 2012	49
4.7 Strategi dan Kebijakan Perusahaan Dalam Perencanaan Jangka Panjang dan Jangka Pendek.....	53

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	55
5.1 Kesimpulan	55
5.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN.....	58

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu.....	26
Tabel 4. 1 Klasifikasi Biaya PT Pan Brothers Tbk	37
Tabel 4. 2 <i>Break Even Point Multiple</i> PT Pan Brothers, Tbk dan Anak Perusahaan Tahun 2007	39
Tabel 4. 3 <i>Break Even Point Multiple</i> PT Pan Brothers, Tbk dan Anak Perusahaan Tahun 2008	40
Tabel 4. 4 <i>Break Even Point Multiple</i> PT Pan Brothers, Tbk dan Anak Perusahaan Tahun 2009	41
Tabel 4. 5 <i>Break Even Point Multiple</i> PT Pan Brothers, Tbk dan Anak Perusahaan Tahun 2010.....	42
Tabel 4. 6 <i>Break Even Point Multiple</i> PT Pan Brothers, Tbk dan Anak Perusahaan Tahun 2011	43
Tabel 4. 7 Perbandingan Laba, Penjualan, dan <i>Break Even Point</i> PT Pan Brothers, Tbk (Dalam Rupiah)	46
Tabel 4. 8 <i>Margin Of Safety</i> Tahun 2007 – 2011 PT Pan Brothers Tbk dan Anak Perusahaan.....	48
Tabel 4. 9 Forecasting Biaya Tetap dan Biaya Variabel PT Pan Brothers , Tbk dan Anak Perusahaan Tahun 2013 (Dalam Rupiah).....	49
Tabel 4. 10 <i>Forecast</i> Penjualan PT Pan Brothers , Tbk dan Anak Perusahaan Tahun 2013	50
Tabel 4. 11 <i>Break Even Point Multiple</i> PT Pan Brothers, Tbk dan Anak Perusahaan Tahun 2013	51
Tabel 4. 12 <i>Break Even Point</i> Per Unit PT Pan Brothers, Tbk dan Anak Perusahaan Tahun 2013	52
Tabel 4. 13 <i>Estimasi Margin Of Safety</i> PT Pan Brothers, Tbk dan Anak Perusahaan Tahun 2013	53

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Grafik <i>Break Event Point</i>	21
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi PT Pan Brothers Tbk.....	30
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi perusahaan PT Pan Brothers Tbk.....	31

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran : Klasifikasi Biaya
- Lampiran : Laporan Laba/ Rugi PT Pan Brothers Tbk Tahun 2007
- Lampiran : Laporan Laba/ Rugi PT Pan Brothers Tbk Tahun 2008
- Lampiran : Laporan Laba/ Rugi PT Pan Brothers Tbk Tahun 2009
- Lampiran : Laporan Laba/ Rugi PT Pan Brothers Tbk Tahun 2010
- Lampiran : Laporan Laba/ Rugi PT Pan Brothers Tbk Tahun 2011
- Lampiran : Catatan Atas Laporan Konsolidasi PT Pan Brothers Tbk Tahun 2007
- Lampiran : Catatan Atas Laporan Konsolidasi PT Pan Brothers Tbk Tahun 2008
- Lampiran : Catatan Atas Laporan Konsolidasi PT Pan Brothers Tbk Tahun 2009
- Lampiran : Catatan Atas Laporan Konsolidasi PT Pan Brothers Tbk Tahun 2010
- Lampiran : Catatan Atas Laporan Konsolidasi PT Pan Brothers Tbk Tahun 2011