



**PERSEPSI PEGAWAI SUDIN KOMINFOMAS TERHADAP IKLIM  
KOMUNIKASI DI LINGKUNGAN KERJA HUMAS WALIKOTA  
ADMINISTRASI JAKARTA BARAT**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata 1  
(S1) Komunikasi Bidang Studi Public Relations

**Disusun Oleh**

**ANTHONY HARI PUTRO**

**44205010013**

**FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2013**



FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

**LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI**

Nama : Anthony Hari Putro  
NIM : 44205010013  
Fakultas : Ilmu Komunikasi  
Jurusan : Public Relations  
Judul : Persepsi Pegawai Sudin Kominfomas Terhadap Iklim Komunikasi  
di Lingkungan Kerja Humas Walikota Administrasi Jakarta Barat

Jakarta, Februari 2013

Mengetahui  
Pembimbing

(Dra. Diah Wardhani, M.Si)



### TANDA LULUS SIDANG SKRIPSI

Nama : Anthony Hari Putro  
NIM : 44205010013  
Fakultas : Ilmu Komunikasi  
Jurusan : Public Relations  
Judul : Persepsi Pegawai Sudin Kominfomas Terhadap Iklim Komunikasi  
di Lingkungan Kerja Humas Walikota Administrasi Jakarta Barat

Jakarta, Februari 2013

1. Ketua Sidang  
Dr. Ahmad Mulyana, M.Si
2. Penguji Ahli  
Dr. Agustina, M.Si
3. Pembimbing I  
Dra. Diah Wardhani, M.Si



FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI

Nama : Anthony Hari Putro  
NIM : 44205010013  
Fakultas : Ilmu Komunikasi  
Jurusan : Public Relations  
Judul : Persepsi Pegawai Sudin Kominfomas Terhadap Iklim Komunikasi  
di Lingkungan Kerja Humas Walikota Administrasi Jakarta Barat

Jakarta, Februari 2013

Disetujui Oleh :

Pembimbing

(Dra. Diah Wardhani, M.Si)

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi

(Dr. Agustina, M.Si)

Ketua Bidang Studi

(Suryanings Hayati, MM)

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillaahirobbil'aalamin. Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia serta hidayah-Nya, sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul : Persepsi Pegawai Sudin Kominfomas Terhadap Iklim Komunikasi di Lingkungan Kerja Humas Walikota Administrasi Jakarta Barat.

Mengingat hanya Allah SWT-lah Yang Maha Sempurna, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan saran, kritik dan masukan demi perbaikan pemikiran dan penyusunan yang lebih baik lagi.

Terselesaikannya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang banyak memberikan sumbangan yang sangat berarti baik moril maupun materil. Untuk itu dengan segala ketulusan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Dra. Diah Wardhani.M.Si sebagai pembimbing skripsi yang dengan sabar di tengah kesibukannya selalu mengoreksi, mengarahkan, memotivasi, membimbing serta memberikan nasehat selama penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Agustina, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi.
3. Suryaning Hayati, MM selaku Ketua Bidang Studi *Public Relations* Universitas Mercu Buana.
4. Ayahanda (Bpk. Dedhiiek) dan Ibunda (Ibu Nova), berkat beliaulah penulis memiliki kekuatan dan mampu menyelesaikan skripsi ini. Dengan segala do'a dan motivasi yang diberikannya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
5. Kasi Humas (Yusman Busono, SE) dan Staff Sudin Kominfomas Walikota Administrasi Jakarta Barat.
6. Spesial untuk kekasihku Diahlanti yang telah mensupport dan memberikan doa kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir.
7. Teman-teman yang juga selalu memotivasi dan berbagi informasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

8. Mas Suwe dan Olla yang telah bersedia membantu dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
9. Keluarga besarku dan keluarga besar kekasihku yang selalu memberikan doanya kepada penulis.

Semoga penelitian dalam skripsi ini dapat memberikan sumbangan dan manfaat bagi bidang ilmu komunikasi dan pihak-pihak yang berkenan membacanya.

Jakarta, Februari 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>TANDA LULUS SIDANG SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1 Aspek Teoritis.....	8
1.4.2 Aspek Praktis .....	8

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Komunikasi .....	9
2.2 <i>Public Relations</i> .....	13
2.3 Fungsi <i>Public Relations</i> .....	15
2.4 Tugas <i>Public Relations</i> .....	16
2.5 <i>Models Public Relations</i> .....	17
2.6 Komunikasi Organisasi.....	19
2.7 Arus Komunikasi Dalam Organisasi .....	21
2.7.1 Komunikasi ke atas (Bawahan berkomunikasi kepada Atasan).....	21
2.7.2 Komunikasi ke bawah (Atasan kepada Bawahan).....	22

2.7.3 Komunikasi lateral (Komunikasi ke sesama pegawai).....	23
2.8 Peran <i>Public Relations</i> di dalam Komunikasi Organisasi .....	24
2.9 Persepsi .....	26
2.10 Dimensi-Dimensi Persepsi.....	29
2.11 Iklim Komunikasi .....	29
2.12 Teori Iklim Komunikasi Organisasi .....	32
2.13 Indikator Iklim Komunikasi .....	33

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Tipe Penelitian .....	36
3.2 Metode Penelitian .....	36
3.3 Populasi dan Sampel.....	37
3.3.1 Populasi.....	37
3.3.2 Teknik Pengambilan Sampel .....	37
3.4 Definisi Konsep dan Operasionalisasi Konsep.....	38
3.4.1 Definisi Konsep .....	38
3.4.2 Operasionalisasi Konsep .....	39
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.5.1 Data Primer .....	46
3.5.2 Data Sekunder.....	47
3.6 Teknik Analisa Data .....	47

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	50
4.1.1 Sejarah Walikota Jakarta Barat.....	50
4.1.2 Visi Jakarta Barat.....	51
4.1.3 Misi Jakarta Barat .....	51
4.1.4 Tujuan Jakarta Barat .....	51
4.1.5 Struktur Organisasi .....	52
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....	53

4.2.1	Identitas Responden .....	53
4.2.2	Variabel <b>Penelitian:</b> Persepsi Pegawai Sudin Kominfomas Terhadap Iklim Komunikasi di Lingkungan Kerja Humas Walikota Administrasi Jakarta Barat.....	55
4.2.3	Menghitung Nilai Quartil.....	85
4.3	Pembahasan .....	99

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan .....	114
5.2	Saran .....	117

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **RIWAYAT HIDUP PENULIS**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Kuesioner.....	1
Lampiran 2 : Coding Sheet .....	5
Lampiran 3 : Hasil Frekuensi Tabel Tunggal.....	10
Lampiran 4 : Surat Balasan Penelitian .....	21

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1	Operasionalisasi Konsep .....	40
Tabel 4.1	Jenis Kelamin .....	53
Tabel 4.2	Usia responden .....	53
Tabel 4.3	Pendidikan terakhir .....	54
Tabel 4.4	Lama bekerja .....	54
Tabel 4.5	Responden termasuk orang yang sering berkomunikasi dengan sesama karyawan .....	55
Tabel 4.6	Intensitas responden dalam berkomunikasi dengan rekan kerja terbilang tinggi .....	56
Tabel 4.7	Responden termasuk orang yang sering berkomunikasi dengan Atasan	56
Tabel 4.8	Intensitas responden dalam berkomunikasi dengan Atasan terbilang tinggi .....	57
Tabel 4.9	Responden termasuk orang yang sering berkomunikasi dengan pegawai di unit kerja lain.....	58
Tabel 4.10	Intensitas responden dalam berkomunikasi dengan pegawai di unit kerja lain terbilang tinggi.....	58
Tabel 4.11	Pesan-pesan komunikasi tentang tugas pekerjaan yang disampaikan rekan kerja dapat dipercaya.....	59
Tabel 4.12	Pesan-pesan komunikasi tentang tugas pekerjaan yang disampaikan rekan kerja diyakini kebenarannya .....	60
Tabel 4.13	Responden memiliki komitmen kerja yang tinggi .....	60
Tabel 4.14	Menurut perhatian responden, Informasi tugas pekerjaan yang disampaikan rekan kerja dapat dipercaya.....	61
Tabel 4.15	Menurut perhatian responden, Informasi tugas pekerjaan yang disampaikan rekan kerja diyakini kebenarannya.....	62
Tabel 4.16	Menurut perhatian responden, Seluruh pegawai dilibatkan dalam pembuatan keputusan bersama .....	62

Tabel 4.17	Menurut perhatian responden, Seluruh pegawai diberi kesempatan mengutarakan pendapat saat rapat.....	63
Tabel 4.18	Menurut perhatian responden, Hubungan komunikasi antarpersonal diantara rekan kerja diliputi dengan suasana kejujuran .	64
Tabel 4.19	Menurut perhatian responden, Rekan kerja suka berbicara terus terang terhadap hasil kerja responden .....	64
Tabel 4.20	Menurut perhatian responden, Seluruh pegawai mudah memperoleh informasi mengenai isu (rumor) penting tentang instansi dari atasan.....	65
Tabel 4.21	Menurut perhatian responden, Seluruh pegawai mudah memperoleh informasi mengenai koordinasi pekerjaan dari atasan ....	66
Tabel 4.22	Menurut perhatian responden, Atasan bersedia mendengarkan saran bawahannya.....	66
Tabel 4.23	Menurut perhatian responden, Informasi saran pekerjaan dari bawahan dipandang penting oleh Atasan.....	67
Tabel 4.24	Menurut perhatian responden, Seluruh pegawai menunjukkan produktivitas kerja yang tinggi .....	68
Tabel 4.25	Menurut perhatian responden, Seluruh pegawai menunjukkan kualitas kinerja yang tinggi .....	68
Tabel 4.26	Menurut interpretasi responden, Atasan terlihat memiliki kepercayaan yang tinggi kepada bawahan .....	69
Tabel 4.27	Menurut interpretasi responden, Bawahan terlihat memiliki kepercayaan yang tinggi kepada Atasan .....	70
Tabel 4.28	Menurut interpretasi responden, Seluruh pegawai dilibatkan dalam pembuatan keputusan bersama .....	70
Tabel 4.29	Menurut interpretasi responden, Semua pegawai di beri kesempatan untuk berkomunikasi saat rapat .....	71
Tabel 4.30	Menurut interpretasi responden, Hubungan komunikasi antarpersonal diantara rekan kerja diliputi dengan suasana kejujuran .	72
Tabel 4.31	Menurut interpretasi responden, Rekan kerja suka berbicara terus terang terhadap hasil kerja responden .....	72

Tabel 4.32	Menurut interpretasi responden, Seluruh pegawai mudah memperoleh informasi mengenai isu (rumor) penting tentang instansi dari atasan .....	73
Tabel 4.33	Menurut interpretasi responden, Seluruh pegawai mudah memperoleh informasi dari atasan yang berkaitan langsung dengan pekerjaan .....	74
Tabel 4.34	Menurut interpretasi responden, Atasan bersedia mendengarkan saran bawahannya .....	74
Tabel 4.35	Menurut interpretasi responden, Informasi dari bawahan di pandang penting oleh atasan .....	75
Tabel 4.36	Menurut interpretasi responden, Seluruh personel pegawai menunjukkan kesediaannya untuk saling membantu dalam bekerja .....	76
Tabel 4.37	Menurut interpretasi responden, Seluruh personel pegawai berkomitmen menyelesaikan pekerjaan tepat waktu .....	76
Tabel 4.38	Menurut pengetahuan responden, Atasan terlihat memiliki kepercayaan yang tinggi kepada bawahan .....	77
Tabel 4.39	Menurut pengetahuan responden, Bawahan terlihat memiliki kepercayaan yang tinggi kepada Atasan .....	78
Tabel 4.40	Menurut pengetahuan responden, Seluruh pegawai dilibatkan dalam pembuatan keputusan bersama .....	78
Tabel 4.41	Menurut pengetahuan responden, Semua pegawai di beri kesempatan untuk berkomunikasi saat rapat .....	79
Tabel 4.42	Menurut pengetahuan responden, Hubungan komunikasi antarpersonal diantara rekan kerja diliputi dengan suasana kejujuran .	80
Tabel 4.43	Menurut pengetahuan responden, Rekan kerja suka berbicara terus terang terhadap hasil kerja responden .....	80
Tabel 4.44	Menurut pengetahuan responden, Seluruh pegawai mudah memperoleh informasi mengenai isu (rumor) penting tentang instansi dari atasan .....	81

Tabel 4.45	Menurut pengetahuan responden, Seluruh pegawai mudah memperoleh informasi dari atasan yang berkaitan langsung dengan pekerjaan.....	82
Tabel 4.46	Menurut pengetahuan responden, Atasan bersedia mendengarkan saran bawahannya .....	82
Tabel 4.47	Menurut pengetahuan responden, Informasi dari bawahan di pandang penting oleh atasan .....	83
Tabel 4.48	Menurut pengetahuan responden, Seluruh personel pegawai menunjukkan kesediaannya untuk saling membantu dalam bekerja .....	84
Tabel 4.49	Menurut pengetahuan responden, Seluruh personel pegawai berkomitmen menyelesaikan pekerjaan tepat waktu .....	84
Tabel 4.50	Dimensi Sensasi (Kesadaran).....	85
Tabel 4.51	Penilaian Responden Terhadap Dimensi Sensasi (Kesadaran) .....	87
Tabel 4.52	Dimensi Atensi (Perhatian) .....	88
Tabel 4.53	Penilaian Responden Terhadap Atensi (Perhatian) .....	90
Tabel 4.54	Dimensi Interpretasi .....	91
Tabel 4.55	Penilaian Responden Terhadap Dimensi Interpretasi .....	93
Tabel 4.56	Dimensi Kognisi (Pengetahuan).....	94
Tabel 4.57	Penilaian Responden Terhadap Dimensi Kognitif (Pengetahuan) .....	96
Tabel 4.58	Persepsi Pegawai Sudin Kominfomas Terhadap Iklim Komunikasi di Lingkungan Kerja Humas Walikota Administrasi Jakarta Barat .....	97
Tabel 4.59	Persepsi Pegawai Sudin Kominfomas Terhadap Iklim Komunikasi di Lingkungan Kerja Humas Walikota Administrasi Jakarta Barat .....	99