

## DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 2.1. Sistem dan Aktivitas Manajemen . . . . .	19
Gambar 2.2. Bathub Hazard Rate Curve . . . . .	24
Gambar 2.3. Tiga faktor refleksi kerugian dalam produksi . . . . .	48
Gambar 2.4. Overall Equipment Effectiveness . . . . .	49
Gambar 3.1. Flowchart Metode Penelitian . . . . .	57
Gambar 4.1. Sterilizer . . . . .	62
Gambar 4.2. Flow Proses TBS menjadi CPO dan PK . . . . .	67
Gambar 4.3. Struktur Organisasi Perusahaan . . . . .	68
Gambar 4.4. Struktur Organisasi TPM . . . . .	79
Gambar 4.5. Schedule Implementasi TPM . . . . .	80
Gambar 4.6. Grafik Diagram Pareto Mesin Penyebab Breakdown . . . . .	85
Gambar 4.7. Fishbone Diagram . . . . .	87
Gambar 4.8. Stasiun Sterilizer . . . . .	89
Gambar 5.1. Grafik Perbaikan OEE . . . . .	104
Gambar 5.2. Grafik Perbaikan Throughput . . . . .	104
Gambar 5.3. Grafik Perbaikan Interval . . . . .	105
Gambar 5.4. Grafik Perbaikan Cycle . . . . .	105
Gambar 5.5. Breakdown Sebelum dan Setelah Implementasi TPM . . . . .	110

## DAFTAR TABEL

2.1 Fokus Program Kerja Manajemen .....	38
4.1. Rencana Produksi 2011 .....	69
4.2. Realisasi Produksi 2011 .....	70
4.3. Rencana Performace Tahun 2011 .....	71
4.4. Realisasi Performace Tahun 2011 .....	72
4.5. Anggaran Biaya Produksi Tahun 2011 .....	72
4.6. Realisasi Biaya Produksi Tahun 2011 .....	73
4.7. Data Jam Breakdown 2011 .....	74
4.8. Data Interval dan Cycle Time Tahun 2011 .....	75
4.9. Enam Mesin Penyebab Rendahnya Throughput Pabrik 2011 .....	83
4.10. Data Interval, Cycle dan Tipping Time .....	84
4.11. Action Plan Perbaikan Sterilzer.....	90
4.12. Biaya Pelaksanaan Focused Improvement .....	91
4.13. Rencana Produksi Tahun 2012 .....	94
4.14. Realisasi Produksi Tahun 2012 .....	95
4.15. Target Performance Pabrik Tahun 2012 .....	96
4.16. Realisasi Performance Pabrik Tahun 2012 .....	97
4.17. Anggaran Biaya Produksi Tahun 2012 .....	97
4.18. Realisasi Biaya Produksi Tahun 2012 .....	98
4.19. Jam Breakdown Actual Tahun 2012 .....	99
4.20 Data Interval, Cycle dan Tipping Time .....	100
5.1 Perbaikan Terhadap Parameter Utama .....	103

5.2 Keuntungan Finansial .....	106
5.3 Biaya Produksi Sebelum dan Setelah Implementasi TPM .....	107
5.4 Jam Breakdown Sebelum dan Setelah Implementasi TPM .....	109
5.5 Perbaikan Terhadap Parameter Utama .....	111
5.6 Perbandingan Hasil Penelitian Industri Sejenis .....	111
5.7 Perbandingan Hasil Penelitian Industri Lain .....	112

U  
ME

S  
ANA

## DAFTAR SINGKATAN

Berikut ini adalah daftar singkatan yang digunakan dalam penulisan Tesis ini.

1. TPM : Total Productive Maintenance
2. TBS : Tandan Buah Segar
3. FFB : Fruit Fress Bunch
4. CPO : Crude Palm Oil
5. PK : Palm Kernel
6. OER : Oil Extraction Rate
7. KER : Kernel Extraction Rate
8. SFB : Sterilized Fruit Bunch
9. EFB : Empty Fruit Bunch
10. FFA : Free Fatty Acid
11. USB : Unstripped Bunch
12. OEE : Overall Equipment Effectiveness

## DAFTAR ISTILAH

1. *Throughput*: Menurut kamus online Oxford <http://oxforddictionaries.com/> bahwa *throughput is the amount of material or items passing through a system or process* (jumlah material atau barang yang lewat melalui sistem atau proses)
2. Oil Extraction Rate (OER) adalah efisiensi ekstraksi CPO dari tandan buah segar (TBS).
3. Kernel Extraction Rate (KER) adalah efisiensi ekstraksi PK dari tandan buah segar (TBS)
4. Crude Palm Oil (CPO) adalah minyak sawit mentah yang merupakan produk utama pabrik kelapa sawit. CPO ini berbentuk cairan.
5. Palm Kernel (PK) adalah inti sawit yang merupakan produk sampingan pabrik kelapa sawit. PK ini berbentuk padat.