

Lampiran 1

KUESIONER

Dengan hormat,

Dalam rangka penyusunan tugas akhir/Thesis di program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Mercubuana. Saya mohon waktu dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr (i). untuk meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini secara jujur dan apa adanya. Saya menjamin kerahasiaan identitas maupun semua pernyataan yang terlampir.

Atas kesediaan Bapak/Ibu saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

Septyarini Medianti

55108120061

Karakteristik Responden

Berilah tanda silang (X) pada jawaban yang sesuai dengan anda

- a. Jenis Kelamin
 1. Pria
 2. Wanita
- b. Status Pernikahan
 1. Menikah
 2. Belum menikah
- c. Lama Bekerja
 1. Kurang dari 5 tahun
 2. 5 tahun – 10 tahun
 3. 11 – 15 tahun
 4. 16 tahun – 20 tahun
 5. Lebih dari 21 tahun
- d. Usia
 1. \leq 25 tahun
 2. 26 tahun – 35 tahun
 3. 36 tahun – 45 tahun
 4. \geq 46 tahun
- e. Pendidikan Terakhir Karyawan
 1. SD/SLTP
 2. SLTA
 3. D-III
 4. S1
 5. S2

Petunjuk pengisian kuesioner

5 klasifikasi jawaban yang diberikan dengan kemungkinan pemberian skor /nilai sebagai berikut:

- Jawaban (1): sangat tidak setuju/tidak pernah
- Jawaban (2); tidak setuju/jarang
- Jawaban (3): cukup setuju/kadang-kadang
- Jawaban (4): setuju/sering
- Jawaban (5): sangat setuju/ selalu

Contoh:

Berilah tanda (X) pada jawaban yang menurut anda sesuai degan pendapat anda.

1. Gaji yang saya terima sesuai dengan pekerjaan

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

Kuesioner

1. Gaji yang saya terima sesuai dengan beban kerja saya

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

2. Tunjangan Hari Raya yang saya dapatkan sudah memadai

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

3. Perusahaan memberikan bonus yang merata pada saya dan rekan

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

4. Saya mendapatkan jamsostek dari perusahaan.

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

5. Besarnya biaya pengobatan yang saya terima sudah memadai bagi saya.

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

6. Cuti yang diberikan perusahaan sudah adil

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

7. Saya merasa pekerjaan saya menarik

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

8. Saya sering diberikan kesempatan untuk mengikuti pelatihan

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

9. Atasan memberikan penghargaan atas prestasi saya

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

10. Saya merasa nyaman dengan kondisi kerja di perusahaan

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

11. Pembagian kerja dilakukan secara adil sesuai dengan desk job

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

12. Pekerjaan saya sesuai dengan latar belakang pendidikan

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

13. Saya merasa puas dengan pengalaman saya selama bekerja di perusahaan

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

14. Tugas yang diberikan sesuai dengan kemampuan saya

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

15. Saya merasa puas dengan fasilitas kerja yang diberikan perusahaan

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

16. Situasi kerja di perusahaan yang menyenangkan membuat saya semangat bekerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

17. Gaji yang diberikan belum sesuai dengan beban kerja saya

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

18. Saya merasa puas dengan bonus yang diberikan perusahaan

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

19. Jaminan hari tua yang diberikan memberi rasa aman dalam bekerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

20. Untuk meningkatkan kemampuan, atasan sering mengikutsertakan saya dalam pelatihan

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

21. Perusahaan selalu memberikan peluang untuk promosi

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

22. Penghargaan yang saya dapat atas kinerja saya memberikan kepuasan tersendiri

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

23. Pengakuan dari atasan memberikan saya kepercayaan diri

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

24. Atasan memberikan penilaian objektif terhadap saya dan rekan kerja saya

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

25. Prestasi saya menentukan dalam penilaian kerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

26. Rekan kerja saya memiliki hubungan yang baik dengan saya

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

27. Komunikasi yang baik dengan rekan kerja memudahkan saya dalam bekerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

28. Gaji yang saya dapatkan meningkatkan semangat untuk bekerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

29. Kesejukan udara di ruangan membuat saya tenang dalam bekerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

30. Perusahaan memberikan keamanan dalam bekerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

31. Adanya jamsostek memberikan ketenangan bagi saya

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

32. belum adanya tunjangan dari perusahaan mengurangi semangat bekerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

33. penerimaan dari atasan membuat saya senang dalam bekerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

34. hubungan dengan rekan kerja yang baik mendorong saya untuk bekerja lebih baik.

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

35. Peningkatan tanggung jawab yang diberikan membuat saya merasa diakui

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

36. Pengakuan dari atasan membuat saya lebih termotivasi dalam bekerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

37. Saya diberikan kesempatan untuk mengikuti pelatihan

Tidak pernah	1	2	3	4	5	Selalu
--------------	---	---	---	---	---	--------

38. Perusahaan memberikan saya kesempatan saya untuk berkembang/berkreatifitas sehingga saya dapat bekerja lebih baik.

Tidak pernah	1	2	3	4	5	Selalu
--------------	---	---	---	---	---	--------

39. Saya berusaha untuk memahami dan mengerjakan pekerjaan yang diberikan dengan baik

Tidak pernah	1	2	3	4	5	Selalu
--------------	---	---	---	---	---	--------

40. Dalam pekerjaan saya berusaha untuk mengerjakannya dengan teliti

Tidak pernah	1	2	3	4	5	Selalu
--------------	---	---	---	---	---	--------

41. Menyelesaikan pekerjaan dengan tepat memberikan kepuasan tersendiri bagi saya

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

42. Saya dapat melakukan lebih dari satu tugas

Tidak pernah	1	2	3	4	5	Selalu
--------------	---	---	---	---	---	--------

43. Saya memenginginkan hasil yang terbaik dalam pekerjaan saya

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

44. Saya berusaha menyelesaikan pekerjaan yang diberikan dengan tepat waktu

Tidak pernah	1	2	3	4	5	Selalu
--------------	---	---	---	---	---	--------

44. Saya datang bekerja dengan tepat waktu

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

45. Saya dapat bekerja walaupun hanya dengan fasilitas yang ada.

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

46. Saya dapat bekerja dengan mandiri

Tidak pernah	1	2	3	4	5	Selalu
--------------	---	---	---	---	---	--------

47. Inisiatif dalam bekerja merupakan hal yang penting bagi saya

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

48. saya berusaha mentaati peraturan yang ada

Tidak pernah	1	2	3	4	5	Selalu
--------------	---	---	---	---	---	--------

49. Saya loyal dengan pekerjaan dan perusahaan tempat saya bekerja

Sangat tidak setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

50. Tugas yang diberikan saya lakukan dengan penuh tanggung jawab

Tidak pernah	1	2	3	4	5	Selalu
--------------	---	---	---	---	---	--------

51. Saya mengetahui tugas-tugas saya dalam bekerja

Sangat Tidak Setuju	1	2	3	4	5	Sangat Setuju
---------------------	---	---	---	---	---	---------------

Lampiran 2

Frekuensi Responden

Frequency Table

jenis kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Pria	52	86.7	86.7	86.7
	wanita	8	13.3	13.3	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

status pernikahan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	menikah	49	81.7	81.7	81.7
	belum menikah	11	18.3	18.3	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

lama bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 5 tahun	3	5.0	5.0	5.0
	5 tahun-10 tahun	10	16.7	16.7	21.7
	11 tahun-15 tahun	19	31.7	31.7	53.3
	16 tahun-20 tahun	22	36.7	36.7	90.0
	> 21 tahun	6	10.0	10.0	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid < 25 tahun	1	1.7	1.7	1.7
26 tahun-35 tahun	15	25.0	25.0	26.7
36 tahun-45 tahun	31	51.7	51.7	78.3
> 46 tahun	13	21.7	21.7	100.0
Total	60	100.0	100.0	

pendidikan terakhir karyawan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SD	3	5.0	5.0	5.0
SLTA	41	68.3	68.3	73.3
D-III	6	10.0	10.0	83.3
S1	7	11.7	11.7	95.0
S2	1	1.7	1.7	96.7
SMP	2	3.3	3.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Lampiran 3

Uji Validitas dan Reliabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.934	36

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	2.07	.880	60
X1.2	2.25	.876	60
X1.3	2.83	1.028	60
X1.4	1.55	.964	60
X1.5	1.80	.917	60
X1.6	2.75	.876	60
X1.7	2.72	1.043	60
X2.1	2.77	1.095	60
X2.2	3.23	.767	60
X2.3	2.60	1.045	60
X2.4	3.08	.907	60
X2.5	1.43	.909	60
X2.6	1.57	.871	60
X2.7	2.77	.963	60
X2.8	2.12	.804	60
X2.9	2.25	1.002	60
X2.10	3.80	.971	60
X2.11	3.97	.663	60
X3.1	2.12	.993	60
X3.2	3.00	1.207	60
X3.3	2.65	1.022	60

X3.4	2.77	1.031	60
X3.5	2.90	1.053	60
X3.6	3.97	.637	60
X3.7	3.22	.865	60
X3.8	3.07	.972	60
X3.9	1.43	.890	60
X3.10	2.00	1.340	60
Y1	3.18	1.033	60
Y2	3.13	1.065	60
Y3	3.28	1.010	60
Y4	3.28	1.209	60
Y5	2.77	1.110	60
Y6	3.03	1.164	60
Y7	3.13	1.065	60
Y8	3.02	1.049	60

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	95.43	371.707	.340	.934
X1.2	95.25	368.462	.440	.933
X1.3	94.67	362.056	.534	.932
X1.4	95.95	359.269	.652	.931
X1.5	95.70	368.417	.419	.933
X1.6	94.75	365.140	.541	.932
X1.7	94.78	370.681	.305	.934
X2.1	94.73	366.267	.395	.933
X2.2	94.27	368.538	.505	.932
X2.3	94.90	366.973	.399	.933
X2.4	94.42	361.434	.631	.931
X2.5	96.07	360.063	.671	.931

X2.6	95.93	364.504	.564	.932
X2.7	94.73	370.572	.338	.934
X2.8	95.38	362.139	.693	.931
X2.9	95.25	366.530	.430	.933
X2.10	93.70	363.366	.533	.932
X2.11	93.53	371.677	.466	.933
X3.1	95.38	363.427	.518	.932
X3.2	94.50	364.288	.396	.934
X3.3	94.85	360.570	.577	.932
X3.4	94.73	372.538	.262	.935
X3.5	94.60	364.786	.451	.933
X3.6	93.53	370.829	.521	.932
X3.7	94.28	366.681	.500	.932
X3.8	94.43	366.623	.442	.933
X3.9	96.07	363.351	.586	.932
X3.10	95.50	346.797	.710	.930
Y1	94.32	359.915	.588	.931
Y2	94.37	359.626	.576	.932
Y3	94.22	360.308	.592	.931
Y4	94.22	353.630	.636	.931
Y5	94.73	359.521	.553	.932
Y6	94.47	355.202	.626	.931
Y7	94.37	360.236	.560	.932
Y8	94.48	355.779	.685	.930

Lampiran 4

Reliabilitas XI

Reliability

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.766	7

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	2.07	.880	60
X1.2	2.25	.876	60
X1.3	2.83	1.028	60
X1.4	1.55	.964	60
X1.5	1.80	.917	60
X1.6	2.75	.876	60
X1.7	2.72	1.043	60

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	13.90	14.973	.345	.763
X1.2	13.72	14.308	.457	.742
X1.3	13.13	14.253	.360	.765
X1.4	14.42	12.959	.607	.710
X1.5	14.17	13.565	.547	.724
X1.6	13.22	14.139	.485	.737

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	13.90	14.973	.345	.763
X1.2	13.72	14.308	.457	.742
X1.3	13.13	14.253	.360	.765
X1.4	14.42	12.959	.607	.710
X1.5	14.17	13.565	.547	.724
X1.6	13.22	14.139	.485	.737
X1.7	13.25	12.530	.607	.708

Reliabilitas X2

Reliability

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.826	11

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	26.82	30.525	.447	.818
X2.2	26.35	31.621	.570	.807
X2.3	26.98	31.305	.405	.822
X2.4	26.50	30.593	.569	.805
X2.5	28.15	30.265	.604	.802
X2.6	28.02	30.390	.623	.801
X2.7	26.82	32.084	.377	.823

X2.8	27.47	30.151	.716	.794
X2.9	27.33	31.040	.455	.816
X2.10	25.78	31.427	.437	.817
X2.11	25.62	34.003	.347	.823

Reliabilitas X3

Reliability

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.807	10

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X3.1	2.12	.993	60
X3.2	3.00	1.207	60
X3.3	2.65	1.022	60
X3.4	2.77	1.031	60
X3.5	2.90	1.053	60
X3.6	3.97	.637	60
X3.7	3.22	.865	60
X3.8	3.07	.972	60
X3.9	1.43	.890	60
X3.10	2.00	1.340	60

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted

X3.1	25.00	32.034	.425	.796
X3.2	24.12	29.935	.485	.791
X3.3	24.47	31.541	.454	.793
X3.4	24.35	32.842	.330	.807
X3.5	24.22	29.223	.656	.769
X3.6	23.15	33.519	.525	.791
X3.7	23.90	31.108	.616	.778
X3.8	24.05	30.557	.586	.779
X3.9	25.68	32.423	.452	.793
X3.10	25.12	29.562	.442	.800

Reliabilitas Y

Reliability

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.926	8

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y1	3.18	1.033	60
Y2	3.13	1.065	60
Y3	3.28	1.209	60
Y4	3.28	1.010	60
Y5	2.77	1.110	60
Y6	3.03	1.164	60
Y7	3.13	1.065	60
Y8	3.02	1.049	60

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	21.65	38.909	.794	.914
Y2	21.70	38.078	.837	.910
Y3	21.55	36.014	.878	.906
Y4	21.55	39.370	.775	.915
Y5	22.07	42.131	.475	.938
Y6	21.80	37.112	.828	.910
Y7	21.70	39.027	.755	.916
Y8	21.82	40.118	.676	.922

Lampiran 5

Frekuensi Variabel

Frekuensi Variabel X1

X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	14	23.3	23.3	23.3
	2	34	56.7	56.7	80.0
	3	7	11.7	11.7	91.7
	4	4	6.7	6.7	98.3
	5	1	1.7	1.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	13.3	13.3	13.3
	2	37	61.7	61.7	75.0
	3	8	13.3	13.3	88.3
	4	6	10.0	10.0	98.3
	5	1	1.7	1.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	5.0	5.0	5.0
	2	23	38.3	38.3	43.3
	3	20	33.3	33.3	76.7
	4	9	15.0	15.0	91.7

5	5	8.3	8.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	39	65.0	65.0	65.0
	2	15	25.0	25.0	90.0
	3	2	3.3	3.3	93.3
	4	2	3.3	3.3	96.7
	5	2	3.3	3.3	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	24	40.0	40.0	40.0
	2	30	50.0	50.0	90.0
	3	2	3.3	3.3	93.3
	4	2	3.3	3.3	96.7
	5	2	3.3	3.3	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1.7	1.7	1.7
	2	27	45.0	45.0	46.7
	3	20	33.3	33.3	80.0
	4	10	16.7	16.7	96.7
	5	2	3.3	3.3	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X1.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	13.3	13.3	13.3
	2	16	26.7	26.7	40.0
	3	24	40.0	40.0	80.0
	4	9	15.0	15.0	95.0
	5	3	5.0	5.0	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

Frekuensi X2

X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1.7	1.7	1.7
	2	7	11.7	11.7	13.3
	3	31	51.7	51.7	65.0

4	19	31.7	31.7	96.7
5	2	3.3	3.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	5	8.3	8.3	8.3
2	32	53.3	53.3	61.7
3	7	11.7	11.7	73.3
4	14	23.3	23.3	96.7
5	2	3.3	3.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

X2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	1.7	1.7	1.7
2	16	26.7	26.7	28.3
3	23	38.3	38.3	66.7
4	17	28.3	28.3	95.0
5	3	5.0	5.0	100.0
Total	60	100.0	100.0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	44	73.3	73.3	73.3
	2	11	18.3	18.3	91.7
	3	2	3.3	3.3	95.0
	4	1	1.7	1.7	96.7
	5	2	3.3	3.3	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X2.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	35	58.3	58.3	58.3
	2	20	33.3	33.3	91.7
	3	3	5.0	5.0	96.7
	5	2	3.3	3.3	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X2.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	7	11.7	11.7	11.7
	2	13	21.7	21.7	33.3
	3	29	48.3	48.3	81.7
	4	9	15.0	15.0	96.7
	5	2	3.3	3.3	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X2.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	10	16.7	16.7	16.7
	2	38	63.3	63.3	80.0
	3	8	13.3	13.3	93.3
	4	3	5.0	5.0	98.3
	5	1	1.7	1.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X2.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	11	18.3	18.3	18.3
	2	34	56.7	56.7	75.0
	3	6	10.0	10.0	85.0
	4	7	11.7	11.7	96.7
	5	2	3.3	3.3	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X2.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	3.3	3.3	3.3
	2	7	11.7	11.7	15.0
	3	2	3.3	3.3	18.3
	4	39	65.0	65.0	83.3

5	10	16.7	16.7	100.0
Total	60	100.0	100.0	

X2.11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	3.3	3.3	3.3
	3	8	13.3	13.3	16.7
	4	40	66.7	66.7	83.3
	5	10	16.7	16.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

Frekuensi X3

Frequencies

X3.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	10.0	10.0	10.0
	2	18	30.0	30.0	40.0
	3	13	21.7	21.7	61.7
	4	16	26.7	26.7	88.3
	5	7	11.7	11.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X3.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	7	11.7	11.7	11.7
	2	20	33.3	33.3	45.0
	3	24	40.0	40.0	85.0
	4	5	8.3	8.3	93.3
	5	4	6.7	6.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X3.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	13.3	13.3	13.3
	2	12	20.0	20.0	33.3
	3	30	50.0	50.0	83.3
	4	6	10.0	10.0	93.3
	5	4	6.7	6.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X3.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	5	8.3	8.3	8.3
	2	17	28.3	28.3	36.7
	3	21	35.0	35.0	71.7
	4	13	21.7	21.7	93.3
	5	4	6.7	6.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X3.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	3.3	3.3	3.3
	3	7	11.7	11.7	15.0
	4	42	70.0	70.0	85.0
	5	9	15.0	15.0	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X3.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	3.3	3.3	3.3
	2	7	11.7	11.7	15.0
	3	31	51.7	51.7	66.7
	4	16	26.7	26.7	93.3
	5	4	6.7	6.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X3.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	5.0	5.0	5.0
	2	13	21.7	21.7	26.7
	3	25	41.7	41.7	68.3
	4	15	25.0	25.0	93.3
	5	4	6.7	6.7	100.0

X3.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	5.0	5.0	5.0
	2	13	21.7	21.7	26.7
	3	25	41.7	41.7	68.3
	4	15	25.0	25.0	93.3
	5	4	6.7	6.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X3.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	44	73.3	73.3	73.3
	2	11	18.3	18.3	91.7
	3	1	1.7	1.7	93.3
	4	3	5.0	5.0	98.3
	5	1	1.7	1.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

X3.10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	34	56.7	56.7	56.7
	2	7	11.7	11.7	68.3
	3	8	13.3	13.3	81.7
	4	7	11.7	11.7	93.3
	5	4	6.7	6.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

Frekuensi Y

Frequency Table

Y1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	3.3	3.3	3.3
	2	12	20.0	20.0	23.3
	3	28	46.7	46.7	70.0
	4	9	15.0	15.0	85.0
	5	9	15.0	15.0	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

Y2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	21	35.0	35.0	35.0
	3	19	31.7	31.7	66.7
	4	11	18.3	18.3	85.0
	5	9	15.0	15.0	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

Y3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	23	38.3	38.3	38.3
	3	11	18.3	18.3	56.7
	4	12	20.0	20.0	76.7

5	14	23.3	23.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Y4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	15	25.0	25.0	25.0
	3	22	36.7	36.7	61.7
	4	14	23.3	23.3	85.0
	5	9	15.0	15.0	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

Y5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	5	8.3	8.3	8.3
	2	25	41.7	41.7	50.0
	3	14	23.3	23.3	73.3
	4	11	18.3	18.3	91.7
	5	5	8.3	8.3	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

Y6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	28	46.7	46.7	46.7
	3	13	21.7	21.7	68.3
	4	8	13.3	13.3	81.7

5	11	18.3	18.3	100.0
Total	60	100.0	100.0	

Y7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	20	33.3	33.3	33.3
	3	22	36.7	36.7	70.0
	4	8	13.3	13.3	83.3
	5	10	16.7	16.7	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

Y8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	1.7	1.7	1.7
	2	23	38.3	38.3	40.0
	3	16	26.7	26.7	66.7
	4	14	23.3	23.3	90.0
	5	6	10.0	10.0	100.0
	Total	60	100.0	100.0	

Lampiran 6

Analisis Regresi Berganda

Pengaruh Kompensasi, Kepuasan Kerja, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan

Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
kinerja	24.83	7.086	60
kompensasi	15.97	4.254	60
kepuasan	29.58	6.093	60
motivasi	27.12	6.148	60

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	motivasi, kompensasi, kepuasan ^a		Enter

a. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.603 ^a	.364	.330	5.802

a. Predictors: (Constant), motivasi, kompensasi, kepuasan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1077.466	3	359.155	10.671	.000 ^a
	Residual	1884.868	56	33.658		
	Total	2962.333	59			

a. Predictors: (Constant), motivasi, kompensasi, kepuasan

b. Dependent Variable: kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.092	3.882		1.054	.296
	motivasi	.503	.177	.436	2.845	.006
	kepuasan	.357	.216	.307	1.658	.103
	kompensasi	-.217	.272	-.130	-.798	.428

a. Dependent Variable: kinerja

Lampiran 7

Analisis Regresi Sederhana

Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan

Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
kinerja	24.83	7.086	60
kompensasi	15.97	4.254	60

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	kompensasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	kompensasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: kinerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.364 ^a	.132	.117	6.658

a. Predictors: (Constant), kompensasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	391.577	1	391.577	8.835	.004 ^a
	Residual	2570.757	58	44.323		
	Total	2962.333	59			

a. Predictors: (Constant), kompensasi

b. Dependent Variable: kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	15.165	3.364		4.507	.000
	kompensasi	.606	.204	.364	2.972	.004

a. Dependent Variable: kinerja

Analisis Regresi Sederhana

Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	kepuasan ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: kinerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.520 ^a	.270	.257	6.106

a. Predictors: (Constant), kepuasan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	800.031	1	800.031	21.459	.000 ^a
	Residual	2162.302	58	37.281		
	Total	2962.333	59			

a. Predictors: (Constant), kepuasan

b. Dependent Variable: kinerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		

1	(Constant)	6.955	3.939		1.766	.083
	kepuasan	.604	.130	.520	4.632	.000

a. Dependent Variable: kinerja

Analisis Regresi Sederhana

Pengaruh Motivasi kerja terhadap Kinerja Karyawan

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	motivasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: kinerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.576 ^a	.332	.321	5.841

a. Predictors: (Constant), motivasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	983.710	1	983.710	28.836	.000 ^a
	Residual	1978.623	58	34.114		
	Total	2962.333	59			

a. Predictors: (Constant), motivasi

b. Dependent Variable: kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.824	3.437		1.985	.052
	motivasi	.664	.124	.576	5.370	.000

a. Dependent Variable: kinerja

Lampiran 8

Matriks Korelasi

V		Y					
V	D	Kualitas	Kuantitas	Ketepatan Waktu	Kemandirian	Komitmen Kerja	Kinerja
Kompensasi (X1)	Finansial	-0.142	-0.016	0.283	0.052	0.235	0.101
	Non Finansial	0.214	0.250	0.315	0.093	0.374	0.307
Kepuasan Kerja (X2)	Kondisi Pekerjaan	0.372	0.260	0.352	0.137	0.229	0.356
	Promosi	0.489	0.470	0.493	0.224	0.574	0.585
	Pengakuan	0.321	0.344	0.373	0.112	0.577	0.39
	Lingkungan Kerja	0.202	0.005	-0.051	-0.12	0.046	-0.105
	Penyeliaan	0.038	0.163	0.104	0.024	0.346	0.109
	Rekan Kerja	0.494	0.478	0.401	0.381	0.407	0.468
Motivasi (X3)	Kebutuhan Fisiologi	0.024	0.245	0.23	0.188	0.339	0.21

	Kebutuhan akan Keamanan	0.025	0.075	0.153	0.324	0.077	0.112
	Kebutuhan akan Penerimaan	0.315	0.146	0.163	0.297	0.197	0.206
	Kebutuhan akan Penghargaan	0.242	0.169	0.183	0.230	0.348	0.221
	Kebutuhan akan Aktualisasi Diri	0.656	0.555	0.723	0.481	0.658	0.736

Lampiran 9

Tabel r

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322

34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876