

Lampiran 1. Kuesioner

Assalamualaikum Wr.Wb, Salam sejahtera bagi kita semua.

Saya Abdul Waris, mahasiswa semester akhir program Pasca Sarjana Magister Manajemen Universitas Mercubuana. Pada saat ini sedang melakukan penelitian mengenai **"Pengaruh Pelatihan, Kompetensi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja PT Asuransi Bangun Askrida"**. Agar penelitian ini dapat berlangsung dengan baik dan lancar, mohon kesediaan dan bantuan dari Bapak/Ibu/Saudra/i untuk dapat mengisi kuesioner ini dengan sebaik-baiknya. Atas perhatian dan waktunya, saya ucapkan terima kasih.

A. Data Responden

1. Nama :

2. Jenis kelamin :
 1. Laki-laki
 2. Perempuan

3. Umur :
 1. <25th
 2. 25-34th
 3. 35-44th
 4. ≥45th

4. Jabatan :
 1. Non Staf
 2. Staf

5. Masa kerja :
 1. <1th
 2. 1-3th
 3. 3-5th
 4. ≥5th

6. Pendidikan :
 1. SLTA/SMK
 2. Akademi / DIII
 2. S1
 3. S2

7. Divisi :

8. Pelatihan yang pernah diikuti :

Petunjuk Pengisian : Berilah tanda silang (x) pada kotak yang sesuai dengan harapan/jawaban Anda pada setiap pertanyaan di bawah ini.

Keterangan :

SS	=	Sangat Setuju	dengan skor (5)
S	=	Setuju	dengan skor (4)
N	=	Ragu-ragu	dengan skor (3)
TS	=	Tidak Setuju	dengan skor (2)
STS	=	Sangat Tidak Setuju	dengan skor (1)

PERTANYAAN		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
PELATIHAN						
A	Keahlian					
1	Dengan pelatihan saya menjadi lebih inovatif					
2	Setelah mengikuti pelatihan kreatifitas kerja akan menjadi lebih baik					
3	Mampu menyelesaikan tugas khusus yang diberikan					
B	Pelatihan Jam Kerja					
4	Terganggunya pekerjaan karena pengadaan pelatihan saat jam kerja					
5	Pelatihan yang diadakan sesuai dengan kebutuhan dalam meleakukan pekerjaan					
6	Dengan pelatihan akan meningkatkan kinerja saya					
C	Pelatihan diluar jam kerja					
7	Saya bersedia untuk mengikuti pelatihan diluar jam kerja					
8	Pelatihan dari intansi luar membantu dalam pekerjaan saya					
9	Pelatihan yang diadakan oleh intansi dari luar lebih baik dari pada pelatihan inhouse					

	PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
	KOMPETENSI					
A	Individu					
10	Saya selalu dapat menyelesaikan tugas rutin dengan mengacu standar operasional prosedur yang ada					
11	Saya memiliki ide pemikiran yang dapat digunakan untuk menyelesaikan setiap pekerjaan					
12	Dalam menyelesaikan tugas, saya selalu memberi solusi dengan cepat terhadap semua permasalahan yang ada					
13	Dalam lingkungan kerja, saya menjaga kerjasama untuk bisa memelihara kenyamanan dengan semua rekan kerja					
B	Jabatan					
14	Setiap pimpinan departemen harus menyusun bentuk pertanggungjawaban kinerjanya yang cocok untuk masing-masing departemen yang dipimpinnya					
15	setiap pimpinan departemen harus menjaga iklim organisasi dan komitmen kerja di departemennya masing-masing					
16	dalam melaksanakan pekerjaan setiap pimpinan departemen harus menyiapkan materi-materi yang digunakan sebagai acuan dalam mengambil keputusan					
17	setiap perubahan yang terjadi dalam struktur organisasi masing-masing departemen saya selalu siap untuk mengikuti perubahan-perubahan tersebut					
C	Organisasi					
18	Pemahaman tentang visi dan misi organisasi penting untuk diketahui oleh karyawan secara rinci					
19	saya harus mengetahui tugas pokok dan fungsi organisasi secara jelas dan rinci					
20	memahami struktur dan kewenangan jabatan merupakan sesuatu keharusan bagi saya					

PERTANYAAN		STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
DISIPLIN KERJA						
A	Ketepatan Waktu					
21	Saya selalu datang kerja lebih awal dari waktu yang telah ditetapkan					
22	Saya belum pernah datang terlambat					
23	pekerjaan dapat saya selesaikan tepat waktu karena disiplin dalam absensi					
24	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					
25	Saya selalu pulang kerja sesuai dengan peraturan perusahaan					
B	Tanggung Jawab Kerja					
26	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan yang ditugaskan					
27	pekerjaan yang ditugaskan selesai sesuai dengan waktu yang ditentukan					
28	menurut saya pekerjaan menjadi hal yang utama					
29	Saya mampu bekerja sesuai dengan tanggung jawab					
C	Sanksi					
30	Saya pernah mendapat teguran lisan dari atasan					
31	Saya mendapat surat peringatan dari SDM					
KINERJA						
A	Kualitas dari Hasil					
32	Pekerjaan yang diselesaikan sesuai dengan posisinya					
33	Semua pekerjaan berhasil diselesaikan					
34	Pekerjaan diselesaikan tanpa melakukan kesalahan					
35	Ketepatan melaksanakan pekerjaan sesuai standar					
B	Ketepatan Waktu Kerja					
36	Selalu menggunakan waktu kerja dengan efisien dan efektif					
37	Mematuhi aturan jam masuk kerja dan pulang kerja					
38	ketepatan waktu menyelesaikan pekerjaan					
C	Kemampuan bekerjasama					
39	Kesediaan bekerja dalam kelompok					
40	Kesediaan membantu karyawan lain yang mengalami kesulitan					
41	Efektifitas kerja dalam kelompok					

**Lampiran 2 Hasil Analisis Validitas dan Realibilitas Instrument
Penelitian dengan Menggunakan Software SPSS for Windows**

Correlations

Correlations

	Pelatihan (X1)	
	Pearson Correlation	Sig. (2-tailed)
Keahlian1	.681**	.000
Keahlian2	.644**	.000
Keahlian3	.627**	.000
Jkerja1	.501**	.000
Jkerja2	.596**	.000
Jkerja3	.702**	.000
DiluarJK1	.659**	.000
DiluarJK2	.649**	.000
DiluarJK3	.471**	.000

** . Correlation is significant at the 0.01 level

Reliability

[DataSet1]

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	130	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	130	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.790	9

Correlations

[DataSet1]

Correlations

	Kompetensi (X2)	
	Pearson Correlation	Sig. (2-tailed)
Individu1	.517**	.000
Individu2	.543**	.000
Individu3	.517**	.000
Jabatan1	.668**	.000
Jabatan2	.548**	.000
Jabatan3	.709**	.000
Jabatan4	.534**	.000
Jabatan5	.503**	.000
Organisasi1	.561**	.000
Organisasi2	.465**	.000
Organisasi3	.554**	.000

** . Correlation is significant at the 0.01 level

Reliability

[DataSet1]

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	130	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	130	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.779	11

Correlations

[DataSet1]

Correlations

	Disiplin (X3)	
	Pearson Correlation	Sig. (2-tailed)
Tepat1	.591**	.000
Tepat2	.449**	.000
Tepat3	.682**	.000
Tepat4	.605**	.000
Tepat5	.633**	.000
TJawab1	.627**	.000
TJawab2	.543**	.000
TJawab3	.578**	.000
TJawab4	.606**	.000
Sanksi1	.662**	.000
Sanksi2	.340**	.000

** . Correlation is significant at the 0.01 level

Reliability

[DataSet1]

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	130	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	<i>Total</i>	130	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.787	11

Correlations

Correlations

	Kinerja (Y)	
	Pearson Correlation	Sig. (2-tailed)
Kualitas1	.494**	.000
Kualitas2	.636**	.000
Kualitas3	.493**	.000
Kualitas4	.353**	.000
Ketepatan1	.573**	.000
Ketepatan2	.648**	.000
Ketepatan3	.435**	.000
Kemampuan1	.640**	.000
Kemampuan2	.616**	.000
Kemampuan3	.681**	.000

** . Correlation is significant at the 0.01 level

Reliability

[DataSet1]

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	130	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	130	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.755	10

Lampiran 3 Hasil Analisis Deskriptif Frekuensi Item Jawaban Responden dengan Menggunakan Software SPSS for Windows

Frequencies

Frequency Table

Keahlian1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	12	9.2	9.2	9.2
	Tidak Setuju	7	5.4	5.4	14.6
	Netral	28	21.5	21.5	36.2
	Setuju	44	33.8	33.8	70.0
	Sangat Setuju	39	30.0	30.0	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Keahlian2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	10	7.7	7.7	7.7
	Tidak Setuju	6	4.6	4.6	12.3
	Netral	19	14.6	14.6	26.9
	Setuju	60	46.2	46.2	73.1
	Sangat Setuju	35	26.9	26.9	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Keahlian3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	15	11.5	11.5	11.5
	Tidak Setuju	5	3.8	3.8	15.4
	Netral	22	16.9	16.9	32.3
	Setuju	64	49.2	49.2	81.5
	Sangat Setuju	24	18.5	18.5	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Jkerja1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	20	15.4	15.4	15.4
	Tidak Setuju	22	16.9	16.9	32.3
	Netral	39	30.0	30.0	62.3
	Setuju	27	20.8	20.8	83.1
	Sangat Setuju	22	16.9	16.9	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Jkerja2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	19	14.6	14.6	14.6
	Tidak Setuju	18	13.8	13.8	28.5
	Netral	26	20.0	20.0	48.5
	Setuju	42	32.3	32.3	80.8
	Sangat Setuju	25	19.2	19.2	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Jkerja3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	15	11.5	11.5	11.5
	Tidak Setuju	6	4.6	4.6	16.2
	Netral	25	19.2	19.2	35.4
	Setuju	58	44.6	44.6	80.0
	Sangat Setuju	26	20.0	20.0	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

DiluarJK1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat Tidak Setuju	17	13.1	13.1	13.1
Tidak Setuju	7	5.4	5.4	18.5
Netral	34	26.2	26.2	44.6
Setuju	28	21.5	21.5	66.2
Sangat Setuju	44	33.8	33.8	100.0
Total	130	100.0	100.0	

DiluarJK2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat Tidak Setuju	11	8.5	8.5	8.5
Tidak Setuju	5	3.8	3.8	12.3
Netral	22	16.9	16.9	29.2
Setuju	58	44.6	44.6	73.8
Sangat Setuju	34	26.2	26.2	100.0
Total	130	100.0	100.0	

DiluarJK3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Sangat Tidak Setuju	15	11.5	11.5	11.5
Tidak Setuju	44	33.8	33.8	45.4
Netral	26	20.0	20.0	65.4
Setuju	23	17.7	17.7	83.1
Sangat Setuju	22	16.9	16.9	100.0
Total	130	100.0	100.0	

Individu1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	10	7.7	7.7	7.7
	Tidak Setuju	3	2.3	2.3	10.0
	Netral	30	23.1	23.1	33.1
	Setuju	60	46.2	46.2	79.2
	Sangat Setuju	27	20.8	20.8	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Individu2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	25	19.2	19.2	19.2
	Tidak Setuju	28	21.5	21.5	40.8
	Netral	26	20.0	20.0	60.8
	Setuju	36	27.7	27.7	88.5
	Sangat Setuju	15	11.5	11.5	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Individu3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	10	7.7	7.7	7.7
	Tidak Setuju	11	8.5	8.5	16.2
	Netral	47	36.2	36.2	52.3
	Setuju	37	28.5	28.5	80.8
	Sangat Setuju	25	19.2	19.2	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Jabatan1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	14	10.8	10.8	10.8
	Tidak Setuju	11	8.5	8.5	19.2
	Netral	17	13.1	13.1	32.3
	Setuju	29	22.3	22.3	54.6
	Sangat Setuju	59	45.4	45.4	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Jabatan2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	14	10.8	10.8	10.8
	Tidak Setuju	6	4.6	4.6	15.4
	Netral	20	15.4	15.4	30.8
	Setuju	59	45.4	45.4	76.2
	Sangat Setuju	31	23.8	23.8	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Jabatan3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	9	6.9	6.9	6.9
	Tidak Setuju	13	10.0	10.0	16.9
	Netral	18	13.8	13.8	30.8
	Setuju	45	34.6	34.6	65.4
	Sangat Setuju	45	34.6	34.6	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Jabatan4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	8	6.2	6.2	6.2
	Tidak Setuju	16	12.3	12.3	18.5
	Netral	15	11.5	11.5	30.0
	Setuju	68	52.3	52.3	82.3
	Sangat Setuju	23	17.7	17.7	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Jabatan5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	7	5.4	5.4	5.4
	Tidak Setuju	11	8.5	8.5	13.8
	Netral	52	40.0	40.0	53.8
	Setuju	36	27.7	27.7	81.5
	Sangat Setuju	24	18.5	18.5	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Organisasi1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	12	9.2	9.2	9.2
	Tidak Setuju	13	10.0	10.0	19.2
	Netral	34	26.2	26.2	45.4
	Setuju	34	26.2	26.2	71.5
	Sangat Setuju	37	28.5	28.5	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Organisasi2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	11	8.5	8.5	8.5
	Tidak Setuju	7	5.4	5.4	13.8
	Netral	39	30.0	30.0	43.8
	Setuju	48	36.9	36.9	80.8
	Sangat Setuju	25	19.2	19.2	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Organisasi3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	12	9.2	9.2	9.2
	Tidak Setuju	5	3.8	3.8	13.1
	Netral	23	17.7	17.7	30.8
	Setuju	50	38.5	38.5	69.2
	Sangat Setuju	40	30.8	30.8	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Tepat1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	11	8.5	8.5	8.5
	Tidak Setuju	16	12.3	12.3	20.8
	Netral	40	30.8	30.8	51.5
	Setuju	38	29.2	29.2	80.8
	Sangat Setuju	25	19.2	19.2	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Tepat2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	11	8.5	8.5	8.5
	Tidak Setuju	49	37.7	37.7	46.2
	Netral	21	16.2	16.2	62.3
	Setuju	29	22.3	22.3	84.6
	Sangat Setuju	20	15.4	15.4	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Tepat3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	11	8.5	8.5	8.5
	Tidak Setuju	15	11.5	11.5	20.0
	Netral	21	16.2	16.2	36.2
	Setuju	62	47.7	47.7	83.8
	Sangat Setuju	21	16.2	16.2	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Tepat4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	8	6.2	6.2	6.2
	Tidak Setuju	15	11.5	11.5	17.7
	Netral	17	13.1	13.1	30.8
	Setuju	68	52.3	52.3	83.1
	Sangat Setuju	22	16.9	16.9	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Tepat5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	13	10.0	10.0	10.0
	Tidak Setuju	12	9.2	9.2	19.2
	Netral	48	36.9	36.9	56.2
	Setuju	36	27.7	27.7	83.8
	Sangat Setuju	21	16.2	16.2	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

TJawab1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	8	6.2	6.2	6.2
	Tidak Setuju	14	10.8	10.8	16.9
	Netral	15	11.5	11.5	28.5
	Setuju	68	52.3	52.3	80.8
	Sangat Setuju	25	19.2	19.2	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

TJawab2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	1.5	1.5	1.5
	Tidak Setuju	14	10.8	10.8	12.3
	Netral	16	12.3	12.3	24.6
	Setuju	71	54.6	54.6	79.2
	Sangat Setuju	27	20.8	20.8	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

TJawab3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	8	6.2	6.2	6.2
	Tidak Setuju	15	11.5	11.5	17.7
	Netral	49	37.7	37.7	55.4
	Setuju	38	29.2	29.2	84.6
	Sangat Setuju	20	15.4	15.4	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

TJawab4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	5	3.8	3.8	3.8
	Tidak Setuju	14	10.8	10.8	14.6
	Netral	24	18.5	18.5	33.1
	Setuju	67	51.5	51.5	84.6
	Sangat Setuju	20	15.4	15.4	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Sanksi1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	17	13.1	13.1	13.1
	Tidak Setuju	20	15.4	15.4	28.5
	Netral	51	39.2	39.2	67.7
	Setuju	29	22.3	22.3	90.0
	Sangat Setuju	13	10.0	10.0	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Sanksi2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	42	32.3	32.3	32.3
	Tidak Setuju	28	21.5	21.5	53.8
	Netral	24	18.5	18.5	72.3
	Setuju	20	15.4	15.4	87.7
	Sangat Setuju	16	12.3	12.3	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Kualitas1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	12	9.2	9.2	9.2
	Tidak Setuju	7	5.4	5.4	14.6
	Netral	35	26.9	26.9	41.5
	Setuju	48	36.9	36.9	78.5
	Sangat Setuju	28	21.5	21.5	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Kualitas2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	9	6.9	6.9	6.9
	Tidak Setuju	12	9.2	9.2	16.2
	Netral	17	13.1	13.1	29.2
	Setuju	69	53.1	53.1	82.3
	Sangat Setuju	23	17.7	17.7	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Kualitas3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	11	8.5	8.5	8.5
	Tidak Setuju	17	13.1	13.1	21.5
	Netral	28	21.5	21.5	43.1
	Setuju	44	33.8	33.8	76.9
	Sangat Setuju	30	23.1	23.1	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Kualitas4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	10	7.7	7.7	7.7
	Tidak Setuju	8	6.2	6.2	13.8
	Netral	47	36.2	36.2	50.0
	Setuju	45	34.6	34.6	84.6
	Sangat Setuju	20	15.4	15.4	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Ketepatan1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	7	5.4	5.4	5.4
	Tidak Setuju	15	11.5	11.5	16.9
	Netral	40	30.8	30.8	47.7
	Setuju	53	40.8	40.8	88.5
	Sangat Setuju	15	11.5	11.5	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Ketepatan2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	9	6.9	6.9	6.9
	Tidak Setuju	10	7.7	7.7	14.6
	Netral	24	18.5	18.5	33.1
	Setuju	35	26.9	26.9	60.0
	Sangat Setuju	52	40.0	40.0	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Ketepatan3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	13	10.0	10.0	10.0
	Tidak Setuju	10	7.7	7.7	17.7
	Netral	48	36.9	36.9	54.6
	Setuju	33	25.4	25.4	80.0
	Sangat Setuju	26	20.0	20.0	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Kemampuan1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	14	10.8	10.8	10.8
	Tidak Setuju	11	8.5	8.5	19.2
	Netral	9	6.9	6.9	26.2
	Setuju	50	38.5	38.5	64.6
	Sangat Setuju	46	35.4	35.4	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Kemampuan2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	12	9.2	9.2	9.2
	Tidak Setuju	12	9.2	9.2	18.5
	Netral	23	17.7	17.7	36.2
	Setuju	51	39.2	39.2	75.4
	Sangat Setuju	32	24.6	24.6	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Kemampuan3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	15	11.5	11.5	11.5
	Tidak Setuju	17	13.1	13.1	24.6
	Netral	13	10.0	10.0	34.6
	Setuju	57	43.8	43.8	78.5
	Sangat Setuju	28	21.5	21.5	100.0
	Total	130	100.0	100.0	

Lampiran 4 Hasil Analisis Korelasi Pearson pada Dimensi Variabel dengan Menggunakan Software SPSS for Windows

Correlations

		Y1	Y2	Y3
X11	Pearson Correlation	.463	.447	.561
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	130	130	130
X12	Pearson Correlation	.372	.366	.473
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	130	130	130
X13	Pearson Correlation	.305	.437	.425
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	130	130	130
X21	Pearson Correlation	.289	.311	.298
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.001
	N	130	130	130
X22	Pearson Correlation	.341	.430	.464
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	130	130	130
X23	Pearson Correlation	.331	.403	.450
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	130	130	130
X31	Pearson Correlation	.594	.534	.601
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	130	130	130
X32	Pearson Correlation	.621	.548	.539
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	130	130	130
X33	Pearson Correlation	.259	.122	.109
	Sig. (2-tailed)	.003	.168	.215
	N	130	130	130

Lampiran 5 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda dengan Menggunakan Software SPSS for Windows

Regression

[DataSet1]

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Disiplin (X3), Kompetensi (X2), Pelatihan (X1)		Enter

- a. All requested variables entered.
- b. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.805 ^a	.648	.640	.39615

- a. Predictors: (Constant), Disiplin (X3), Kompetensi (X2), Pelatihan (X1)
- b. Dependent Variable: Kinerja (Y)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	36.416	3	12.139	77.349	.000 ^a
	Residual	19.773	126	.157		
	Total	56.189	129			

- a. Predictors: (Constant), Disiplin (X3), Kompetensi (X2), Pelatihan (X1)
- b. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.189	.230		.822	.413
	Pelatihan (X1)	.249	.055	.286	4.498	.000
	Kompetensi (X2)	.267	.059	.269	4.542	.000
	Disiplin (X3)	.466	.065	.454	7.179	.000

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Pelatihan (X1)	.691	1.447
	Kompetensi (X2)	.798	1.253
	Disiplin (X3)	.698	1.433

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	Pelatihan (X1)	Kompetensi (X2)	Disiplin (X3)
1	1	3.939	1.000	.00	.00	.00	.00
	2	.026	12.362	.13	.64	.29	.03
	3	.019	14.245	.05	.30	.33	.67
	4	.016	15.851	.82	.05	.38	.30

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Residuals Statistics^a

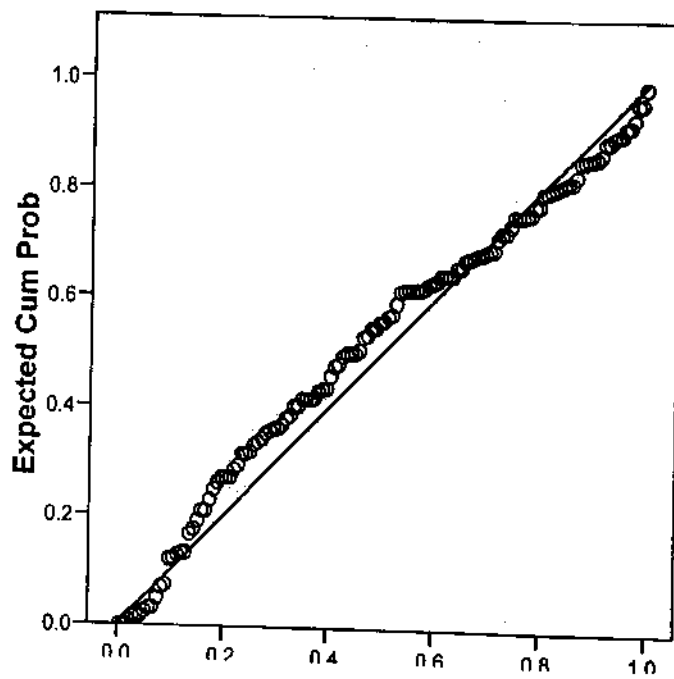
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	1.6803	4.5402	3.5708	.53131	130
Std. Predicted Value	-3.596	1.825	.000	1.000	130
Standard Error of Predicted Value	.036	.166	.064	.027	130
Adjusted Predicted Value	1.7169	4.5472	3.5737	.52944	130
Residual	-1.57457	.91740	.00000	.39151	130
Std. Residual	-3.975	2.316	.000	.988	130
Stud. Residual	-4.180	2.405	-.004	1.011	130
Deleted Residual	-1.74163	.98980	-.00298	.41009	130
Stud. Deleted Residual	-4.486	2.453	-.008	1.029	130
Mahal. Distance	.078	21.705	2.977	3.979	130
Cook's Distance	.000	.463	.012	.044	130
Centered Leverage Value	.001	.168	.023	.031	130

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Charts

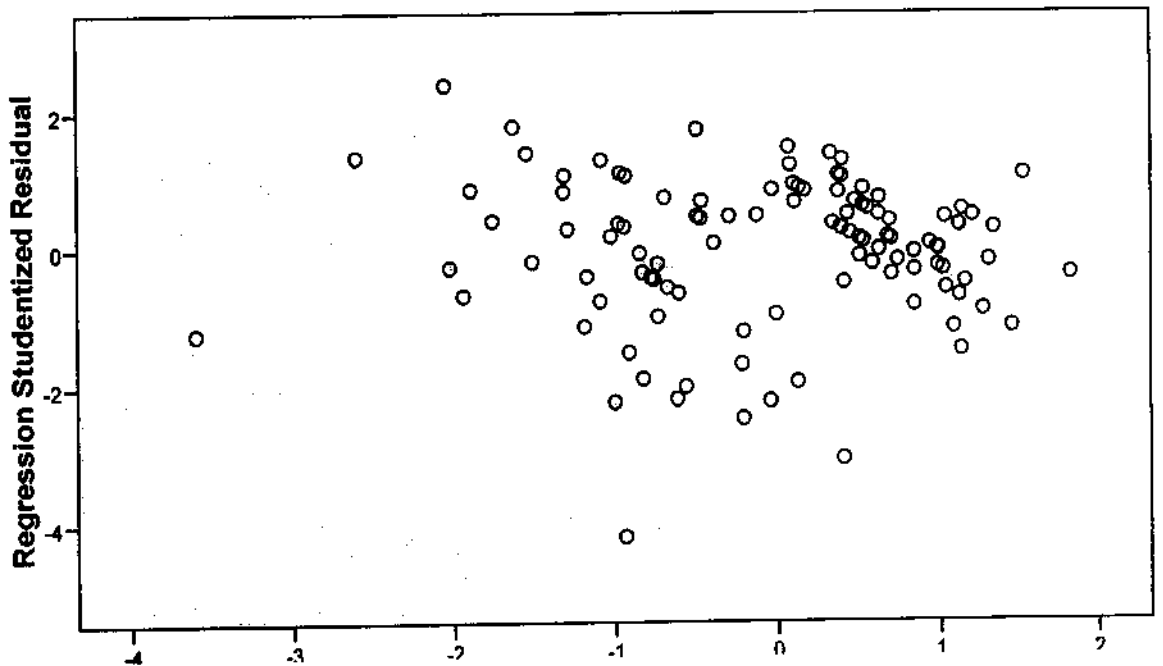
Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Kinerja (Y)



Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja (Y)



NPar Tests

[DataSet1]

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		130
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.39151179
<i>Most Extreme Differences</i>	Absolute	.084
	Positive	.048
	Negative	-.084
Kolmogorov-Smirnov Z		.952
Asymp. Sig. (2-tailed)		.325

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran 6 Hasil Analisis Deskriptif Overall Mean Square dengan Menggunakan Software SPSS for Windows

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Keahlian1	130	1.00	5.00	3.7000	1.21776
Keahlian2	130	1.00	5.00	3.8000	1.12339
Keahlian3	130	1.00	5.00	3.5923	1.17925
Jkerja1	130	1.00	5.00	3.0692	1.29512
Jkerja2	130	1.00	5.00	3.2769	1.32370
Jkerja3	130	1.00	5.00	3.5692	1.20038
DiluarJK1	130	1.00	5.00	3.5769	1.35180
DiluarJK2	130	1.00	5.00	3.7615	1.13986
DiluarJK3	130	1.00	5.00	2.9462	1.28986
Valid N (listwise)	130				

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Individu1	130	1.00	5.00	3.7000	1.06858
Individu2	130	1.00	5.00	2.9077	1.31448
Individu3	130	1.00	5.00	3.4308	1.12710
Jabatan1	130	1.00	5.00	3.8308	1.37044
Jabatan2	130	1.00	5.00	3.6692	1.20328
Jabatan3	130	1.00	5.00	3.8000	1.21617
Jabatan4	130	1.00	5.00	3.6308	1.10066
Jabatan5	130	1.00	5.00	3.4538	1.05736
Organisasi1	130	1.00	5.00	3.5462	1.25822
Organisasi2	130	1.00	5.00	3.5308	1.12193
Organisasi3	130	1.00	5.00	3.7769	1.19602
Valid N (listwise)	130				

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Tepat1	130	1.00	5.00	3.3846	1.17720
Tepat2	130	1.00	5.00	2.9846	1.25126
Tepat3	130	1.00	5.00	3.5154	1.14955
Tepat4	130	1.00	5.00	3.6231	1.08739
Tepat5	130	1.00	5.00	3.3077	1.15367
TJawab1	130	1.00	5.00	3.6769	1.09414
TJawab2	130	1.00	5.00	3.8231	.93565
TJawab3	130	1.00	5.00	3.3615	1.07114
TJawab4	130	1.00	5.00	3.6385	.99615
Sanksi1	130	1.00	5.00	3.0077	1.14456
Sanksi2	130	1.00	5.00	2.5385	1.39853
Valid N (listwise)	130				

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kualitas1	130	1.00	5.00	3.5615	1.16142
Kualitas2	130	1.00	5.00	3.6538	1.09056
Kualitas3	130	1.00	5.00	3.5000	1.22158
Kualitas4	130	1.00	5.00	3.4385	1.07114
Ketepatan1	130	1.00	5.00	3.4154	1.01756
Ketepatan2	130	1.00	5.00	3.8538	1.22703
Ketepatan3	130	1.00	5.00	3.3769	1.18299
Kemampuan1	130	1.00	5.00	3.7923	1.30411
Kemampuan2	130	1.00	5.00	3.6077	1.21678
Kemampuan3	130	1.00	5.00	3.5077	1.28344
Valid N (listwise)	130				