

Yayasan Menara Bhakti
UNIVERSITAS MERCU BUANA
Perpuslakaan Pusat
Sumber : <u>Sumber-sumber</u>
Tanggal : <u>04 - 02 - 2014</u>
No. Reg. : 1. <u>T12131242</u>
2. <u>T1/S3/13/047</u>



**EVALUASI KUALITAS PELAYANAN PENGUJIAN  
KENDARAAN BERMOTOR DENGAN  
METODE SERVQUAL**

(Kajian Pada Dinas Perhubungan Komunikasi dan Informatika  
Kabupaten Tangerang)

**TESIS**

**RONALD MURDENY**

**55311110011**

**PROGRAMMAGISTER TEKNIK INDUSTRI  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2013**



**EVALUASI KUALITAS PELAYANAN PENGUJIAN  
KENDARAAN BERMOTOR DENGAN  
METODE SERVQUAL**

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program  
Pascasarjana Program Magister Teknik Industri**

**RONALD MURDENY**

**55311110011**

**PROGRAMMAGISTER TEKNIK INDUSTRI  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2013**

## PENGESAHAN TESIS

Judul : EVALUASI KUALITAS PELAYANAN PENGUJIAN  
KENDARAAN BERMOTOR DENGAN METODE  
SERVQUAL.

Nama : Ronald Murdeny

NIM : 55311110011

Program : Pascasarjana Program Magister Teknik Industri

Tanggal : 25 Agustus 2013

Mengesahkan

Pembimbing Utama



(Ir. Hardianto Iridiastadi, MSIE, PhD)

Ketua Program Studi  
Magister Teknik Industri



(Dr. Lien Herliani Kusumah, MT)

Direktur

Program Pascasarjana



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini :

Judul : **EVALUASI KUALITAS PELAYANAN PENGUJIAN KENDARAAN BERMOTOR DENGAN METODE SERVQUAL.**

Nama : Ronald Murdeny

NIM : 55311110011

Program : Pascasarjana Program Magister Teknik Industri

Tanggal : 25 Agustus 2013

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya diri sendiri dengan bimbingan Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister pada program sejenis diperguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 25 Agustus 2013



Ronald Murdeny

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Allah SWT, karena berkat rahmat, hidayah dan karunianya penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul :

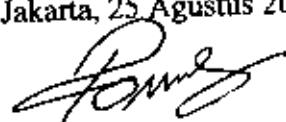
### Evaluasi Kualitas Pelayanan Pengujian Kendaraan Bermotor Dengan Metode Servqual

Pada kesempatan ini juga penulis ingin mengucapkan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu sehingga telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.

1. Bapak Ir. Hardianto Iridiastadi, MSIE, PhD, selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan arahan, masukan maupun kritiknya bagi penyelesaian tesis ini.
2. Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbini, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Mercubuana.
3. Ibu Dr. Lien Herliani Kusumah, MT, selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercubuana.
4. Dosen-dosen Pascasarjana Program Magister Teknik Industri Universitas Mercubuana yang telah berkenan memberikan ilmunya serta masukannya dalam penyusunan tesis ini.
5. Jajaran Staf Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercubuana
6. Kedua orang tua dan keluarga yang saya cintai.
7. Rekan-rekan MTI 09, terima kasih banyak untuk kerja sama dan bantuannya selama pengerjaan tesis ini.

Penulis menyadari bahwasannya tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Akhir kata penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi semua yang membacanya.

Jakarta, 25 Agustus 2013



Ronald Murdeny

## ABSTRACT

*The object of the research was division of the public service at Pengujian Kendaraan Bermotor Kabupaten Tangerang, this section is tasked to provide general public. There is high quality of service if only these can satisfy the customer, customer satisfaction will be indicated by decreasing customer complains about our service that improve company performance. This study aims to identify and analyze the factors that shape what customer satisfaction and provide feedback to the management to do repairs. The use of service quality is expected to determine whether there is a gap between the performance carried over to what is expected by the registrant. The fifth dimension is measured tangibility, reliability, responsiveness, assurance, and empathy. These 16 demanded quality are researched with questionnaire. Deployment questions conducted on 97 respondents using a Likert scale. servqual calculation shows the gap between the expectations of the performance so far. Gap the average score obtained from 16 attributes service Pengujian Kendaraan Bermotor is -26,639. Customer satisfaction index is 61,83%. Using cartesian diagram is used to map each attribute in question in each dimension. Obtained results of the six attributes that are A should be a serious concern for management.*

***Keywords:*** *Service Quality, Gap Analysis, Customer Satisfaction Indeks, Importance Performance Analysis, Cartesian Diagrams.*

## **ABSTRAK**

Objek dari penelitian ini adalah bagian pelayanan Pengujian kendaraan bermotor di Kabupaten Tangerang, bagian ini bertugas untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat umum. Jasa yang berkualitas bisa tercipta bila jasa tersebut bisa memuaskan pelanggan, kepuasan pelanggan itu ditandai dengan berkurangnya keluhan pelanggan sehingga menunjukkan kinerja perusahaan yang tinggi. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi serta menganalisa faktor-faktor apa saja yang membentuk kepuasan pelanggan serta memberikan masukan kepada pihak manajemen untuk dilakukannya perbaikan. Penggunaan service kualitas diharapkan dapat mengetahui apakah ada kesenjangan antara kinerja yang dilakukan selama ini dengan apa yang diharapkan oleh para konsumen. Kelima dimensi yang diukur adalah tangibility, reliability, responsiveness, assurance, dan emphaty. 16 demanded quality ini diteliti dengan melakukan kuesioner. Penyebaran kuesioner yang dilakukan terhadap 97 responden dengan menggunakan skala likert. Perhitungan servqual menunjukkan adanya gap antara harapan dengan kinerja selama ini. Gap skor rata-rata yang diperoleh dari 16 atribut pelayanan pengujian kendaraan bermotor adalah -26,639. Indeks kepuasan pelanggan yang diperoleh sebesar 61,82%. Penggunaan diagram kartesius digunakan untuk memetakan tiap-tiap atribut yang ditanyakan dalam masing-masing dimensi. Didapatkan hasil adanya 6 atribut yang berada di kuadran A yang harus menjadi perhatian serius dari pihak manajemen.

**Kata Kunci:** Service Quality, Analisa Gap, Indeks Kepuasan Pelanggan,  
Importance Performance Analysis, Diagram Kartesius.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Pembatasan Masalah .....	4
1.1 Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Service Quality .....	7
2.1.1 Pengertian Kualitas .....	7
2.1.2 Pengertian Kualitas Jasa .....	7
2.1.3 Karakteristik Jasa .....	9

2.1.4 Prinsip-prinsip Kualitas Jasa .....	10
2.1.5 Dimensi Kualitas Jasa .....	11
2.1.6 Kesenjangan-kesenjangan pada Kualitas Pelayanan .....	14
2.2 Kepuasan Pelanggan .....	16
2.2.1 Pengertian Kepuasan Pelanggan .....	16
2.2.2 Faktor-faktor Pendorong Kepuasan Pelanggan .....	17
2.4.1 Manfaat Mengukur Kepuasan Pelanggan .....	19
2.1 Harapan Pelanggan .....	19
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	22
3.1 Sampel Penelitian .....	24
3.2 Penetapan Instrumen Penelitian .....	24
3.3 Pembentukan Kuesioner .....	27
3.4 Pengumpulan Data .....	29
3.4.1 Data Sekunder .....	29
3.4.2 Data Primer .....	29
3.4.3 Uji Validitas .....	29
3.4.4 Uji Reliabilitas .....	30
3.1 Analisis Data .....	31
3.5.1 Analisa Servqual .....	31
4.5.1 Analisa Indeks Kepuasan Pelanggan .....	32
5.5.1 Analisa Diagram Persepsi-Harapan .....	33
 BAB IV DATA DAN ANALISIS .....	35
4.1 Pengumpulan Data .....	35
4.1.1 Data Sekunder .....	35
4.1.2 Data Primer .....	37
4.2 Pengolahan Data .....	38
4.2.1 Uji Validitas .....	40
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	41
4.1 Analisa Perhitungan .....	43
4.3.1 Analisa Perhitungan Gap Servqual .....	43

4.3.2 Analisa Indeks Kepuasan Pelanggan .....	46
4.2.1 Analisa Diagram Persepsi-Harapan .....	48
 <b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	 52
5.1 Hasil Tujuan Penelitian .....	52
5.2 Hasil Analisis Posisi Tiap-tiap Dimensi .....	52
5.2.1 Analisis Diagram Kartesius Untuk Dimensi Tangibles .....	52
5.2.2 Analisa Diagram Kartesius Untuk Dimensi Reliability .....	53
5.2.3 Analisa Diagram Kartesius Untuk Dimensi Responsiveness .....	54
5.2.4 Analisa Diagram Kartesius Untuk Dimensi Assurance .....	56
5.2.5 Analisa Diagram Kartesius Untuk Dimensi Emphaty .....	57
5.3 Implikasi dan Perbandingan Literatur .....	58
5.4 Saran Untuk Perusahaan .....	60
5.5 Keterbatasan Penelitian .....	62
 <b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	 63
6.1 Kesimpulan .....	63
6.2 Saran .....	64
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	 65
<b>LAMPIRAN .....</b>	67
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	71

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Pembentukan Kuesioner .....	27
Tabel 3.2. Variasi Nilai Bertingkat .....	29
Tabel 4.1 Rekapitulasi Tingkat Harapan .....	38
Tabel 4.2 Rekapitulasi Tingkat Persepsi .....	39
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Kelompok Harapan .....	40
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Kelompok Persepsi .....	41
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Kelompok Harapan .....	42
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Kelompok Persepsi .....	43
Tabel 4.7 Tabel Gap Score antara persepsi dan harapan .....	45
Tabel 4.8 Tabel Indeks Persepsi dan harapan pelanggan .....	46
Tabel 4.9 Hasil pemetaan diagram Persepsi-harapan .....	48
Tabel 5.1 Hasil pemetaan diagram dimensi <i>Tangibels</i> .....	52
Tabel 5.2 Hasil pemetaan diagram dimensi <i>Reliability</i> .....	53
Tabel 5.3 Hasil pemetaan diagram dimensi <i>Responsiveness</i> .....	54
Tabel 5.4 Hasil pemetaan diagram dimensi <i>Assurance</i> .....	56
Tabel 5.5 Hasil pemetaan diagram dimensi <i>Emphaty</i> .....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Service Quality Model .....	16
Gambar 2.2. Konsep Kepuasan Pelanggan .....	17
Gambar 3.1. Tahapan Penelitian .....	23
Gambar 3.2. Matriks Perception-Expectation .....	34
Gambar 4.1. Struktur UPTD PKB .....	35
Gambar 4.2 Jumlah kendaraan yang diuji pada tahun 2012 .....	36
Gambar 4.3 Pelanggan berdasarkan jenis kelamin .....	37
Gambar 4.4 Pelanggan berdasarkan usia .....	37
Gambar 4.5 Pelanggan berdasarkan tingkat pendidikan .....	38
Gambar 4.6 Diagram persepsi – harapan .....	51

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran A.1 Tabel perhitungan skor total pada tingkat harapan .....	68
Lampiran A.2 Tabel perhitungan skor total pada tingkat persepsi .....	68
Lampiran A.3 Tabel perhitungan skor harapan .....	69
Lampiran A.4 Tabel perhitungan skor persepsi .....	69
Lampiran A.5 Tabel perhitungan presentasi skor harapan .....	70
Lampiran A.6 Tabel perhitungan presentasi skor persepsi .....	70