

## Lampiran 1

### Lembar Permohonan Kuisisioner

Yth. Bapak / Ibu,

Perkenalkan, saya Veronika Simbar, bekerja di PT. Protelindo. Sehubungan dengan penelitian tesis saya sebagai salah satu syarat untuk kelulusan Pasca Sarjana di Universitas Mercu Buana, Jurusan Teknik Elektro bidang kekhususan Manajemen Telekomunikasi, saya memerlukan bantuan Bapak/Ibu dalam mengisi kuisisioner yang saya lampirkan berikut ini.

Kuisisioner ini akan sangat membantu saya dalam melakukan penelitian tesis yang berjudul *"Optimalisasi Strategi Bisnis Tower Sharing, Studi Kasus PT. Protelindo"* Jika terdapat pertanyaan dalam pengisian kuisisioner ini, mohon untuk dituliskan dalam lembar kuisisioner yang kosong. Terima kasih atas bantuan dan kerjasamanya.

### Petunjuk Pengisian Kuisisioner

#### 1. Bobot kuisisioner

Bobot menandakan penting atau tidaknya isu yang dibahas dalam kuisisioner. Bapak/Ibu dapat mengisinya dengan keterangan nilai sebagai berikut :

1	Isu yang disampaikan sangat tidak relevan
2	Isu yang disampaikan tidak relevan
3	Isu yang disampaikan relevan
4	Isu yang disampaikan sangat relevan

#### 2. Rating kuisisioner

Rating menandakan sesuai atau tidaknya isu yang disampaikan dalam kuisisioner terhadap kondisi saat ini baik di dalam perusahaan atau di luar lingkungan perusahaan. Bapak/Ibu dapat mengisinya dengan keterangan nilai sebagai berikut :

STP	Sangat tidak penting jika isu sangat tidak mempengaruhi kondisi layanan tower sharing
TP	Tidak penting jika isu tidak mempengaruhi kondisi layanan tower sharing
R	Ragu-ragu jika isu tidak dapat dijustifikasi
P	Penting jika isu mempengaruhi kondisi layanan tower sharing
SP	Sangat Penting jika isu sangat mempengaruhi kondisi layanan tower sharing

Lampiran 2

Kuesioner SWOT Layanan Tower Sharing PT. Protelindo

	Perspektif	Bobot					Rating			
		STP	TP	R	P	SP	1	2	3	4
<b>KEKUATAN (STRENGTHS)</b>	Merupakan perusahaan dengan kondisi yang terbukti cukup baik, sebagai perusahaan tower provider mula- mula yang bertahan sampai saat ini									
	Menjadi pemimpin pasar tower sharing dengan jumlah tenant terbanyak									
	Infrastruktur dan kapasitas jaringan yang luas									
	Kepemilikan saham publik terbesar di kalangan tower provider									
	Komitment yang kuat dari manajemen untuk membangun dan menjalankan bisnis secara profesional									
	Memiliki SDM yang kompetitif dan memadai baik dalam hal kualitas maupun kuantitas									
	Memiliki pangsa pasar layanan yang baik									
	Memiliki produktifitas dan pendapatan yang terus meningkat									
	Memiliki prosedur dan sistem informasi yang lengkap									
	Rata- rata klien telah terikat dengan kontrak jangka panjang meminimkan peluang churning									
Adanya dukungan regulasi dari pemerintah untuk layanan tower sharing										
<b>KELEMAHAN (WEAKNESSES)</b>	Proses prosedur bisnis kurang efektif									
	Pemberian harga yang kurang kompetitif									
	Kurangnya diferensiasi layanan									
	Kegiatan promosi masih kurang insentif									
	Organisasi perusahaan masih kurang efektif									
<b>PELUANG (OPPORTUNITIES)</b>	Demand layanan tower sharing yang besar									
	Cukup jauh mengungguli pesaing dari segi infrastruktur dan coverage area									
	Melakukan pendekatan mitra melalui <i>customer intimacy</i>									
	Pertumbuhan Industri telekomunikasi yang signifikan									
	Terbukanya kesempatan untuk ekspansi layanan.									
	Memiliki kesempatan untuk terus mempertahankan posisi leader layanan tower sharing									

<b>ANCAMAN (THREATS)</b>	Ancaman pendatang baru yang menawarkan layanan jasa yang sama																		
	Peluang layanan sharing aktif mengungguli sharing pasif; layanan yang ditawarkan saat ini																		
	Peraturan Pemerintah yang membatasi ekspansi area- area tertentu																		
	Proses akuisisi dengan warga yang sulit di area- area tertentu																		
	Perubahan tren telekomunikasi yang dinamis																		
	Mahalnya investasi untuk infrastruktur																		
	Permintaan perubahan harga dari klien																		
	Perekonomian secara global yang cenderung belum membaik																		

## Lampiran 3

## Kuesioner Perspektif Internal Perusahaan

Petunjuk :

Berikan tanda cek (v) pada kotak yang tersedia sesuai dengan kondisi internal yang dimiliki oleh perusahaan.

No	Daftar Pertanyaan Audit Internal	Ya	Tidak
<b>Ekonomi</b>			
1	Apakah perusahaan menggunakan konsep manajemen strategis ?		
2	Apakah sasaran dan tujuan perusahaan dapat diukur dan dikomunikasikan dengan baik ?		
3	Apakah manager mendelegasikan wewenang dengan baik ?		
4	Apakah struktur organisasi memadai ?		
5	Apakah uraian pekerjaan dan spesifikasi pekerjaan jelas ?		
6	Apakah moral karyawan tinggi ?		
7	Apakah tingkat keluar-masuk karyawan dan absensi rendah ?		
<b>Pemasaran</b>			
1	Apakah segmentasi pasar dilakukan dengan efektif ?		
2	Apakah pangsa pasar perusahaan naik ?		
3	Apakah saluran distribusi saat ini dapat diandalkan dan efektif dengan biaya ?		
4	Apakah perusahaan melakukan riset pasar ?		
5	Apakah mutu produk dan pelayanan kepada pelanggan baik ?		
6	Apakah perusahaan mempunyai strategi promosi, periklanan, dan publisitas efektif ?		
7	Apakah perencanaan dan penganggaran pemasaran efektif?		
<b>Keuangan</b>			
1	Apakah perusahaan mempunyai kekuatan dan kelemahan secara keuangan ?		

2	Apakah perusahaan dapat mengumpulkan modal jangka panjang yang dibutuhkan ?		
3	Apakah perusahaan dapat mengumpulkan modal jangka panjang yang dibutuhkan ?		
4	Apakah perusahaan mempunyai modal kerja yang memadai ?		
5	Apakah prosedur penganggaran modal efektif ?		
6	Apakah perusahaan mempunyai hubungan baik dengan investor ?		
7	Apakah pihak keuangan perusahaan berpengalaman dan terlatih dengan baik ?		
<b>Produksi</b>			
1	Apakah fasilitas, peralatan, mesin, dan kantor dalam kondisi yang baik ?		
2	Apakah kebijakan dan prosedur pengendalian efektif ?		
3	Apakah kebijakan dan prosedur pengendalian kualitas efektif?		
4	Apakah fasilitas, sumber daya, dan pasar berlokasi strategis ?		
<b>Teknologi</b>			
1	Apakah perusahaan mengikuti perkembangan teknologi yang terbaru ?		
2	Apakah perusahaan sudah menggunakan teknologi secara efektif?		
3	Apakah penerapan teknologi yang dilakukan membantu perusahaan dalam menjalankan aktivitas perusahaan ?		
4	Apakah perusahaan mudah mendapatkan teknologi yang diperlukan oleh perusahaan ?		
5	Apakah prosedur penggunaan teknologi dilakukan dengan baik ?		
6	Apakah perusahaan memelihara dan mengendalikan teknologi dengan efektif ?		
7	Apakah perusahaan berhubungan dengan pelanggan menggunakan teknologi informasi ?		
8	Apakah teknologi dapat diperoleh dengan mudah ?		

**Lampiran 4****List Interview****QUESTIONNAIRE**

1. How long have been working in PROTELINDO?
2. What are the mission, vision and goals of PROTELINDO?
3. As we know, 2010 was a very good year for PROTELINDO with a sales increase of 25.7%. Profit increased 905.1 billion. Do you think has it achieved its mission?
4. Are you satisfied with PROTELINDO's present sales?
5. What do you think is the key factor of PROTELINDO's success?
6. Do you proud to be one of PROTELINDO's employee? Why?
6. Compared with the similar company for tower provider, for example, TBG, what is PROTELINDO's competitiveness and weakness in your eye? What does the plan to build/ reduce them?
7. As a manager of PROTELINDO, do you think is there any relationship between the accurate strategic management and the success of PROTELINDO?
8. Do you think the current business strategy for PROTELINDO still reasonable? Is there anything needs to be improved? Was there any difference between the intended strategy or attainment of goals and the reality?
9. What measures do you think can help to improve PROTELINDO's developing situation?
10. Are most of customers satisfied with PROTELINDO's quality and service? If customer complains about that, how will you deal with it?
11. If you were customer, what will be the reason to choose PROTELINDO as partner/ vendor?
12. What do you thing about Indonesian regulation regarding to policy for tower sharing? How far it influence the company performance, Is there any improvement you expect from government?
13. On your opinion Is it necessary for PROTELINDO to provide service expansion? Why (if yes then when and what)
14. What is the picture of PROTELINDO in future five years in your mind? What are the chances of going to the other global markets?
15. In general, are you satisfied with PROTELINDO's achievement right now? Do you have any advices?
17. what are the key issues, risk and opportunity that PROTELINDO need to be aware in the future?
18. Is there anything else of importance we have not discussed in relation to strategic management of PROTELINDO?

Lampiran 5

Petunjuk Rating Kuisloner QSPM (Penentuan Strategi)

Rating menandakan sesuai atau tidaknya isu yang disampaikan dalam kuisloner terhadap kondisi saat ini baik di dalam perusahaan atau di luar lingkungan perusahaan. Bapak/Ibu dapat mengisinya dengan keterangan nilai sebagai berikut :

- 1 = Tidak Memiliki Daya Tarik
- 2 = Daya Tarik Rendah
- 3 = Daya Tarik Sedang
- 4 = Daya Tarik Tinggi

QSPM		Alternative Strategy																
		Optimalisasi Penetrasi Pasar				Menciptakan Diferensiasi Produk				Menawarkan harga yang lebih kompetitif				Meminimalkan Operasional Cost				
	Faktor- Faktor Utama	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
KELEBIHAN (STRENGTHS)	S3	Infrastruktur dan kapasitas jaringan yang luas																
	S7	Memiliki pangsa pasar layanan yang baik																
	S10	Rata- rata klien telah terikat dengan kontrak jangka panjang meminimalkan peluang churning																
	S11	Adanya dukungan regulasi dari pemerintah untuk layanan tower sharing																
KELEBIHAN (WEAKNESSES)	W1	Proses prosedur bisnis kurang efektif																
	W2	Kurangnya diferensiasi layanan																
	W3	Organisasi perusahaan masih kurang efektif																
	W5	Pemberian harga yang kurang kompetitif																
PELUANG (OPPORTUNITIES)	O1	Demand layanan tower sharing yang besar																
	O2	Cukup jauh mengungguli pesaing dari segi infrastruktur dan coverage area																
	O3	Melakukan pendekatan mitra melalui <i>customer intimacy</i>																
	O4	Pertumbuhan industri telekomunikasi yang signifikan																
ANCAMAN (THREATS)	T1	Ancaman pendatang baru yang menawarkan layanan jasa yang sama																
	T2	Ancaman produk/ layanan baru yang menawarkan efisiensi																
	T3	Peraturan Pemerintah yang membatasi ekspansi area- area tertentu																
	T5	Perubahan tren teknologi telekomunikasi yang dinamis																

## Laporan Auditor Independen

Laporan No. RPC-3257/PSS/2013

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
PT Sarana Menara Nusantara Tbk.

Kami telah mengaudit laporan posisi keuangan konsolidasian PT Sarana Menara Nusantara Tbk. ("Perseroan") dan entitas anak tanggal 31 Desember 2012 dan 2011 serta laporan laba rugi komprehensif konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut. Laporan keuangan konsolidasian adalah tanggung jawab manajemen Perseroan. Tanggung jawab kami tertetak pada pernyataan pendapat atas laporan keuangan konsolidasian berdasarkan audit kami.

Kami melaksanakan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami merencanakan dan melaksanakan audit agar kami memperoleh keyakinan memadai bahwa laporan keuangan bebas dari salah satu material. Suatu audit meliputi pemeriksaan atas dasar pengujian, bukti-bukti yang mendukung jumlah-jumlah dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Audit juga meliputi penilaian atas prinsip akuntansi yang digunakan dan estimasi signifikan yang dibuat oleh manajemen, serta penilaian terhadap penyajian laporan keuangan secara keseluruhan. Kami yakin bahwa audit kami memberikan dasar memadai untuk menyatakan pendapat.

## Independent Auditors' Report

Report No. RPC-3257/PSS/2013

The Shareholders, Boards of Commissioners and  
Directors  
PT Sarana Menara Nusantara Tbk.

We have audited the consolidated statements of financial position of PT Sarana Menara Nusantara Tbk. (the "Company") and its subsidiaries as of December 31, 2012 and 2011, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the years then ended. These consolidated financial statements are the responsibility of the Company's management. Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audits.

We conducted our audits in accordance with the auditing standards established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit including examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audits provide a reasonable basis for our opinion.



Laporan Auditor Independen (lanjutan)

*Independent Auditors' Report (continued)*

Laporan No. RPC-3257/PSS/2013 (lanjutan)

*Report No. RPC-3257/PSS/2013 (continued)*

Menurut pendapat kami, laporan keuangan konsolidasian yang kami sebut di atas menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anak tanggal 31 Desember 2012 dan 2011, serta hasil usaha konsolidasian dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

*in our opinion, the consolidated financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2012 and 2011, and the consolidated results of their operations and their cash flows for the years then ended in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards.*

Purwantono, Suherman & Surja



Deden Riyadi

Registrasi Akuntan Publik No. AP.0692/Public Accountant Registration No. AP.0692

26 Februari 2013/February 26, 2013

*The accompanying consolidated financial statements are not intended to present the consolidated financial position, results of operations, and cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in countries and jurisdictions other than Indonesia. The standards, procedures, and practices in such consolidated financial statements are those generally accepted and applied in Indonesia.*

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2012 dan 2011  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
December 31, 2012 and 2011  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

ASET	2012	Catatan/ Notes	2011	ASSETS
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	1.129.550	2e,2r,4,34,36,38	649.452	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga, setelah dikurangi cadangan penurunan nilai sebesar Rp7.537 (2011: Rp26.008)	261.601	2f,2r,5,15,36,38	194.602	Third parties, net of allowance for impairment of Rp7,537 (2011: Rp26,008)
Persediaan	508	2g,6	937	Inventories
Pajak dibayar di muka	28.759	2n,16a	42.209	Refundable taxes
Beban dibayar di muka dan uang muka	28.498	7	15.069	Prepaid expenses and advances
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>1.448.916</b>		<b>902.269</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi sewa pembiayaan neto	372	2h,8	1.092	Net investment in finance lease
Aset tetap, setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp36.065 (2011: Rp388.616)	10.378.615	2i,9,15	6.956.250	Fixed assets, less accumulated depreciation of Rp36,065 (2011: Rp388,616)
Aset tidak berwujud	730.539	2b,2c,2t,3,10	-	Intangible assets
Sewa lokasi jangka panjang	823.796	2h,11	541.785	Long-term site rentals
Aset pajak tangguhan	11.141	2n,16e	1.800	Deferred tax assets
Aset tidak lancar lainnya	180.181	2r,12,38	165.134	Other non-current assets
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>12.124.644</b>		<b>7.666.061</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>13.573.560</b>		<b>8.568.330</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
31 Desember 2012 dan 2011  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (continued)  
December 31, 2012 and 2011  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2012	Catatan/ Notes	2011	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang pembangunan menara dan lainnya - pihak ketiga	386.636	2r,13,36,38	165.117	<i>Tower construction and other payables - third parties</i>
Utang lain-lain - pihak ketiga	40.638	2r,17,38	33.294	<i>Other payables - third parties</i>
Utang pajak	32.525	2n,16b	17.537	<i>Taxes payable</i>
Pendapatan diterima di muka	351.717	19	264.105	<i>Unearned revenue</i>
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	26.896	2r	28.482	<i>Short-term employee benefit liabilities</i>
Beban yang masih harus dibayar	246.999	2r,14,36,38	170.524	<i>Accrued expenses</i>
Bagian utang jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun Pihak ketiga	100.529	2r,15,36,38	494.901	<i>Current portion of long-term loans Third parties</i>
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>1.185.940</b>		<b>1.173.960</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Pendapatan diterima di muka	25.386	19	26.557	<i>Unearned revenue</i>
Utang jangka panjang setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun Pihak ketiga	7.946.558	2r,15,36,38	5.090.722	<i>Long-term loans net of current portion Third parties</i>
Pihak berelasi	-	2r,15,34,36,38	312.830	<i>Related party</i>
Utang swap tingkat bunga	-	2p,2r,32,38	51.232	<i>Interest rate swap payables</i>
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	26.373	2k,18	14.604	<i>Long term employee benefit liabilities</i>
Liabilitas pajak tangguhan, neto	844.882	2n,16e	307.552	<i>Deferred tax liabilities, net</i>
Provisi jangka panjang	126.073	2s	72.207	<i>Long-term provision</i>
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>8.969.072</b>		<b>5.875.704</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>10.155.012</b>		<b>7.049.664</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
31 Desember 2012 dan 2011  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (continued)  
December 31, 2012 and 2011  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2012	Catatan/ Notes	2011	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk:				<i>Equity attributable to the owners of the parent entity:</i>
Modal saham:				<i>Share capital:</i>
Saham biasa:				<i>Common shares:</i>
Nilai nominal Rp500 (angka penuh) per saham				<i>Par value - Rp500 (full amount) per share</i>
Modal dasar 2.000.000.000 saham (2011: 1.200.000.000 saham)				<i>Authorized - 2,000,000,000 shares (2011: 1,200,000,000 shares)</i>
Modal ditempatkan dan disetor penuh 1.020.292.500 saham (2011: 1.020.292.500 saham)	510.146	21	510.146	<i>Issued and fully paid - 1,020,292,500 shares (2011: 1,020,292,500 shares)</i>
Tambahan modal disetor	20.576	22	20.576	<i>Additional paid-in capital</i>
Pendapatan komprehensif lainnya	2.037.057	2b,23	485.676	<i>Other comprehensive income</i>
Saldo laba				<i>Retained earnings</i>
Telah ditentukan penggunaannya	100	24	-	<i>Appropriated</i>
Belum ditentukan penggunaannya	849.004		502.268	<i>Unappropriated</i>
<b>Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>	<b>3.416.883</b>		<b>1.518.668</b>	<b>Total equity attributable to the owners of the parent entity</b>
Kepentingan non-pengendali	1.665	20	-	<i>Non-controlling interests</i>
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>3.418.548</b>		<b>1.518.668</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>13.573.560</b>		<b>8.568.330</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI  
KOMPRESIF KONSOLIDASIAN  
Tahun yang berakhir  
pada tanggal-tanggal 31 Desember 2012 dan 2011  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
COMPREHENSIVE INCOME  
Years ended  
December 31, 2012 and 2011  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2012	Catatan/ Notes	2011	
PENDAPATAN	2.265.280	2h,2m,25	1.650.906	REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(137.454)	2m,26	(90.017)	COST OF REVENUES
DEPRESIASI DAN AMORTISASI	(582.114)	2i,27	(480.906)	DEPRECIATION AND AMORTIZATION
LABA BRUTO	<u>1.545.692</u>		<u>1.079.983</u>	GROSS INCOME
BEBAN PENJUALAN	(29.060)	2k,2m,28	(22.630)	SELLING AND MARKETING EXPENSES
BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI	(210.084)	2k,2m,29	(152.289)	GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES
	<u>(239.144)</u>		<u>(174.919)</u>	
KERUGIAN LAIN-LAIN, NETO	(324.241)	31	(82.345)	OTHER LOSSES, NET
PENDAPATAN KEUANGAN	11.884		1.069	FINANCE INCOME
BIAYA KEUANGAN	(534.215)	30	(443.388)	FINANCE CHARGES
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	459.976	2n,16c,16d	380.400	INCOME BEFORE CORPORATE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(113.677)	16c,16d	(96.516)	CORPORATE INCOME TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN	<u>346.299</u>		<u>283.884</u>	INCOME FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI  
KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tahun yang berakhir  
pada tanggal-tanggal 31 Desember 2012 dan 2011  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
COMPREHENSIVE INCOME (continued)  
Years ended  
December 31, 2012 and 2011  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2012	Catatan/ Notes	2011	
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>346.299</b>		<b>283.884</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>Pendapatan komprehensif lain:</b>				<b>Other comprehensive income:</b>
Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan, sesudah pajak	1.819		-	Exchange rate difference from translation of financial statements, net of tax
Selisih atas perubahan ekuitas entitas anak - surplus revaluasi atas menara, sesudah pajak	1.549.572	23	9.701	Differences arising from changes in subsidiary's equity - revaluation surplus on tower, net of tax
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN, SESUDAH PAJAK</b>	<b>1.551.391</b>		<b>9.701</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME, NET OF TAX</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN, SESUDAH PAJAK</b>	<b>1.897.690</b>		<b>293.585</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR, NET OF TAX</b>
Laba neto yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk	346.836		283.884	Net income attributable to: Equity holders of the parent entity Non-controlling interests
Kepentingan non-pengendali	(537)	20	-	
	<b>346.299</b>		<b>283.884</b>	
Total laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk	1.898.217		293.585	Total comprehensive income attributable to: Equity holders of the parent entity Non-controlling interests
Kepentingan non-pengendali	(527)	20	-	
	<b>1.897.690</b>		<b>293.585</b>	
Laba neto per saham dasar (angka peruh)	340	20,41	278	Basic earnings per share (full Rupiah amount)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS  
OF CHANGES IN EQUITY**

**Years ended  
December 31, 2012 and 2011  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
KONSOLIDASIAN**

**Tahun yang berakhir  
pada tanggal-tanggal 31 Desember 2012 dan 2011  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

Catatan/ Notes	Modal saham dimiliki oleh pemegang saham and fully paid share capital		Saldo Laba/Keuntungan Earnings		Pendapatan komprehensif lainnya/ Other Comprehensive Income		Total/ Total	Total ekuitas/ Total equity
	Tambahan modal saham and additional paid-in capital	Cadangan umum/ Appropriated for general reserve	Saldo dibebaskan penggunaan/ Unappropriated	Saldo laba dari penjualan laporan keuangan interim and interim statements from financial statements	Saldo laba akumulasi keuntungan dan kerugian lainnya/ Other comprehensive income/ losses	Kapitalisasi non-pengendali non-controlling interests		
<b>Saldo 31 Desember 2010</b>	<b>610.146</b>	<b>20.578</b>	<b>219.384</b>	<b>474.976</b>	<b>1.225.081</b>	-	<b>1.225.081</b>	<b>1.225.081</b>
Lain-lain berjalan	-	-	263.884	-	263.884	-	263.884	263.884
Pendapatan komprehensif lain, sesudah pajak	-	-	-	9.701	9.701	-	9.701	9.701
Pendapatan komprehensif tahun berjalan, sesudah pajak	-	-	263.884	-	263.884	-	263.884	263.884
<b>Saldo 31 Desember 2011</b>	<b>610.146</b>	<b>20.578</b>	<b>602.268</b>	<b>484.678</b>	<b>1.518.668</b>	-	<b>1.518.668</b>	<b>1.518.668</b>
Akuisisi anak perusahaan	-	-	346.836	-	346.836	-	346.836	346.836
Lain-lain berjalan	-	-	-	1.800	1.800	-	1.800	1.800
Pendapatan komprehensif lain, sesudah pajak	-	-	-	1.549.572	1.549.572	-	1.549.572	1.549.572
Pendapatan komprehensif tahun berjalan, sesudah pajak	-	-	346.836	-	346.836	-	346.836	346.836
Pembentukan cadangan umum	-	100	(100)	-	-	-	-	-
<b>Saldo 31 Desember 2012</b>	<b>610.146</b>	<b>20.578</b>	<b>849.004</b>	<b>1.800</b>	<b>2.418.893</b>	<b>1.883</b>	<b>2.418.893</b>	<b>2.418.893</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
Tahun yang berakhir  
pada tanggal-tanggal 31 Desember 2012 dan 2011  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
Years ended December 31, 2012 and 2011  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2012	Catatan/ Notes	2011	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI:</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES:</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	2.459.083		1.786.385	Cash received from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(277.437)		(247.841)	Cash paid to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan	(107.204)		(78.711)	Cash paid to employees
Kas yang dihasilkan dari operasi	2.074.442		1.459.833	Cash resulting from operations
Penghasilan bunga yang diterima	11.734		1.069	Interest received
Pembayaran pajak penghasilan dan pajak lainnya	(98.676)		(109.116)	Income taxes and other taxes paid
Pengembalian pajak	-	16a	224.885	Tax refund
Lain-lain	3.900		(5.112)	Others
<b>Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>1.991.400</b>		<b>1.571.559</b>	<b>Net cash provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI:</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:</b>
Penerimaan investasi sewa pembiayaan	774		726	Receipt from investment in finance lease
Pembelian aset tetap	(1.347.519)		(1.454.802)	Acquisition of fixed assets
Pembayaran sewa tanah jangka panjang	(390.228)		(253.150)	Payments for long-term site rentals
Hasil penjualan aset tetap	-		631	Proceeds from sale of fixed assets
Pembayaran untuk akuisisi entitas anak	(991.703)		-	Payment for acquisition of subsidiaries
<b>Arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(2.728.676)</b>		<b>(1.706.595)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN:</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:</b>
Penerimaan utang jangka panjang	8.533.477		4.587.932	Proceeds from long-term loans
Pihak ketiga	-		320.125	Third parties
Pihak berelasi	-		-	Related parties
Pembayaran utang jangka panjang	(8.533.503)		(3.596.150)	Payments of long-term loans
Pihak ketiga	(320.125)		(323.375)	Third parties
Pihak berelasi	(60.887)		(160.881)	Related parties
Pembayaran biaya pinjaman	(434.416)		(398.956)	Payments of borrowing costs
Pembayaran beban bunga	-		-	Interest paid
<b>Arus kas yang diperoleh dari aktivitas pendanaan</b>	<b>1.184.666</b>		<b>428.695</b>	<b>Net cash provided by financing activities</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.



**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
(lanjutan)  
Tahun yang berakhir  
pada tanggal-tanggal 31 Desember 2012 dan 2011  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF CASH FLOWS  
(continued)  
Years ended December 31, 2012 and 2011  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2012	Catatan/ Notes	2011	
Pengaruh perubahan kurs mata uang pada kas dan setara kas	32.808		1.218	<i>Effects from changes in foreign exchange rates on cash and cash equivalents</i>
<b>KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>480.098</b>		<b>294.877</b>	<b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>649.452</b>		<b>354.575</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>1.129.550</b>	4	<b>649.452</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

Menurut pendapat kami, laporan keuangan konsolidasian yang kami sebut di atas menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan (neraca) konsolidasian Perseroan dan entitas anak tanggal 31 Desember 2011 dan 2010, serta hasil usaha dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

*In our opinion, the consolidated financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Company and its subsidiary as of December 31, 2011 and 2010, and the related consolidated results of their operations and their cash flows for the years then ended in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards.*

Purwanto, Suherman & Surja



**Dedan Riyadi**

Izin Akuntan Publik No. 05.1.0972/Public Accountant License No. 05.1.0972

8 Februari 2012/February 8, 2012

*The accompanying consolidated financial statements are not intended to present the consolidated financial position, results of operations, and cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in countries and jurisdictions other than Indonesia. The standards, procedures, and practices to audit such consolidated financial statements are those generally accepted and applied in Indonesia.*

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN (NERACA)  
KONSOLIDASIAN  
31 Desember 2011 dan 2010  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
December 31, 2011 and 2010  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2011	Catatan/ Notes	2010	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	649.452	2d,2r,4,31,35	354.575	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak ketiga, setelah dikurangi cadangan penurunan nilai sebesar Rp26.008 (2010: Rp362)	194.602	2e,2r,5,14,30d,35	111.881	Third parties, net of allowance for impairment of Rp26,008 (2010: Rp362)
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	-		36	Third parties
Persediaan	937	2f,6	938	Inventories
Beban dibayar di muka dan uang muka	15.069	2g,7	10.514	Prepaid expenses and advances
Pajak dibayar di muka	42.209	2n,15a	255.109	Refundable taxes
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>902.269</b>		<b>733.053</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi sewa pembiayaan neto	1.092	2h,8	1.818	Net investment in finance lease
Aset tetap, setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp388.616 (2010: Rp14.546)	6.956.250	2i,9,14	6.074.655	Fixed assets, less accumulated depreciation of Rp388,616 (2010: Rp14,546)
Sewa lokasi jangka panjang	541.785	2h,10	380.354	Long-term site rentals
Aset pajak tangguhan	1.800	2n,15e	1.480	Deferred tax assets
Aset tidak lancar lainnya, neto	165.134	2r,11, 30d,35	220.033	Other non-current assets, net
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>7.668.061</b>		<b>6.678.340</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>8.568.330</b>		<b>7.411.393</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN (NERACA)  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
31 Desember 2011 dan 2010  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (continued)  
December 31, 2011 and 2010  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2011	Catatan/ Notes	2010	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang pembangunan menara dan lainnya - pihak ketiga	185.117	2r,12,35	219.579	<i>Tower construction and other payables - third parties</i>
Utang lain-lain - pihak ketiga	33.294	2r,16,35	27.122	<i>Other payables - third parties</i>
Beban yang masih harus dibayar	199.006	2r,13,35	259.651	<i>Accrued expenses</i>
Bagian utang jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun				<i>Current portion of long-term loans</i>
Pihak ketiga	494.901	2r,14,35	328.096	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi	-	2r,14,31,35	26.953	<i>Related party</i>
Utang pajak	17.537	2n,15b	5.404	<i>Taxes payable</i>
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>909.855</b>		<b>866.805</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Pendapatan diterima di muka	290.662	18	290.787	<i>Unearned revenue</i>
Utang jangka panjang setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun				<i>Long-term loans net of current portion</i>
Pihak ketiga	5.090.722	2r,14,35	4.336.438	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi	312.830	2r,14,31,35	286.713	<i>Related party</i>
Utang swap tingkat bunga	51.232	2p,2r,29,35	50.921	<i>Interest rate swap payables</i>
Provisi imbalan kerja	14.604	2k,17	8.726	<i>Provision for employee benefits</i>
Liabilitas pajak tangguhan, neto	307.552	2n,15e	286.737	<i>Deferred tax liabilities, net</i>
Liabilitas jangka panjang lainnya	72.207	2i	59.185	<i>Other non-current liabilities</i>
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>6.139.809</b>		<b>5.319.507</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>7.049.664</b>		<b>6.186.312</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN (NERACA)  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
31 Desember 2011 dan 2010  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
(continued)  
December 31, 2011 and 2010  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2011	Catatan/ Notes	2010	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk:				<i>Equity attributable to the owners of the parent entity:</i>
Modal Saham:				<i>Share capital:</i>
Saham biasa:				<i>Common shares:</i>
Nilai nominal Rp500 (angka penuh) per saham				<i>Per value - Rp500 (full amount) per share</i>
Modal dasar				<i>Authorized -</i>
1.200.000.000 saham				<i>1,200,000,000 shares</i>
Modal ditempatkan dan disetor penuh				<i>Issued and fully paid -</i>
1.020.292.500 saham	510.146	20	510.146	<i>1,020,292,500 shares</i>
Tambahkan modal disetor	20.576	21	20.576	<i>Additional paid in capital</i>
				<i>Differences arising from changes</i>
Selisih atas perubahan ekuitas entitas anak	485.676	2b,22	475.975	<i>in subsidiary's equity</i>
Saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya	502.268		218.384	<i>Unappropriated retained earnings</i>
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>1.518.666</b>		<b>1.225.081</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>8.568.330</b>		<b>7.411.393</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI KONSOLIDASIAN  
Tahun yang berakhir  
pada tanggal 31 Desember 2011 dan 2010  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME  
Years ended  
December 31, 2011 and 2010  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2011	Catatan/ Notes	2010	
<b>PENDAPATAN</b>	1.650.906	2h,2m,23	1.355.846	<b>REVENUES</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	90.017	2m,24	66.999	<b>COST OF REVENUES</b>
<b>DEPRESIASI DAN AMORTISASI</b>	480.906	2h,2i,25	407.489	<b>DEPRECIATION AND AMORTIZATION</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<u>1.079.983</u>		<u>881.358</u>	<b>GROSS INCOME</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	174.919	2k,26	161.338	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA OPERASI</b>	<u>905.064</u>		<u>720.020</u>	<b>OPERATING INCOME</b>
<b>(BEBAN)/PENGHASILAN LAIN-LAIN</b>				<b>OTHER (EXPENSES)/INCOME</b>
Penghasilan bunga	1.069		6.988	Interest income
Biaya keuangan	(443.388)	27	(787.938)	Finance charges
(Rugi)/laba selisih kurs, neto	(48.458)	2i,28	186.540	Foreign exchange (losses)/gains, net
(Beban penurunan nilai)/pembalikan cadangan penurunan nilai	(1.386)	5	9.572	(impairment expense)/reversal of allowance for impairment
Lain-lain, neto	(32.501)		(2.722)	Others, net
<b>Jumlah beban lain-lain, neto</b>	<u>(524.664)</u>		<u>(587.560)</u>	<b>Other expenses, net</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	380.400	2n,15c,15d	132.460	<b>INCOME BEFORE CORPORATE INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>BEBAN/(MANFAAT) PAJAK PENGHASILAN</b>				<b>CORPORATE INCOME TAX EXPENSE/(BENEFIT)</b>
Beban pajak kini	62.281		47.919	Current tax expense
Beban/(manfaat) pajak tangguhan	34.235		(15.473)	Deferred tax expense/(benefit)
	<u>96.516</u>		<u>32.446</u>	
<b>LABA NETO</b>	<u>283.884</u>		<u>100.014</u>	<b>NET INCOME</b>
<b>Laba yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Income attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	283.884	19	100.014	Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	-		-	Non-controlling interest
<b>Laba operasi per saham dasar (angka penuh)</b>	<u>887</u>		<u>712</u>	<b>Basic operating income per share (full Rupiah amount)</b>
<b>Laba neto per saham dasar (angka penuh)</b>	<u>278</u>	2q	<u>99</u>	<b>Basic earnings per share (full Rupiah amount)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI  
KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN**  
Tahun yang berakhir  
pada tanggal-tanggal 31 Desember 2011 dan 2010  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME**  
Years ended  
December 31, 2011 and 2010  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2011	Catatan/ Notes	2010	
<b>LABA NETO</b>	<b>283.884</b>		<b>100.014</b>	<b>NET INCOME</b>
Laba komprehensif lain:				<i>Other comprehensive income:</i>
Selisih atas perubahan ekuitas entitas anak, sesudah pajak	9.701		(31.042)	<i>Differences arising from changes in subsidiary's equity, net of tax</i>
<b>LABA KOMPREHENSIF LAIN, SESUDAH PAJAK</b>	<b>9.701</b>		<b>(31.042)</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME, NET OF TAX</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF, SESUDAH PAJAK</b>	<b>293.585</b>		<b>68.972</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME, NET OF TAX</b>
Total laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan nonpengendali	293.585 -	19	68.972 -	<i>Total comprehensive income attributable to: Equity holders of the parent entity Non-controlling interest</i>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian tertampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
KONSOLIDASIAN  
Tahun yang berakhir  
pada tanggal-tanggal 31 Desember 2011 dan 2010  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED STATEMENTS  
OF CHANGES IN EQUITY  
Years ended  
December 31, 2011 and 2010  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/  
Equity attributable to the owners of the parent entity**

	Catatan/ Notes	Modal saham ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid in capital	Selisih atas perubahan ekuitas entitas anak/ Differences arising from changes in subsidiary's equity	Saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated retained earnings	Jumlah ekuitas/ Total equity	
Saldo 31 Desember 2009	20	490.030	-	507.017	118.370	1.115.417	Balance as of December 31, 2009
Laba neto 2010		-	-	-	100.014	100.014	Net Income 2010
Laba komprehensif lain, sesudah pajak	2b,22	-	-	(31.042)	-	(31.042)	Other comprehensive income, net of tax
Total laba komprehensif, sesudah pajak		-	-	(31.042)	100.014	68.972	Total comprehensive income, net of tax
Tambahan modal disetor		20.116	20.576	-	-	40.692	Additional issuance of share capital
Saldo 31 Desember 2010		510.146	20.576	475.976	218.384	1.226.001	Balance as of December 31, 2010
Laba neto 2011		-	-	-	283.884	283.884	Net Income 2011
Laba komprehensif lain, sesudah pajak	2b,22	-	-	9.701	-	9.701	Other comprehensive income, net of tax
Total laba komprehensif, sesudah pajak		-	-	9.701	283.884	293.585	Total comprehensive income, net of tax
Saldo 31 Desember 2011		510.146	20.576	485.676	502.268	1.516.666	Balance as of December 31, 2011

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.



**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
Tahun yang berakhir  
pada tanggal-tanggal 31 Desember 2011 dan 2010  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
Years ended  
December 31, 2011 and 2010  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2011	Catatan/ Notes	2010	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI:</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES:</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	1.786.385		1.593.691	Cash received from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(247.841)		(113.364)	Cash paid to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan	(78.711)		(60.210)	Cash paid to employees
Kas yang dihasilkan dari operasi	1.459.833		1.420.117	Cash resulting from operations
Penghasilan bunga yang diterima	1.069		6.988	Interest received
Pembayaran pajak penghasilan dan pajak lainnya	(109.116)		(135.427)	Income taxes and other taxes paid
Pengembalian pajak	224.885	15a	-	Tax refund
Lain-lain	(5.112)		(47.952)	Others
<b>Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>1.571.559</b>		<b>1.243.726</b>	<b>Net cash provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI:</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:</b>
Penerimaan investasi sewa pembiayaan	726		706	Receipt from investment in finance lease
Pembelian aset tetap	(1.454.802)		(544.468)	Acquisition of fixed assets
Pembayaran sewa tanah jangka panjang	(253.150)		(131.160)	Payments for long-term site rentals
Hasil penjualan aset tetap	631		154	Proceeds from sale of fixed assets
<b>Arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(1.706.595)</b>		<b>(674.768)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN:</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:</b>
Setoran modal	-		40.692	Proceeds from issuance of share capital
Penerimaan utang jangka panjang	4.587.932		4.607.727	Proceeds from long-term loans
Pihak ketiga	320.125		356.091	Third parties
Pihak berelasi	-		-	Related party
Pembayaran utang jangka panjang	(3.596.150)		(4.886.047)	Payments of long-term Third parties
Pihak ketiga	(323.375)		(326.625)	Related parties
Pihak berelasi	-		-	Payments of costs of obtaining loans
Pembayaran biaya pinjaman	(160.881)		(193.006)	Interest paid
Pembayaran beban bunga	(398.956)		(287.053)	
<b>Arus kas yang diperoleh dari/ (digunakan untuk) aktivitas pendanaan</b>	<b>428.695</b>		<b>(688.221)</b>	<b>Net cash provided by/ (used in) financing activities</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
(lanjutan)  
Tahun yang berakhir  
pada tanggal-tanggal 31 Desember 2011 dan 2010  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED  
STATEMENTS OF CASH FLOWS  
(continued)  
Years ended December 31, 2011 and 2010  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	2011	Catatan/ Notes	2010	
Pengaruh perubahan kurs mata uang pada kas dan setara kas	1.218		-	<i>Effect from changes in foreign exchange rate on cash &amp; cash equivalent</i>
<b>KENAIKAN/(PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>294.877</b>		<b>(119.263)</b>	<b>NET INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>354.575</b>		<b>473.838</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>649.452</b>	4	<b>354.575</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.