

Lampiran 1

INSTRUMEN PENELITIAN



KUESIONER

PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA GURU SMA NEGERI 32 JAKARTA

Yth; Bapak/Ibu Guru SMA Negeri 32 Jakarta
Di Tempat

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan penyelesaian karya akhir di Universitas Mercubuana, penulis ingin mengedarkan kuesioner kepada Bapak/Ibu Guru guna memperoleh data yang akan diolah untuk mendapatkan hasil penelitian seperti judul di atas.

Kuesioner ini bukan untuk penilaian kinerja guru, tapi adalah untuk membantu penulis dalam menemukan kuat pengaruh kepemimpinan, kompetensi dan motivasi terhadap kenerja guru SMA Negeri 32 Jakarta, baik secara parsial maupun secara simultan. Bapak/Ibu tidak perlu ragu dalam menulis pilihan jawaban yang paling benar. Jawablah sesuai dengan situasi dan kondisi di SMA Negeri 32 Jakarta. Untuk itu penulis sangat berterima kasih sekiranya Bapak/Ibu berkenan merespon pernyataan berikut dengan memilih jawaban yang paling sesuai.

Mudah-mudahan hasil penelitian ini dapat menghasilkan rekomendasi yang berguna bagi sekolah untuk lebih meningkatkan kinerja guru, dengan harapan lebih meningkatkan mutu pendidikan di SMA Negeri 32 Jakarta.

Hormat Kami,
Penulis

Zulmartin

Petunjuk Pengisian :

A. Perhatikan dan cermati setiap kelompok pertanyaan sebelum memilih jawaban, kemudian

1. Pilih satu jawaban yang menurut Bapak/Ibu paling benar atau sesuai.
2. Jawablah dengan jujur.

B. Berilah tanda "V" pada kolom yang telah disediakan sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu tentang:

1. Kepemimpinan kepala sekolah,
2. Kompetensi professional guru,
3. Motivasi kerja guru dan
4. Kinerja guru

C. Kriteria nilai jawaban adalah sebagai berikut :

- 1 = Sangat Tidak Benar (STB)
- 2 = Tidak Benar (TB)
- 3 = Kurang Benar (KB)
- 4 = Benar (B)
- 5 = Sangat Benar (SB)

KUESIONER 1
TENTANG KEPEMIMPINAN

Dimensi	No. Soal	Pernyataan	STB	TB	KB	B	SB
			1	2	3	4	5
Kepemimpinan Pendidikan (X1.1)	1	Menciptakan lingkungan belajar yang hidup, menantang, nyaman dan sangat menyenangkan.					
	2	Mengkomunikasikan optimisme dan kepercayaan diri terhadap potensi siswa di sekolah secara berkesinambungan.					
	3	Menciptakan pengharapan yang tinggi terhadap segala prestasi.					
	4	Menyusun standar pendidikan yang tinggi.					
	5	Pembinaan komunitas sekolah agar selalu tertantang untuk mencapai pengharapan dan standar yang tinggi tersebut.					
Kepemimpinan Personal (X1.2)	6	Memiliki kesadaran terhadap nilai dan keyakinan diri dan orang lain secara mendalam.					
	7	Memiliki kematangan emosional yang tinggi dan terkendali.					
	8	Menyadari akan dampak perilaku personal dirinya terhadap orang lain.					
	9	Menginsiprasi terbentuknya iklim yang saling menghargai, saling percaya dan saling mendukung satu sama lain tanpa terkecuali.					
	10	Bersifat sabar, tekun dan teguh setiap saat.					
	11	Berusaha untuk selalu tetap teratur walaupun dihadapkan pada situasi menantang dan rumit.					
Kepemimpinan Relational (X1.3)	12	Menghargai individu dan berinteraksi dengan orang lain secara menyentuh (<i>sensitively</i>) dan bermartabat secara kontinu.					
	13	Bersikap jujur, apa adanya dan terbuka di dalam interaksi pribadi dengan orang lain tanpa terkecuali.					

	14	Menciptakan lingkungan kerja yang dinamis dan suportif dimana orang dapat saling bekerjasama, saling perhatian dan saling menghargai.				
	15	Menginspirasi dan mengembangkan rasa kebersamaan dan berbagi rasa tanggungjawab pada sesama.				
	16	Keterbukaan terhadap masukan dan beragam pendapat, mengelola dan memecahkan permasalahan secara efektif dan efisien.				
Kemampuan Intelektual (X1.4)	17	Berorientasi masa depan serta dapat mempengaruhi perubahan yang memberikan keuntungan terhadap peserta didik dan komunitas sekolah.				
	18	Bersifat pembelajar yang reflektif dan menciptakan situasi belajar dengan dan untuk orang lain.				
	19	Membangun kepemilikan bersama terhadap visi pendidikan nasional				
	20	Memanfaatkan informasi penting untuk menghasilkan solusi yang tepat dan mengimplementasikan strategi secara berkesinambungan.				
	21	Mengelola skala prioritas dan membantu orang lain untuk memahami dan menjalankan prioritas tersebut dengan sungguh-sungguh.				
	22	Menciptakan budaya organisasi yang konstruktif, inovatif dan dinamis yang memiliki komitmen terhadap pembelajaran peserta didik.				
Kemampuan Keorganisasian (X1.5)	23	Merencanakan, mengevaluasi, upaya pencapaian target dan melaporkan kinerja yang dihasilkan dengan baik				
	24	Mengaitkan hasil, praktik dan pengembangan profesional ke dalam konteks kinerja sekolah secara menyeluruh.				

	25	Memberikan pengarahan dan pembinaan terjadwal kepada guru/karyawan dengan baik dan berkesinambungan.					
	26	Memberikan penilaian kinerja melalui supervisi kelas secara periodik (persemsester minimal 2 kali).					
	27	Membangun tim, kemitraan dan jejaring yang kokoh, jujur dan kuat.					

KUESIONER 2
TENTANG KOMPETENSI

Dimensi	No. Soal	Pernyataan	STB	TB	KB	B	SB
			1	2	3	4	5
Kompetensi Pedagogik (X2.1)	1	Memahami wawasan atau landasan kependidikan.					
	2	Memahami situasi dan kondisi setiap peserta didik.					
	3	Melakukan pengembangan kurikulum/ silabus dengan cermat.					
	4	Melakukan perancangan pembelajaran dengan baik.					
	5	Melaksanakan pembelajaran yang mendidik ,dialogis, kreatif dan menyenangkan.					
	6	Melakukan evaluasi hasil belajar hingga semua siswa tuntas.					
	7	Melakukan pengembangan peserta didik untuk mengaktualisasikan berbagai potensi yang dimilikinya.					
Kompetensi Sosial (X2.2)	8	Bersikap mantap,tegas dan berakhlak mulia.					
	9	Memiliki sikap stabil dan mawasdiri.					
	10	Bersikap adil, arif bijaksana dan dewasa.					
	11	Menunjukan kewibawaan dimana saja berada.					
	12	Menjadi teladan bagi peserta didik, orang lain dan masyarakat setiap saat					
	13	Mampu mengevaluasi kinerja sendiri dengan jujur.					
	14	Berusaha pengembangkan diri secara terus menerus dan berkelanjutan.					
	15	Bergaul secara efektif dengan peserta didik, sesama pendidik, tenaga kependidikan, orangtua/wali peserta didik dengan tulus ikhlas.					
	16	Bergaul secara santun dengan masyarakat luas.					

Kompetensi Profesional (X2.3)	17	Mampu berkomunikasi lisan dan tulisan minimal Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris.				
	18	Menggunakan teknologi komunikasi dan informasi secara fungsional.				
	19	Menguasai konsep, struktur, dan metoda keilmuan/teknologi/seni yang menaungi/koheren dengan materi ajar.				
	20	Menguasai materi ajar yang sesuai dalam kurikulum sekolah dan menghubungkan konsep antar mata pelajaran terkait dengan akhlak budi pekerti.				
	21	Menerapkan konsep-konsep keilmuan dalam kehidupan sehari-hari dan berkompetisi secara profesional dalam konteks global dengan tetap melestarikan nilai budaya nasional dan karakter bangsa.				

KUESIONER 3

TENTANG MOTIVASI

Dimensi	No. Soal	Pernyataan	STB	TB	KB	B	SB
			1	2	3	4	5
Motivasi untuk berprestasi (X3.1)	1	Prestasi dan kesuksesan penting sekali.					
	2	Penghargaan adalah hal yang utama.					
	3	Aktualisasi diri sangat dibutuhkan.					
	4	Umpang balik sebagai bentuk pengakuan terhadap prestasinya sangat dibutuhkan.					
Motivasi untuk berkuasa (X3.2)	5	Kekuasaan dan kebebasan berekspresi amat penting.					
	6	Pemberian penghargaan atas prestasi kerja diutamakan.					
	7	Kebutuhan mengaktualisasi diri itu penting.					
	8	Motivasi untuk berpengaruh terhadap lingkungan adalah paling utama.					
	9	Karakter kuat untuk memimpin dan memiliki ide-ide untuk menang prioritas utama.					
	10	Motivasi untuk meningkatkan karier adalah sasaran utama.					
Motivasi untuk berafiliasi/bersahabat (X3.3)	11	Menjalin hasrat untuk berhubungan antar pribadi yang ramah dan akrab.					
	12	Berkeinginan yang tinggi untuk mempunyai hubungan yang erat, kooperatif dan penuh sikap persahabatan dengan pihak lain.					
	13	Memiliki target yang tinggi akan keberhasilan dan kesuksesan dalam pekerjaan.					

KUESIONER 4
TENTANG KINERJA

Dimensi	No. Soal	Pernyataan	STB	TB	KB	B	SB
			1	2	3	4	5
Menegakan kedisiplinan di sekolah (Y1)	1	Selalu datang sebelum waktunya dan pulang sekolah setelah waktunya adalah hal yang sangat penting.					
	2	Tepat waktu menyelesaikan tugas hal yang paling utama.					
	3	Selalu menghadiri rapat kerja/rapat dinas adalah wajib.					
	4	Stand by di tempat tugas atau sekolah penting sekali.					
Persiapan belajar dan mengajar (Y2)	5	Menyusun rencana program pengajaran sangat wajib dilakukan dan harus telah dilegalisasi oleh pimpinan sekolah.					
	6	Melakukan pengembangan silabus hal yang sangat penting dan utama.					
	7	Melakukan pengelolaan kelas adalah sangat wajib.					
	8	Membuat alat evaluasi/tes sendiri, menguji sendiri sampai semua siswa tuntas.					
Penguasaan metode dan strategi mengajar (Y3)	9	Menguasai materi, struktur, konsep, dan pola pikir keilmuan yang mendukung mata pelajaran yang diajarnya sangat penting.					
	10	Menguasai Standar Kompetensi dan Kompetensi Dasar mata pelajaran/ bidang pengembangan yang diajarnya, suatu hal yang paling utama.					
	11	Mengembangkan materi pelajaran yang diajarnya secara kreatif adalah prioritas paling utama..					
	12	Membuat dan menggunakan alat peraga dalam mengajar sangat wajib dilakukan.					

	13	Pemanfaatan teknologi informasi komunikasi untuk berkomunikasi dan pengembangan diri sangat amat penting.					
Kemampuan melakukan penilaian dan evaluasi (Y4)	14	Menilai proses dan hasil belajar wajib dilakukan.					
	15	Menyelenggarakan kegiatan remedial berkali-kali sampai seluruh siswa dinyatakan tuntas.					
	16	Mencapai target diatas kriteria ketuntasan minimum seluruh siswa tanpa terkecuali.					
	17	Menyelenggarakan proses bimbingan dan penyuluhan semua siswa secara individu sangat penting.					
Pengembangan kepribadian dan sosial (Y5)	18	Bertindak sesuai dengan norma agama, hukum, sosial, dan kebudayaan nasional Indonesia dengan baik.					
	19	Menampilkan diri sebagai pribadi yang jujur, berakhhlak mulia, dan teladan bagi peserta didik dan masyarakat setiap saat.					
	20	Menampilkan diri sebagai pribadi yang mantap, stabil, dewasa arif dan berwibawa dimana saja berada.					
	21	Menunjukkan etos kerja, tanggung jawab yang tinggi, rasa bangga menjadi guru, dan rasa percaya diri yang tinggi					
	22	Menjunjung tinggi dan memahami kode etik profesi guru adalah sangat penting					

Jakarta, Juni 2012

Lampiran 2

Data Sampel untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen

Data Instrumen Kepemimpinan (X1)

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	Jml
1	5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	3	94
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	108
3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	92
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	4	4	3	82
5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	126
6	5	4	4	3	4	4	4	5	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	113	

Data Instrumen Kompetensi (X2)

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	Jml
1	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	79
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	71
4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	66
5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	92
6	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	91

Data Instrumen Motivasi (X3)

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	Jml
1	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	49
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	49
4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	43
5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	56
6	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	46

Data Instrumen Kinerja (Y)

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	Jml		
1	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	88
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	88
3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	78
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	66
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	108
6	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	83

Data Instrumen Analisis Regresi Linier Berganda

No.	X1						X2						X3						Y						
	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6	
1	18	18	18	25	21	100	25	35	19	79	15	22	12	49	16	16	20	16	20	88					
2	22	24	20	24	20	110	28	36	20	84	16	24	12	52	16	16	20	16	20	88					
3	18	21	15	20	17	92	23	30	18	71	15	22	12	49	14	14	17	15	18	78					
4	15	18	16	16	17	82	24	27	15	66	14	18	11	43	12	12	15	12	15	66					
5	23	29	24	26	24	126	32	37	23	92	16	28	12	56	20	19	25	19	25	108					
6	20	24	23	25	21	113	32	38	21	91	15	19	12	46	16	14	18	14	21	83					
7	21	20	20	24	24	109	23	34	20	77	15	22	12	49	14	16	17	14	19	80					
8	20	22	20	24	19	105	28	36	20	84	18	23	11	52	18	16	20	18	25	97					
9	22	20	22	26	20	110	32	38	21	91	17	28	13	58	17	20	23	16	20	96					
10	20	27	20	27	20	114	31	37	20	88	18	24	13	55	19	17	23	17	20	96					
11	21	23	25	30	25	124	35	45	25	103	18	29	13	59	17	20	21	18	25	100					
12	23	27	22	29	21	122	26	36	17	79	20	30	15	65	19	20	25	19	25	108					
13	20	24	22	24	20	110	28	36	20	84	16	24	12	52	16	16	20	16	24	92					
14	20	20	20	23	22	105	30	34	21	85	20	30	15	65	20	20	25	20	25	110					
15	19	19	18	23	18	97	26	38	19	83	17	23	12	52	18	16	20	17	25	96					
16	16	18	18	23	18	93	27	30	20	77	14	21	10	45	18	16	20	16	16	86					
17	18	24	20	24	20	106	29	37	20	86	15	24	12	51	16	16	20	16	20	88					
18	16	22	17	21	21	98	25	32	17	74	15	20	11	46	20	16	18	12	23	89					
19	16	17	12	17	21	83	27	19	15	61	14	17	10	41	15	13	20	16	20	84					
20	25	24	21	28	25	123	33	45	21	99	16	28	15	59	20	20	25	20	25	110					
21	18	18	18	25	19	98	25	35	19	79	15	22	11	48	16	16	20	16	20	88					
22	21	16	17	20	20	96	27	33	18	78	16	30	12	58	20	20	24	17	25	106					
23	21	20	22	24	20	107	28	41	20	89	15	21	13	49	14	17	21	16	20	88					
24	19	21	15	21	19	95	30	37	20	87	18	28	15	61	20	19	23	16	25	103					
25	19	27	24	27	21	118	32	44	22	98	16	25	15	56	20	18	21	18	24	101					
26	25	27	20	24	24	120	23	34	20	77	15	22	12	49	19	16	20	16	19	90					
27	20	22	20	24	19	105	28	36	20	84	18	23	11	52	18	16	20	18	25	97					
28	22	20	22	26	20	110	32	38	21	91	17	30	13	60	17	20	23	16	20	96					
29	20	27	20	22	20	114	31	37	20	89	18	24	13	55	19	17	23	17	20	96					
30	21	22	25	30	25	123	35	45	25	105	18	24	13	55	17	19	21	18	25	100					
31	23	27	22	29	22	123	26	36	17	79	20	30	15	65	19	20	25	19	25	108					
32	19	18	18	25	18	98	26	35	19	80	16	22	12	50	17	16	20	16	20	89					
33	20	24	20	24	20	108	28	36	20	84	16	24	12	52	16	17	20	16	21	90					
34	18	22	16	20	17	93	23	31	18	72	15	23	13	51	14	14	18	15	18	79					
35	15	18	17	16	17	83	24	27	15	66	15	18	11	44	12	12	15	12	15	66					
36	23	24	24	27	24	122	28	36	24	88	16	28	12	56	19	19	25	19	25	107					
37	20	24	23	25	21	113	32	38	21	91	15	19	13	47	16	14	18	14	22	84					
38	25	28	20	24	24	121	22	34	20	76	15	22	12	49	20	16	20	18	20	94					
39	19	22	20	24	19	104	28	36	20	84	18	23	13	54	18	16	20	18	25	97					
40	22	25	23	26	20	116	32	39	21	92	17	28	11	56	20	20	23	15	21	100					
41	20	27	20	28	20	115	31	37	21	89	18	24	12	54	19	17	23	17	20	96					
42	21	23	25	30	25	124	35	45	25	109	18	27	13	58	17	19	22	18	25	101					
43	23	27	22	29	22	123	26	36	20	82	20	29	15	64	19	20	25	19	25	108					
44	19	18	18	25	20	100	26	35	19	80	15	22	12	49	17	16	20	16	20	89					
45	20	24	20	24	20	108	28	36	20	84	15	24	12	51	16	16	20	16	20	88					
46	18	22	16	20	17	93	23	31	18	72	15	21	11	47	15	14	17	15	18	79					
47	15	18	17	16	17	83	24	27	16	67	14	18	11	43	12	13	15	12	15	67					
48	23	24	27	24	21	121	28	36	23	87	16	27	12	55	19	19	25	19	25	107					
49	20	24	23	25	22	114	32	38	22	92	14	19	13	46	16	14	18	14	21	83					
50	21	22	20	24	24	111	22	34	20	76	15	22	12	49	18	16	17	12	19	82					
51	22	22	20	24	19	104	28	36	20	84	18	29	11	52	18	16	20	18	25	97					
52	22	21	23	26	20	112	32	38	22	92	17	28	13	58	17	20	23	16	21	97					
53	20	27	20	28	20	115	31	37	20	88	19	24	14	57	19	17	23	17	20	96					
54	21	21	25	30	25	122	35	45	25	105	18	24	13	55	18	19	21	18	25	101					
55	23	27	22	29	23	124	26	36	22	84	20	30	15	65	19	20	25	19	25	108					
56	16	17	12	17	16	78	27	19	17	63	14	20	9	43	16	13	20	16	20	85					
57	25	24	21	28	25	123	33	45	21	99	16	28	15	59	20	20	25	20	25	110					
58	18	18	18	25	20	99	25	35	19	79	15	22	11	48	16	16	20	15	19	86					

Data Kuesioner 1 Kepemimpinan (X1)

No	X1-1					X1-2						X1-3					X1-4						X1-5									
	1	2	3	4	5	Jml	6	7	8	9	10	11	Jml	12	13	14	15	16	Jml	17	18	19	20	21	22	Jml	23	24	25	26	27	Jml
1	5	3	3	4	3	18	3	3	3	3	3	3	18	4	3	3	4	4	18	4	4	5	4	4	4	25	3	3	3	3	3	15
2	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
3	3	3	4	4	4	18	3	3	3	4	4	4	21	3	4	3	3	3	16	4	3	3	4	3	3	20	4	3	4	3	3	17
4	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	3	18	4	2	3	3	4	16	2	2	3	3	3	3	16	3	3	4	4	3	17
5	5	4	5	5	4	23	5	5	4	5	5	5	29	5	4	5	5	5	24	4	4	5	5	4	4	26	4	5	5	5	5	24
6	5	4	4	3	4	20	4	4	4	5	4	3	24	5	5	5	4	4	23	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	4	5	21
7	5	5	5	5	5	25	4	5	4	5	5	4	27	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	5	5	5	5	4	24
8	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	3	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	3	4	19
9	4	4	5	5	4	22	5	4	5	5	5	4	28	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	5	5	26	4	4	4	4	4	20
10	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	4	27	4	4	4	4	4	20	4	5	5	4	4	5	27	4	4	4	4	4	20
11	4	4	4	5	4	21	4	5	5	5	5	5	29	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	25
12	5	5	5	4	4	23	5	4	5	4	4	5	27	4	4	5	5	4	22	5	5	4	5	5	5	29	4	4	3	2	4	17
13	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	5	5	4	4	22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
14	3	3	4	3	3	16	3	3	2	3	3	4	18	4	4	4	4	4	20	4	3	4	4	4	4	23	4	4	3	3	4	18
15	4	4	3	4	4	19	3	3	4	3	3	3	19	3	4	4	4	3	18	4	4	4	3	4	4	23	4	4	3	4	3	18
16	2	4	4	3	3	16	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	4	5	18	5	4	3	4	3	4	23	3	4	3	4	3	17
17	5	4	1	4	4	18	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
18	4	3	3	4	2	16	4	4	4	3	4	4	23	4	4	3	3	3	17	4	4	3	3	4	3	21	5	4	3	5	4	21
19	4	2	4	4	2	16	3	1	2	4	4	3	17	1	4	4	2	1	12	2	4	2	3	2	4	17	4	2	4	2	4	16
20	5	5	5	5	5	25	5	4	3	4	4	4	24	4	5	4	4	4	21	5	4	5	5	5	4	28	5	5	5	5	5	25
21	5	3	3	4	3	18	3	3	3	3	3	3	18	4	3	3	4	4	18	4	4	5	4	4	4	25	3	3	3	3	3	15
22	2	2	2	3	2	11	4	2	3	3	3	3	18	4	3	4	2	4	17	2	2	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
23	5	4	4	4	4	21	4	4	4	5	5	5	27	4	5	5	4	4	22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
24	4	3	4	4	4	19	3	3	3	4	4	4	21	3	3	3	3	3	15	4	3	4	4	3	3	21	4	4	3	4	4	19
25	4	4	4	3	4	19	4	4	5	4	5	5	27	4	5	5	5	5	24	4	4	5	4	5	5	27	4	4	5	4	4	21
26	5	5	5	5	5	25	4	5	4	5	5	4	27	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	5	5	5	5	4	24
27	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	3	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	3	4	19
28	4	4	5	5	4	22	5	4	5	5	5	4	28	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	5	5	26	4	4	4	4	4	20
29	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	4	27	4	4	4	4	4	20	4	5	5	4	4	5	27	4	4	4	4	4	20
30	4	4	4	5	4	21	4	5	5	5	5	5	29	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	25
31	5	5	5	4	4	23	5	4	5	4	4	5	27	4	4	5	5	4	22	5	5	4	5	5	5	29	4	4	3	2	4	17
32	5	4	3	4	3	19	3	3	3	3	3	3	18	4	3	3	4	4	18	4	4	5	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
33	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	3	4	3	3	17
34	3	3	4	4	4	18	3	3	4	4	4	4	22	3	4	3	3	3	16	4	3	3	4	3	3	20	4	3	4	3	3	17
35	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	3	18	4	2	3	4	4	17	2	2	3	3	3	3	16	3	3	4	4	3	17
36	5	4	5	5	4	29	5	5	4	5	5	5	29	5	4	5	5	5	24	4	4	5	5	5	4	27	4	5	5	5	5	24
37	5	4	4	3	4	30	4	4	4	5	4	3	24	5	5	5	4	4	23	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	4	5	21
38	5	5	5	5	5	25	5	5	4	5	5	4	28	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	5	5	5	5	4	24
39	4	4	4	4	3	19	4	4	3	4	3	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	3	4	19
40	4	4	5	5	4	22	5	4	5	5	5	4	28	5	5	4	4	4	23	4	4	4	4	4	5	26	4	4	4	4	4	20
41	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	4	27	4	4	4	4	4	20	4	5	5	5	4	5	28	4	4	4	4	4	20
42	4	4	4	5	4	21	4	5	5	5	5	5	29	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	25
43	5	5	5	4	4	23	5	4	5	4	4	5	27	4	4	5	5	4	22	5	5	4	5	5	5	29	4	4	3	3	4	18
44	5	3	4	4	3	19	3	3	3	3	3	3	18	4	3	3	4	4	18	4	4	5	4	4	4	25	3	3	3	3	3	15
45	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20
46	3	3	4	4	4	18	3	3	4	4	4	4	22	3	4	3	3	3	16	4	3	3	4	3	3	20	4	3	4	3	3	17
47	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	3	18	4	2	3	4	4	17	2	2	3	3	3	3	16	3	3	4	4	3	17
48	5	4	5	5	4	23	5	5	4	5	5	5	29	5	4	5	5	5	24	4	4	5	5	5	4	27	4	5	5	5	5	24
49	5	4	4	3	4	20	4	4	4	5	4	3	24																			

Data Kuesioner 2 Kompetensi (X2)

No	X2-1							X2-2								X2-3								
	1	2	3	4	5	6	7	Jml	8	9	10	11	12	13	14	15	16	Jml	17	18	19	20	21	Jml
1	3	4	4	3	3	4	4	25	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35	3	4	4	4	4	19
2	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	4	4	4	20
3	3	4	3	3	3	3	4	23	3	4	4	4	3	3	3	3	3	30	4	4	4	3	3	18
4	3	3	3	3	4	4	4	24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3	3	3	3	3	15
5	5	5	4	5	5	4	4	32	4	4	5	4	4	4	4	4	4	37	5	5	4	5	4	23
6	5	4	4	5	5	4	5	32	4	4	5	5	4	4	4	4	4	38	4	4	4	4	5	21
7	4	2	4	4	3	3	3	23	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34	4	4	4	4	4	20
8	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	4	4	4	20
9	5	5	4	5	5	4	4	32	4	4	5	4	4	5	4	4	4	38	4	4	4	4	5	21
10	5	5	4	4	4	4	5	31	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37	4	4	4	4	4	20
11	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5	5	5	5	5	25
12	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	4	4	4	3	4	5	4	36	3	3	3	4	4	17
13	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	4	4	4	20
14	4	4	4	4	5	5	4	30	4	4	4	3	4	4	4	3	4	34	4	4	4	4	5	21
15	4	3	4	4	3	4	4	26	4	3	4	4	5	5	5	4	4	38	3	4	4	4	4	19
16	4	3	4	4	4	4	4	27	3	4	3	4	3	3	4	3	3	30	4	4	4	4	4	20
17	4	4	4	4	4	5	4	29	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37	4	4	4	4	4	20
18	4	2	3	4	4	4	4	25	4	4	4	4	3	4	3	3	3	32	2	4	3	4	4	17
19	4	4	4	4	4	3	4	27	4	1	2	2	2	2	2	2	2	19	2	3	4	4	2	15
20	5	5	4	5	5	5	4	33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5	4	4	4	4	21
21	3	4	4	3	3	4	4	25	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35	3	4	4	4	4	19
22	4	3	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	3	3	4	4	4	33	2	2	1	1	1	7
23	4	4	4	4	4	4	4	28	5	4	5	4	5	5	5	4	4	41	4	4	4	4	4	20
24	4	5	4	4	4	4	5	30	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37	4	4	4	4	4	20
25	4	4	5	5	5	5	4	32	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44	4	4	4	5	5	22
26	4	2	4	4	3	3	3	23	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34	4	4	4	4	4	20
27	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	4	4	4	20
28	5	5	4	5	5	4	4	32	4	4	5	4	4	5	4	4	4	38	4	4	4	4	5	21
29	5	5	4	4	4	4	5	31	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37	4	4	4	4	4	20
30	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5	5	5	5	5	25
31	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	4	4	4	3	4	5	4	36	3	3	3	4	4	17
32	4	4	4	3	4	4	4	26	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35	3	4	4	4	4	19
33	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	4	4	4	20
34	3	4	3	3	3	3	4	23	3	4	4	4	4	3	3	3	3	31	4	4	4	3	3	18
35	3	3	3	3	4	4	4	24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3	3	3	3	3	15
36	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	5	5	4	5	5	24
37	5	4	4	5	5	4	5	32	4	4	5	5	4	4	5	5	4	36	5	5	4	5	5	24
38	4	2	4	3	3	3	3	22	4	4	5	5	4	4	4	4	4	38	4	4	4	4	5	21
39	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34	4	4	4	4	4	20
40	5	5	4	5	5	4	4	32	4	4	5	4	4	5	5	4	4	36	4	4	4	4	4	20
41	5	5	4	4	4	4	5	31	5	4	4	4	4	4	4	4	4	39	4	4	4	4	5	21
42	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5	5	5	5	5	25
43	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	4	4	4	3	4	5	4	36	3	3	3	3	4	17
44	4	4	4	3	3	4	4	26	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35	3	4	4	4	4	19
45	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	4	4	4	20
46	3	4	3	3	3	3	4	23	3	4	4	4	4	3	4	4	4	36	4	4	4	4	4	20
47	3	3	3	3	4	4	4	24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31	4	4	4	3	3	18
48	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	5	5	4	5	4	16
49	5	4	4	5	5	4	5	32	4	4	5	5	4	4	4	4	4	38	4	4	4	5	4	23
50	4	2	4	3	3	3	3	22	4	4	4	4	3	4	4	4	3	34	4	4	4	4	5	22
51	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	4	4	4	20
52	5	5	4	5	5	4	4	32	4	4	5	4	4	5	4	4	4	38	4	4	4	5	5	22
53	5	5	4	4	4	4	5	31	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37	4	4	4	4	4	22
54	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5	5	5	5	5	25
55	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	4	4	4	3	4	5	4	36	3	3	3	4	4	17
56	4	4	4	4	4	3	4	27	4	1	2	2	2	2	2	2	2	19	2	3	3	4	4	17
57	5	5	4	5	5	5	4	33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5	4	4	4	2	15
58	3	4	4	3	3	4	4	25	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35	3	4	4	4	4	21

Data Kuesioner 3 Motivasi (X3)

No	X3-1					X3-2					X3-3			jml		
	1	2	3	4	jml	5	6	7	8	9	10	jml	11	12	13	
1	4	4	4	3	15	3	3	4	4	4	4	22	4	4	4	12
2	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
3	4	3	4	4	15	4	3	4	3	4	4	22	4	4	4	12
4	4	3	4	3	14	3	3	3	3	3	3	18	3	4	4	11
5	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
6	4	3	4	4	15	3	3	4	3	3	3	19	4	4	4	12
7	4	4	4	3	15	4	3	4	4	4	3	22	4	4	4	12
8	5	4	4	5	18	3	4	4	4	4	4	23	4	4	3	11
9	5	4	4	4	17	4	5	4	4	3	3	23	5	4	4	13
10	4	4	5	5	18	4	4	4	4	4	4	24	5	4	4	13
11	4	4	5	5	18	4	4	4	4	4	4	24	5	4	4	13
12	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	15
13	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
14	5	5	5	5	20	5	4	5	4	5	4	27	5	5	5	15
15	5	3	4	5	17	4	3	5	2	4	5	23	4	4	4	12
16	4	3	4	3	14	4	4	3	3	3	4	21	3	3	4	10
17	4	3	4	4	15	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
18	4	4	4	3	15	3	3	3	4	4	3	20	3	4	4	11
19	4	4	2	4	14	4	2	4	4	1	2	17	4	2	4	10
20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	3	4	23	5	5	5	15
21	4	4	4	3	15	3	3	4	4	4	4	22	4	4	3	11
22	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
23	4	4	4	3	15	3	4	4	3	4	3	21	4	4	5	13
24	5	4	5	4	18	5	4	5	4	4	4	26	5	5	5	15
25	4	4	4	4	16	4	4	4	4	5	4	25	5	5	5	15
26	4	4	4	3	15	4	3	4	4	4	3	22	4	4	4	12
27	5	4	4	5	18	3	4	4	4	4	4	23	4	4	3	11
28	5	4	4	4	17	4	5	4	4	3	3	23	5	4	4	13
29	4	4	5	5	18	4	4	4	4	4	4	24	5	4	4	13
30	4	4	5	5	18	4	4	4	4	4	4	24	5	4	4	13
31	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	15
32	4	4	4	4	16	3	3	4	4	4	4	22	4	4	4	12
33	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
34	4	3	4	4	15	4	4	4	3	4	4	23	4	4	5	13
35	4	3	4	4	15	3	3	3	3	3	3	18	3	4	4	11
36	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
37	4	3	4	4	15	3	3	4	3	3	3	19	4	4	5	13
38	4	4	4	3	15	4	3	4	4	4	3	22	4	4	4	12
39	5	4	4	5	18	3	4	4	4	4	4	23	4	4	5	13
40	5	4	4	4	17	4	5	5	4	3	3	24	3	4	4	11
41	4	4	5	5	18	4	4	4	4	4	4	24	5	3	4	12
42	4	4	5	5	18	4	4	4	4	4	4	24	5	4	4	13
43	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	15
44	4	4	4	3	15	3	3	4	4	4	4	22	4	4	4	12
45	4	4	4	3	15	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
46	4	3	4	4	15	4	3	3	3	4	4	21	3	4	4	11
47	4	3	4	3	14	3	3	3	3	3	3	18	3	4	4	11
48	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12
49	4	3	4	3	14	3	3	4	3	3	3	19	5	4	4	13
50	4	4	4	3	15	4	3	4	4	4	4	22	4	4	4	12
51	5	4	4	5	18	3	4	4	4	4	4	23	4	4	3	11
52	5	4	4	4	17	4	5	4	4	3	3	23	5	4	4	13
53	5	4	5	5	19	4	4	4	4	4	4	24	5	4	4	13
54	4	4	5	5	18	4	4	4	4	4	4	24	5	4	5	15
55	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	15
56	4	4	2	4	14	4	3	4	4	3	2	20	3	2	4	9
57	4	4	4	4	16	4	4	4	4	3	4	23	5	5	5	15
58	4	4	4	3	15	3	3	4	4	4	4	22	4	4	3	11

Data Kuesioner 4 Kinerja (Y)

No	Y1					Y2					Y3					Y4					Y5						
	1	2	3	4	Jml	5	6	7	8	Jml	9	10	11	12	13	Jml	14	15	16	17	Jml	18	19	20	21	22	Jml
1	5	4	4	3	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
2	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
3	3	3	4	4	14	3	3	4	4	14	4	3	4	3	3	17	4	3	4	4	15	3	4	3	4	4	18
4	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	15
5	5	4	5	5	19	5	4	5	5	19	5	5	5	5	5	25	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
6	4	4	4	4	16	3	4	4	3	14	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	14	4	5	4	4	4	21
7	4	4	3	3	14	4	4	4	4	16	4	4	3	3	3	17	3	3	3	3	12	4	4	4	3	4	19
8	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	5	4	4	5	18	5	5	5	5	5	25
9	5	5	4	3	17	5	5	5	5	20	5	5	5	4	4	23	5	4	3	4	16	5	4	3	4	4	20
10	5	5	4	5	19	4	4	5	4	17	5	5	5	4	4	23	5	4	4	4	17	4	4	4	4	4	20
11	4	5	4	4	17	5	4	5	5	19	5	4	4	4	4	21	5	4	5	4	18	5	5	5	5	5	25
12	5	5	4	5	19	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
13	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	5	5	5	5	4	24
14	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
15	5	4	4	5	18	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	17	5	5	5	5	5	25
16	1	4	3	3	11	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	3	3	3	3	4	16
17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
18	5	5	5	5	20	5	4	4	3	16	4	4	3	3	4	18	3	3	3	3	12	5	5	5	4	4	23
19	1	3	2	1	7	4	3	2	4	13	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
21	5	4	4	3	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
22	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	4	24	5	4	4	4	17	5	5	5	5	5	25
23	3	3	4	4	14	4	5	4	4	17	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
24	5	5	5	5	20	5	5	4	5	19	5	5	4	4	5	23	3	3	5	5	16	5	5	5	5	5	25
25	5	5	5	5	20	5	4	4	5	18	4	4	5	4	4	21	5	4	5	4	18	5	5	5	5	4	24
26	4	4	3	3	14	4	4	4	4	16	4	4	3	3	3	17	3	3	3	3	12	4	4	4	3	4	19
27	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	5	4	4	5	18	5	5	5	5	5	25
28	5	5	4	3	17	5	5	5	5	20	5	5	5	4	4	23	5	4	3	4	16	5	4	3	4	4	20
29	5	5	4	5	19	4	4	5	4	17	5	5	5	4	4	23	5	4	4	4	17	4	4	4	4	4	20
30	4	5	4	4	17	5	4	5	5	19	5	4	4	4	4	21	5	4	5	4	18	5	5	5	5	5	25
31	5	5	4	5	19	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
32	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
33	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	5	4	4	4	4	20
34	3	3	4	4	14	3	3	4	4	14	4	3	4	3	4	18	4	3	4	4	16	5	4	4	4	4	21
35	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	15
36	5	4	5	5	19	5	4	5	5	19	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
37	4	4	4	4	16	3	4	4	3	14	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	14	5	5	4	4	4	22
38	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	4	4	3	3	3	17	3	3	3	3	12	4	4	4	4	4	20
39	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	5	4	4	5	18	5	5	5	5	5	25
40	5	5	4	4	18	5	5	5	5	20	5	5	5	4	4	20	5	4	4	5	18	5	5	5	5	5	25
41	5	5	4	5	19	4	4	5	4	17	5	5	5	4	4	23	5	4	3	4	16	5	4	4	4	4	21
42	4	5	4	4	17	5	4	5	5	19	5	5	4	4	4	22	5	4	5	4	17	4	4	4	4	4	20
43	5	5	4	5	19	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25
44	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
45	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
46	4	3	4	4	15	3	3	4	4	14	4	3	4	3	3	17	4	3	4	4	16	4	4	4	4	4	20
47	3	3	3	3	12	3	3	3	4	13	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12	3	3	3	3	4	18
48	5	4	5	5	19	5	4	5	5	19	5	5	5	5	5	25	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
49	4	4	4	4	16	3	4	4	3	14	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	14	4	5	4	4	4	21
50	4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	4	4	3	3	3	17	3	3	3	3	12	4	4	4	3	4	21
51	5	5	4	4	18	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20	5	4	4	5	18	5	5	5	5	5	25
52	5	5	4	3	17	5	5	5	5	20	5	5	5	4	4	23	5	4	3	4	16	5	4	4	4	4	21
53	5	5	4	5	19	4	4	5	4	17	5	5	5	4	4	23	5	4	4	4	17	4	4	4	4	4	20
54	5	5	4	4	18	5	4	5	5	19	5	4	4	4	4	21	5	4	4	4	17	4	4	4	4	4	20
55	5	4	5	5	19	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	18	5	5	5	5	5	25
56	3	3	2	1	9	4	3	2	4	13	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
57	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
58	5	4	4	3	16	4																					

Data Matrik Korelasi Antar Dimensi

No	X1					X2			X3			Y				
	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3	1	2	3	4	5
1	18	18	18	25	21	25	35	19	15	22	12	16	16	20	16	20
2	22	24	20	24	20	28	36	20	16	24	12	16	16	20	16	20
3	18	21	16	20	17	23	30	18	15	22	12	14	14	17	15	18
4	15	18	16	16	17	24	27	15	14	18	11	12	12	15	12	15
5	23	29	24	26	24	32	37	23	16	28	12	20	19	25	19	25
6	20	24	23	25	21	32	38	21	15	19	12	16	14	18	14	21
7	21	20	20	24	24	23	34	20	15	22	12	14	15	17	14	19
8	20	22	20	24	19	28	36	20	18	23	11	18	16	20	18	25
9	22	20	22	26	20	32	38	21	17	28	13	17	20	23	16	20
10	20	27	20	27	20	31	37	20	18	24	13	19	17	23	17	20
11	21	23	25	30	25	35	45	25	18	28	13	17	19	21	18	25
12	23	27	22	29	21	26	36	17	20	30	15	19	20	25	19	25
13	20	24	22	24	20	28	36	20	16	24	12	16	16	20	16	24
14	20	20	23	22	30	34	21	20	30	15	20	20	25	20	25	
15	19	19	18	23	18	26	38	19	17	23	12	18	16	20	17	25
16	16	18	18	23	18	27	30	20	14	21	10	18	16	20	16	16
17	18	24	20	24	20	29	37	20	15	24	12	15	16	20	16	20
18	16	23	17	21	21	25	32	17	15	20	11	20	16	18	12	23
19	16	17	12	17	21	27	19	15	14	17	10	15	13	20	16	20
20	25	24	21	28	25	33	45	21	16	28	15	20	20	25	20	25
21	18	18	18	25	19	25	35	19	15	22	11	16	16	20	16	20
22	21	18	17	20	20	27	33	18	16	30	12	20	20	24	17	25
23	21	20	22	24	20	28	41	20	15	21	13	14	17	21	16	20
24	19	21	15	21	19	30	37	20	18	28	15	20	19	23	16	25
25	19	27	24	27	21	32	44	22	16	25	15	20	18	21	18	24
26	25	27	20	24	24	23	34	20	15	22	12	19	16	20	16	19
27	20	22	20	24	19	28	36	20	18	23	11	18	16	20	18	25
28	22	20	22	26	20	32	38	21	17	30	13	17	20	23	16	20
29	20	27	20	27	20	31	37	20	18	24	13	19	17	23	17	20
30	21	22	25	30	25	35	45	25	18	24	13	17	19	21	18	25
31	23	27	22	29	22	26	36	17	20	30	15	19	20	25	19	25
32	19	18	18	25	18	26	35	19	16	22	12	17	16	20	16	20
33	20	24	20	24	20	28	36	20	16	24	12	16	17	20	16	21
34	18	22	16	20	17	23	31	18	15	23	13	14	14	18	15	18
35	15	18	17	16	17	24	27	15	15	18	11	12	12	15	12	15
36	23	24	24	27	24	28	36	24	16	28	12	19	19	25	19	25
37	20	24	23	25	21	32	38	21	15	19	13	16	14	18	14	22
38	25	28	20	24	24	22	34	20	15	22	12	20	16	20	18	25
39	19	22	20	24	19	28	36	20	18	23	13	18	16	20	18	25
40	22	25	23	26	20	32	39	21	17	28	11	20	20	23	16	21
41	20	27	20	28	20	31	37	21	18	24	12	19	17	23	17	20
42	21	23	25	30	25	35	45	25	18	27	13	17	19	22	18	25
43	23	27	22	29	22	26	36	20	20	29	15	19	20	25	19	25
44	19	18	18	25	20	26	35	19	15	22	12	17	16	20	16	20
45	20	24	20	24	20	28	36	20	15	24	12	16	16	20	16	20
46	18	22	16	20	17	23	31	18	15	21	11	15	14	17	15	18
47	15	18	17	16	17	24	27	16	14	18	11	12	13	15	12	15
48	23	23	24	27	24	28	36	23	16	27	12	19	19	25	19	25
49	20	24	23	25	22	32	38	22	14	19	13	16	14	18	14	21
50	21	22	20	24	24	22	34	20	15	22	12	18	16	17	12	19
51	19	22	20	24	19	28	36	20	18	23	11	18	16	20	18	25
52	22	21	23	26	20	32	38	22	17	28	13	17	20	23	17	20
53	20	27	20	28	20	31	37	20	19	24	14	19	17	23	17	20
54	21	21	25	30	25	35	45	25	18	24	13	18	19	21	18	25
55	23	27	22	29	23	26	36	22	20	30	15	19	20	25	19	25
56	16	17	12	17	16	27	19	17	14	20	9	16	13	20	16	20
57	25	24	21	28	25	33	45	21	16	28	15	20	20	25	20	25
58	18	18	18	25	20	25	35	19	15	22	11	16	16	20	15	19

Lampiran 9

OUT PUT DATA SPSS

Correlations

		Kepemimpinan (X1)	Kompetensi (X2)	Motivasi (X3)	Kinerja (Y)
Spearman's rho	Kepemimpinan (X1)	Correlation Coefficient	1.000	.638	.812*
		Sig. (2-tailed)		.173	.050
		N	6	6	6
Kompetensi (X2)		Correlation Coefficient	1.000**	1.000	.638
		Sig. (2-tailed)		.173	.050
		N	6	6	6
Motivasi (X3)		Correlation Coefficient	.638	.638	1.000
		Sig. (2-tailed)	.173	.173	
		N	6	6	6
Kinerja (Y)		Correlation Coefficient	.812*	.812*	.868*
		Sig. (2-tailed)	.050	.050	.025
		N	6	6	6

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi (X3), Kompetensi (X2), Kepemimpinan (X1)		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.881*	.776	.763	5.35738	1.901

a. Predictors: (Constant), Motivasi (X3), Kompetensi (X2), Kepemimpinan (X1)

b. Dependent Variable: Kinerja (Y)

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	5367.024	3	1789.008	62.332	.000 ^a
Residual	1549.872	54	28.701		
Total	6916.897	57			

a. Predictors: (Constant), Motivasi (X3), Kompetensi (X2), Kepemimpinan (X1)

b. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Coefficients^b

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error				Tolerance	VIF
1 (Constant)	1.791	6.935		.258	.797		
Kepemimpinan (X1)	.185	.097	.190	1.708	.094	.334	2.983
Kompetensi (X2)	.094	.108	.087	.884	.392	.412	2.428
Motivasi (X3)	1.242	.156	.685	7.957	.000	.559	1.788

c. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Collinearity Diagnostics

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	Kepemimpinan (X1)	Kompetensi (X2)	Motivasi (X3)
1 1		3.983	1.000	.00	.00	.00	.00
	2	.008	22.068	.81	.08	.15	.00
	3	.008	25.893	.18	.00	.22	.81
	4	.003	36.776	.01	.92	.62	.19

d. Dependent Variable: Kinerja (Y)

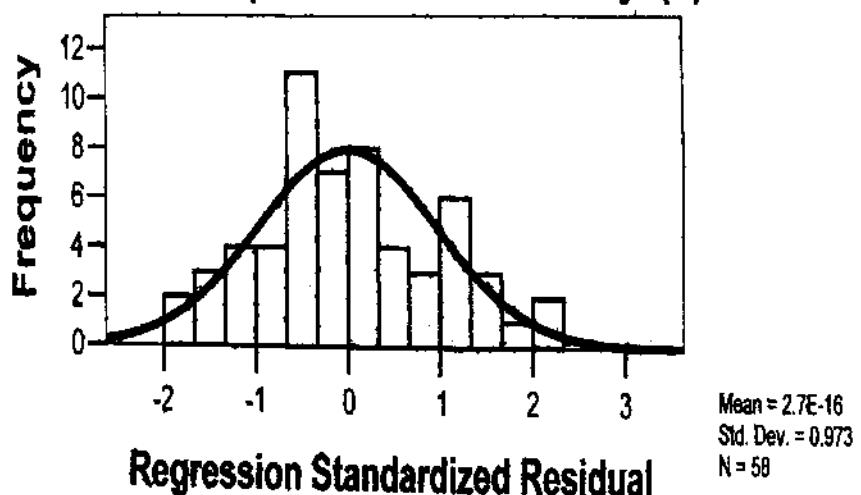
Residuals Statistics

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	72.1716	110.9260	93.1379	9.70352	58
Std. Predicted Value	-2.161	1.833	.000	1.000	58
Standard Error of Predicted Value	.718	2.376	1.325	.478	58
Adjusted Predicted Value	70.5760	111.3881	93.1378	9.78271	58
Residual	-10.38678	11.82839	.00000	5.21447	58
Std. Residual	-1.935	2.208	.000	.973	58
Stud. Residual	-2.027	2.352	.000	1.012	58
Deleted Residual	-11.37267	13.42399	.00018	5.64617	58
Stud. Deleted Residual	-2.089	2.460	.002	1.026	58
Mahel. Distance	.038	10.230	2.948	2.807	58
Cook's Distance	.000	.187	.021	.036	58
Centered Leverage Value	.001	.179	.052	.049	58

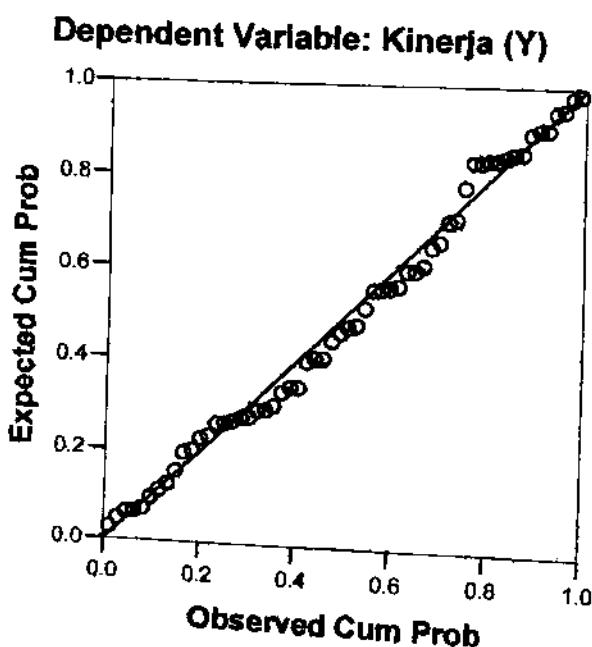
e. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Histogram

Dependent Variable: Kinerja (Y)



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Out Put SPSS Matrik Korelasi Dimensi Antar Variabel

	X11	X12	X13	X14	X15	X21	X22	X23	X31	X32	X33	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5		
X11	Pearson Correlation	1	.621**	.663**	.704**	.721**	.305*	.807**	.564**	.482**	.677**	.723**	.677**	.688**	.634**			
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.019	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000			
N		68	68	68	68	68	68	68	59	59	59	59	59	59	59			
X12	Pearson Correlation		1	.580**	.448**	.295*	.436**	.445**	.274**	.380**	.498**	.547**	.370**	.444**	.421**	.369**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.046	.001	.004	.000	.002	.003	.004	.000	.006			
N		58	58	58	58	58	58	58	66	66	58	58	58	58	58			
X13	Pearson Correlation			.550**	1	.816**	.675**	.626*	.914**	.819**	.429**	.485**	.383**	.454**	.437**	.608**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.007	.001	.001	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
X14	Pearson Correlation				.704**	.560**	.510**	1	.679**	.766**	.817**	.608**	.568**	.671**	.733**	.655**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
X15	Pearson Correlation					.575**	.670**	1	.403**	.567**	.670**	.254**	.420**	.446**	.476**	.469**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
X16	Pearson Correlation						.446**	1	.403**	.567**	.670**	.254**	.420**	.446**	.476**	.469**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
X21	Pearson Correlation							.562**	.608**	1	.683**	.707**	.366**	.349**	.506**	.469**		
	Sig. (2-tailed)	.019	.049	.000	.000	.000	.000	.000	.002	.000	.000	.000	.005	.004	.020**	.477**		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
X22	Pearson Correlation								.667**	.667**	1	.782**	.441**	.506**	.437**	.460**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.001	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
X23	Pearson Correlation									.767**	1	.341**	.486**	.390**	.423**	.537**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.007	.004	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
X31	Pearson Correlation										.707**	1	.703**	.546**	.678**	.481**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
X32	Pearson Correlation											.607**	.509**	1	.053**	.663**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
X33	Pearson Correlation												.653**	1	.446**	.506**		
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.004	.000	.000	.000	.007	.001	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
Y1	Pearson Correlation												.607**	.703**	1	.054**	.719**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
Y2	Pearson Correlation													.641**	.448**	1	.712**	.672**
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.001	.000	.000	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
Y3	Pearson Correlation														.678**	.714**	.672**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
Y4	Pearson Correlation															.631**	.631**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.001	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			
Y5	Pearson Correlation															.757**	.757**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58			

* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

